

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO

“BENEDICTO XVI”

ESCUELA DE POSGRADO

**MAESTRÍA EN INGENIERÍA CON MENCIÓN EN
DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS**



**INFLUENCIA DE LA GUÍA PMBOK EN EL INCREMENTO DE LA
PRODUCTIVIDAD EN LA GESTIÓN DEL PROYECTO DE
TRANSITABILIDAD DE POSOPE ALTO 2024**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE
MAESTRA EN INGENIERÍA CON MENCIÓN EN: DIRECCIÓN Y
GESTIÓN DE PROYECTOS**

AUTORES

Br. Huaripata Chávarry, Mariela Margarita

<https://orcid.org/0009-0000-3587-6633>

Br. Tarrillo Coronel, Lesly Fabiana

<https://orcid.org/0000-0002-4288-3783>

ASESOR

Ms. Carrillo Yalán, Eber Moisés

<https://orcid.org/0000-0002-7801-0933>

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Planificación y control

TRUJILLO - PERÚ

2025

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD

Señor Director de la Escuela de Posgrado:

Yo, Ms. Eber Moisés Carrillo Yalán con DNI N°09984952, como asesor del trabajo de investigación titulado “INFLUENCIA DE LA GUÍA PMBOK EN EL INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD EN LA GESTIÓN DEL PROYECTO DE TRANSITABILIDAD DE POSOPE ALTO 2024”, desarrollado por las egresadas Mariela Margarita Huaripata Chávarry con DNI N°41420724 y Lesly Fabiana Tarrillo Coronel con DNI N°73120106 del Programa de maestría en INGENIERÍA CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS; considero que dicho trabajo reúne las condiciones técnicas y científicas, las cuales están alineadas a las normas establecidas en el Reglamento de Estudiantes y de Grados y Títulos de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de trabajos de titulación de la Escuela de Posgrado. Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por los jurados designados por la mencionada escuela.



Ms. Eber Moisés Carrillo Yalán

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

EXMO. MONS. GILBERTO ALFREDO VIZCARRA MORI, S.J.

Arzobispo Metropolitano de Trujillo

Gran Canciller

Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”

DR. MARCOANTONIO PACHERRES TORREJÓN

Rector de la Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”

DRA. SILVIA VALVERDE ZAVALA

Vicerrectora Académica

DRA. GINA ZAVALA ESPEJO

Vicerrectora de Investigación

DR. LUIS ORLANDO MIRANDA DIAZ

Director de la Escuela de Posgrado

DRA. TERESA SOFÍA REATEGUI MARÍN

Secretaria General

DEDICATORIA

A **Dios**, por darme la vida, la fortaleza y la fe para llegar hasta aquí.

A mi esposo **Julio César**, por ser mi apoyo incondicional y el sostén en cada paso de este camino.

A mis princesas **Yuriana y Renata**, la mayor bendición de mi vida, quienes son mi inspiración diaria y la razón más grande para esforzarme y seguir adelante.

A mis tres angelitos en el cielo: **mamá Edita, abuelita Manuela y hermanita Maricarmen**, quienes son mi ejemplo de fortaleza y valentía frente a las adversidades. Siempre vivirán en mi corazón y en cada logro que alcance.

Mariela Margarita Huaripata Chávarry

A **Dios**, por darme la fuerza, la sabiduría y la perseverancia para culminar esta etapa.

A mis Padres **Carlos, Ana** y tío **Manuel**, por ser el pilar fundamental de mi vida. Gracias por su amor, sacrificio y ejemplo constante. Esta meta, es fruto de los valores que me inculcaron y del apoyo incondicional que siempre me han brindado.

A mi pareja **Frank**, por su paciencia, comprensión y por ser mi refugio en los momentos difíciles.

A mi hija **Adamari**, mi motor de mi esfuerzo y razón profunda de cada paso que doy. Que este logro le recuerde siempre que los sueños se alcanzan con dedicación, paciencia y amor. Todo esto es por ti y para ti.

A mi abuelita **Zoilita**, que desde el cielo ha sido mi luz y mi fuerza silenciosa. Su recuerdo vive en cada logro alcanzado.

A todos los que creyeron en mí, gracias por inspirarme a no rendirme.

Lesly Fabiana Tarrillo Coronel

AGRADECIMIENTO

A mi **familia**, por su paciencia, comprensión y amor incondicional en cada etapa de este proceso.

