

**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO**  
**BENEDICTO XVI**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**MAESTRÍA EN AUDITORÍA Y GESTIÓN PÚBLICA**



**PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO  
PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023**

**Tesis para obtener el grado académico de:  
MAESTRA EN AUDITORÍA Y GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTORES**

**Br. Flores Izaguirre, María Claudia**  
<https://orcid.org/0000-0002-3503-1822>  
**Br. Vidarte Dávila, Deisi Milagros**  
<https://orcid.org/0009-0008-8821-3823>

**ASESOR**

**Dr. Mejía Pinedo, Davis Alberto**  
<https://orcid.org/0000-0002-8790-1682>

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

**Gestión Pública y Desarrollo Regional y Local**

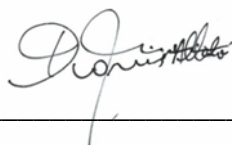
**TRUJILLO - PERÚ**  
**2025**

## DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD

Señor Director de la Escuela de Posgrado: Dr. Jorge Luis Brenis Exebio,

Yo, Dr. Davis Alberto Mejia Pinedo con DNI N° 41490146, como asesor del trabajo de investigación titulado: “PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPLALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023”, desarrollada por la egresada María Claudia Flores Izaguirre con DNI N° 73182348 y la egresada Deisi Milagros Vidarte Dávila con DNI N° 43327941, del Programa de Maestría en: AUDITORÍA Y GESTIÓN PÚBLICA

Considero que dicha tesis reúne las condiciones tanto técnicas como científicos, las cuales están alineadas a las normas establecidas en el reglamento de grados y títulos de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de tesis de la Escuela de Posgrado. Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por los jurados designados por la mencionada facultad.



---

Dr. Davis Alberto Mejia Pinedo

**AUTORIDADES UNIVERSITARIAS**

**EXCMO. MONS. GILBERTO ALFREDO VIZCARRA MORI, SJ**

Arzobispo Metropolitano de Trujillo

Gran Canciller

Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

**DRA. MARIANA GERALDINE SILVA BALAREZO**

Rectora de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

**DRA. ROMY ANGELICA DIAZ FERNANDEZ**

Vicerrectora Académica

**DRA. ENA CECILIA OBANDO PERALTA**

Vicerrectora de Investigación

**DR. JORGE LUIS BRENIS EXEBIO**

Director de la Escuela de Posgrado

**DRA. TERESA SOFÍA REÁTEGUI MARÍN**

Secretaria General

## **DEDICATORIA**

*A la Universidad Católica de Temuco, templo de sabiduría que abrió sus puertas para mi formación profesional y personal. A sus docentes, por compartir generosamente su conocimiento y ser guías en este camino académico. A mis compañeros de aula, por las experiencias compartidas que enriquecieron mi aprendizaje. A todo el personal administrativo y de apoyo, cuya labor silenciosa pero fundamental sostiene los pilares de esta casa de estudios. Con profunda gratitud por ser parte fundamental de este logro académico.*

*Las autoras.*

## **AGRADECIMIENTO**

*Expreso mi más sincero agradecimiento a la Universidad Católica de Trujillo por brindarme la oportunidad de forjarme profesionalmente en sus aulas. A mis distinguidos docentes, por su dedicación y por compartir sus valiosos conocimientos que han sido fundamentales en mi formación académica. Al personal administrativo, por su constante apoyo y disposición durante todo mi recorrido universitario. A mis asesores de tesis, por su guía, paciencia y aportes significativos que enriquecieron esta investigación.*

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Nosotras, María Claudia Flores Izaguirre con DNI N° 73182348 y Deisi Milagros Vidarte Dávila con DNI N° 43327941, egresados del Programa de Estudios de Posgrado de la Maestría en AUDITORÍA Y GESTIÓN PÚBLICA de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, damos fe que se siguió rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos emanados por la Escuela de Posgrado, para la elaboración y sustentación de la tesis titulado: “PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023”, en el cuál consta de un total de 59 páginas, en las que incluye 5 tablas y más un total de páginas en anexos.

Se deja constancia de la originalidad y autenticidad de la mencionada investigación y declaramos bajo juramento en razón a los requerimientos éticos, que el contenido de dicho documento corresponde a nuestra autoría respecto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, se garantiza que los fundamentos teóricos están respaldados por el referencial bibliográfico, asumiendo un mínimo porcentaje de omisión involuntaria respecto al tratamiento de cita de autores, lo cual es de nuestra entera responsabilidad.