También mi profundo agradecimiento a los **docentes de la Maestría en Ingeniería con mención en Dirección y Gestión de Proyectos de la Universidad Católica de Trujillo**, quienes con su conocimiento, orientación y entrega contribuyeron de manera significativa en mi formación profesional y personal.

De manera especial, quiero agradecer a mi asesor **Ms. Eber Carrillo Yalán**, por su constante guía, paciencia y compromiso en la ejecución de esta tesis.

A todos ellos, mi reconocimiento y gratitud.

Mariela Margarita Huaripata Chávarry

Con profundidad agradezco a mi **familia** por su apoyo incondicional, su paciencia y su continuo aliento durante todo este proceso.

También expreso mi reconocimiento y gratitud a mis **docentes del programa de Maestría en Ingeniería con mención en Dirección y Gestión de Proyectos de la Universidad Católica de Trujillo**, por su entrega y compromiso con la excelencia académica, por el conocimiento brindado y por motivarme a desarrollar un pensamiento más riguroso y crítico. Cada clase, cada lectura y cada diálogo fueron fundamentales para mi formación.

En especial a mi Asesor **Ms. Eber Carrillo Yalán**, por su guía, conocimientos y dedicación que fueron fundamentales para el desarrollo de la tesis. Y a quienes de una u otra forma, contribuyeron a la culminación de esta etapa. Gracias de corazón.

Lesly Fabiana Tarrillo Coronel

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Nosotras, **Mariela Margarita Huaripata Chávarry** con DNI N°41420724 y **Lesly Fabiana Tarrillo Coronel** con DNI N°73120106, egresadas del **Programa de maestría en INGENIERÍA CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS** de la **Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”**, damos fe de que hemos seguido rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos establecidos por la **Escuela de Posgrado** para la elaboración y sustentación del informe de tesis titulado: **“INFLUENCIA DE LA GUÍA PMBOK EN EL INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD EN LA GESTIÓN DEL PROYECTO DE TRANSITABILIDAD DE POSOPE ALTO 2024”**, el cual consta de un total de **112 páginas**, incluyendo tablas y figuras, y **20 páginas de anexos**.

Dejo constancia de la **originalidad y autenticidad** de la mencionada investigación y declaro, bajo juramento y en cumplimiento de los principios éticos, que el contenido del documento es **de mi exclusiva autoría** en cuanto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, garantizo que los fundamentos teóricos están debidamente sustentados en fuentes bibliográficas, asumiendo la responsabilidad de cualquier omisión involuntaria en la citación de autores.

En este sentido, declaramos que el uso de herramientas de inteligencia artificial en el presente estudio se vio limitado exclusivamente a aspectos como la mejora de la redacción así como la corrección de errores gramaticales y sintácticos, sin influir en la generación del contenido, análisis o interpretación de los resultados de la presente investigación.

Asimismo, se reconoce que cualquier vulneración a los derechos de autor que resulte del presente trabajo de investigación será de nuestra exclusiva responsabilidad, asumiendo las consecuencias legales y académicas que pudieran derivarse conforme a la normativa vigente.

Los autores



Br. Mariela Margarita Huaripata Chávarry

DNI N°41420724



Br. Lesly Fabiana Tarrillo Coronel

DNI N°73120106

ÍNDICE

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD.....	2
AUTORIDADES UNIVERSITARIAS	3
DEDICATORIA	4
AGRADECIMIENTO	5
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD.....	6
ÍNDICE.....	7
ÍNDICE DE TABLAS	8
ÍNDICE DE FIGURAS	9
RESUMEN	10
ABSTRACT.....	11
I. INTRODUCCIÓN.....	12
II. METODOLOGÍA.....	28
2.1. Enfoque, tipo	28
2.2. Diseño de investigación.....	28
2.3. Población y muestra	29
2.4. Técnicas e instrumentos de recojo de datos	29
2.5. Técnicas de procesamiento y análisis de la información.....	30
2.6. Aspectos éticos en investigación	30
III. RESULTADOS	31
IV. DISCUSIÓN.....	84
V. CONCLUSIONES.....	86
VI. RECOMENDACIONES	87
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	88
ANEXOS	93

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Porcentaje de eficiencia- pre test	32
Tabla 2 Porcentaje de gestión de costos-pre test.....	33
Tabla 3 Índice de desempeño de costos (CPI)	34
Tabla 4 Variación de costo (CV).....	35
Tabla 5 Determinación del costo total por actividad.....	36
Tabla 6 Porcentaje de eficiencia- post test.....	50
Tabla 7 Porcentaje de gestión de costos-post-test.....	51
Tabla 8 Porcentaje de eficacia - pre test.....	52
Tabla 9 Porcentaje de productividad- pre test.....	53
Tabla 10 Porcentaje de gestión de cronograma-pre test.....	54
Tabla 11 Índice de desempeño de cronograma (SPI).....	55
Tabla 12 Lista de actividades definidas	56
Tabla 13 Secuencia lógica de las actividades.....	59
Tabla 14 Estimación de la duración de las actividades	66
Tabla 15 Registro de la eficacia (post-test).....	74
Tabla 16 Porcentaje de productividad- post test	76
Tabla 17 Comparación del nivel de productividad	77
Tabla 18 Porcentaje de gestión de cronograma-post-test.....	77
Tabla 19 Análisis descriptivo de la eficiencia.....	78
Tabla 20 Análisis descriptivo de la eficacia	79
Tabla 21 Análisis descriptivo de la productividad	80
Tabla 22 Prueba de normalidad para la eficiencia	81
Tabla 23 Prueba T-Student para la eficiencia.....	81
Tabla 24 Prueba de normalidad para la eficacia	82
Tabla 25 Prueba de Wilcoxon para la eficacia	82
Tabla 26 Prueba de normalidad para la productividad.....	82
Tabla 27 Prueba de Wilcoxon para la productividad.	83

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Triple restricción.....	22
----------------------------------	----

RESUMEN

El presente estudio estableció como objetivo principal el determinar la influencia de la Guía PMBOK en el aumento de la productividad en la gestión del proyecto de transitabilidad en el sector de Pósope Alto 2024. Se abarcó por metodología de tipo denominado aplicada, así también de enfoque llamado cuantitativo. Se evidenció que la productividad era deficiente al inicio con una eficiencia de 75.72%, eficacia 77.69% y productividad 58.78%, asimismo presentó una gestión del cronograma de 90.84% y una gestión de costos de 67.83%, para lo cual se aplicó la metodología PMBOK, implementando un tiempo de ejecución de 223 días y mostrando un costo total de las actividades de S/ 10,041,405.63, conllevando a una la eficiencia de 91.51%, eficacia 91.07% y productividad 83.33%, con un aumento del 41.78%; además la gestión de cronograma fue 90.91% y la gestión de costos 87.54%. Mediante el análisis estadístico se percibió una mejora de la eficiencia de 20.51%, en la eficacia 16.78%, y en la productividad 40.82%, además tuvieron una significancia de 0.424 para la eficiencia, 0.117 para la eficacia y 0.061 para la productividad, existiendo diferencia estadísticamente significativa para dichos parámetros. Se concluye que al ser aplicadas las mejores prácticas del método PMBOK dentro de la gestión de proyectos tiene una repercusión positiva y considerable en términos de gestión de cronograma y costos lo cual se logra a través de la normalización y optimización de los procesos involucrados.

Palabras clave: Guía PMBOK, productividad, costos, cronograma, gestión de proyectos.

ABSTRACT

The study developed established as its main objective was to determine the influence of the PMBOK Guide in the increase in productivity in the management of the Pósope Alto 2024 transitivity project. It was covered by a methodology called applied, as well as a quantitative approach. It was evident that productivity was deficient at the beginning with an efficiency of 75.72%, effectiveness 77.69% and productivity 58.78%, also presented a schedule management of 90.84% and a cost management of 67.83%, for which the PMBOK methodology was applied, implementing an execution time of 223 days and showing a total cost of the activities of S / 10,041,405.63, leading to an efficiency of 91.51%, effectiveness 91.07% and productivity 83.33%, with an increase of 41.78%; Additionally, schedule management was 90.91% and cost management 87.54%. Through statistical analysis, an improvement in efficiency of 20.51% was perceived, in effectiveness 16.78%, and in productivity 40.82%. In addition, they had a significance of 0.424 for efficiency, 0.117 for effectiveness and 0.061 for productivity, existing statistically significant differences for these parameters. It is concluded that when the best practices of the PMBOK method are applied within project management, it has a positive and considerable impact in terms of schedule and cost management, which is achieved through the standardization and optimization of the processes involved.

Keywords: PMBOK Guide, productivity, costs, schedule, project management.

Anexo 7: Reporte de Turnitin

MARIELA HUARIPTA

**HUARIPATA CHÁVARRY, MARIELA MARGARITA - TARRILLO
CORONEL, LESLY FABIANA**

 INFORME 2025

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::3117:536041086

Fecha de entrega

3 dic 2025, 18:26 GMT-5

Fecha de descarga

3 dic 2025, 19:28 GMT-5

Nombre del archivo

HUARIPATA CHÁVARRY, MARIELA MARGARITA - TARRILLO CORONEL, LESLY FABIANA.docx

Tamaño del archivo

2.2 MB

112 páginas

29.974 palabras

159.157 caracteres




11% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 10%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 10%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)




Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

- 10%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 10%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	cdn.www.gob.pe	1%
2	Internet	hdl.handle.net	<1%
3	Internet	vdocumento.com	<1%
4	Internet	allcia.concytec.gob.pe	<1%
5	Trabajos del estudiante	POGRADO on 2025-09-08	<1%
6	Internet	vsip.info	<1%
7	Trabajos del estudiante	POGRADO on 2025-08-31	<1%

Anexo 8: Reporte de escritura de inteligencia artificial

MARIELA HUARIPTA

HUARIPATA CHÁVARRY, MARIELA MARGARITA - TARRILLO CORONEL, LESLY FABIANA

 INFORME 2025

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::3117:536041086

Fecha de entrega

3 dic 2025, 18:26 GMT-5

Fecha de descarga

3 dic 2025, 19:29 GMT-5

Nombre del archivo

HUARIPATA CHÁVARRY, MARIELA MARGARITA - TARRILLO CORONEL, LESLY FABIANA.docx

Tamaño del archivo

2.2 MB

112 páginas

29.974 palabras

159.157 caracteres

*% detectado como IA

La detección de IA incluye la posibilidad de que haya falsos positivos. Aunque cierto texto en esta entrega se generó probablemente con IA, los puntajes inferiores al umbral del 20 % no aparecen porque tienen una mayor probabilidad de falsos positivos.

Precaución: Se necesita revisión.

Es esencial comprender los límites de la detección de IA antes de tomar decisiones acerca del trabajo del estudiante. Te alentamos a obtener más información acerca de las funciones de detección de IA de Turnitin antes de usar la herramienta.

Aviso legal

Nuestra evaluación de escritura con IA está diseñada para ayudar a los académicos a identificar texto que podrían haberse preparado mediante una herramienta de IA generativa. Es posible que nuestra evaluación de escritura con IA no siempre sea precisa (existe la posibilidad de que identifique erróneamente redacciones probablemente generadas por humanos como generadas por IA, y redacciones probablemente generadas por IA como generadas por humanos), por lo que no debe usarse como único fundamento para aplicar sanciones a un estudiante. Para determinar si es un caso de deshonestidad académica, se necesita de un escrutinio mayor y el juicio humano, junto con la aplicación de las políticas académicas específicas de la organización.

Preguntas frecuentes

¿Cómo debería interpretar los falsos positivos y el porcentaje de escritura con IA de Turnitin?

El porcentaje que se muestra en el reporte de escritura con IA es la cantidad del texto calificado en la entrega que el modelo de detección de escritura con IA de Turnitin determina se generó probablemente con IA desde un modelo de lenguaje de gran tamaño.

Los falsos positivos (que marcan incorrectamente alertas de texto escrito por humanos como generado con IA) son una posibilidad en los modelos de IA.

Los puntajes de detección de IA inferiores al 20 %, que no aparecen en reportes nuevos, tienen una mayor probabilidad de ser falsos positivos. Para reducir la probabilidad de malinterpretación, no se atribuye ningún puntaje o resaltado y se indican con un asterisco en el reporte (*%).

El porcentaje de escritura con IA no debe ser el único fundamento para determinar si ha ocurrido una mala conducta. El revisor/instructor debería usar el porcentaje como un medio para iniciar una conversación formativa con sus estudiantes o usarlo para examinar el ejercicio entregado según las políticas de la escuela.

¿Qué significa 'texto calificado'?

Nuestro modelo sólo procesa texto calificado en la forma de escritura de formato largo. La escritura de formato largo se refiere a los enunciados individuales en párrafos que constituyen una parte más grande del trabajo escrito, como un ensayo, una disertación, un artículo, etc. El texto calificado que se ha determinado que se generó probablemente con IA se resaltarán en color cian en la entrega.

El texto no calificado, como viñetas, bibliografías comentadas, etc., no se procesará y puede crear disparidad entre los puntos destacados de la entrega y el porcentaje mostrado.