Los autores



---

María Claudia Flores Izaguirre

DNI N° 73182348



---

Deisi Milagros Vidarte Dávila

DNI N° 43327941

## ÍNDICE

Declaratoria de Originalidad.....	ii
Autoridades universitarias .....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Declaratoria de autenticidad .....	vi
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT.....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	11
II. METODOLOGÍA.....	22
2.1. Enfoque, tipo .....	22
2.2. Diseño de investigación .....	22
2.3. Población, muestra y muestreo.....	23
2.4. Técnicas e instrumentos de recojo de datos .....	23
2.5. Técnicas de procesamiento y análisis de la información .....	24
2.6. Aspectos éticos en investigación.....	25
III. RESULTADOS .....	26
IV. DISCUSIÓN .....	31
V. CONCLUSIONES .....	34
VI. RECOMENDACIONES.....	35
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	36
ANEXOS .....	38
Anexo 1: Instrumentos de recolección de la información.....	38
Anexo 2: Ficha técnica.....	41
Anexo 3: Operacionalización de variables .....	43
Anexo 4: Carta de presentación .....	44
Anexo 5: Carta de autorización.....	45
Anexo 6: Consentimiento informado.....	47
Anexo 7: Matriz de consistencia.....	52
Anexo 8: Validación de Instrumentos.....	53
Anexo 9: Reporte Turnitin .....	59

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1:	Determinar la relación de presupuesto por resultados y calidad de gasto público en la municipalidad distrital de santa 2023.....	26
Tabla 2:	Determinar la relación de recursos económicos y calidad de gasto público en la municipalidad distrital de santa 2023.....	27
Tabla 3:	Determinar la relación de indicadores y calidad de gasto público en la municipalidad distrital de santa 2023.....	27
Tabla 4:	Determinar la relación de programa de incentivos y calidad de gasto público en la municipalidad distrital de santa 2023.....	28
Tabla 5:	Prueba de normalidad.....	29

## RESUMEN

El estudio analiza la relación entre el Presupuesto por Resultados (PpR) y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa durante 2023. Mediante un enfoque cuantitativo no experimental y transeccional, se aplicaron cuestionarios a 100 colaboradores administrativos de la municipalidad. Los resultados evidencian una correlación positiva muy alta ( $Rho=0.908$ ) entre ambas variables, indicando que a mejor implementación del PpR, mejor calidad del gasto público. Se encontraron también correlaciones significativas entre las dimensiones específicas: recursos económicos y calidad del gasto ( $Rho=0.987$ ), indicadores y calidad del gasto ( $Rho=0.986$ ), y programa de incentivos y calidad del gasto ( $Rho=0.980$ ). El análisis mostró que el 97.9% de casos con presupuesto deficiente presentó calidad de gasto deficiente, mientras que el 58.3% con buen presupuesto mostró buena calidad de gasto. El estudio concluye que existe una relación directa y significativa entre el PpR y la calidad del gasto público en esta municipalidad, recomendándose implementar programas de capacitación sobre PpR, fortalecer mecanismos de control de recursos económicos, establecer sistemas integrados de indicadores de gestión y diseñar programas de incentivos más robustos para mejorar la calidad del gasto público municipal.

**Palabras clave:** presupuesto por resultado, calidad del gasto público, recursos económicos

## ABSTRACT

This study analyzes the relationship between Performance-Based Budgeting (PBB) and the quality of public spending in the District Municipality of Santa during 2023. Using a non-experimental, cross-sectional, quantitative approach, questionnaires were administered to 100 administrative collaborators of the municipality. The results show a very high positive correlation ( $Rho=0.908$ ) between both variables, indicating that the better the implementation of the PBB, the better the quality of public spending. Significant correlations were also found between the specific dimensions: economic resources and spending quality ( $Rho=0.987$ ), indicators and spending quality ( $Rho=0.986$ ), and incentive program and spending quality ( $Rho=0.980$ ). The analysis showed that 97.9% of cases with deficient budgets presented deficient spending quality, while 58.3% with good budgets showed good spending quality. The study concludes that there is a direct and significant relationship between PfR and the quality of public spending in this municipality. It is recommended that training programs on PfR be implemented, financial resource control mechanisms be strengthened, integrated management indicator systems be established, and more robust incentive programs be designed to improve the quality of municipal public spending.

**Keywords:** Budget by results, quality of public spending, economic resources

## I. INTRODUCCIÓN

El sistema de Presupuesto por Resultados (PpR) constituye una estrategia de gestión pública que vincula la asignación de recursos a productos y resultados medibles en beneficio de la población (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2022). En el Perú, esta metodología ha sido adoptada progresivamente por los diferentes niveles de gobierno como parte de la reforma en la administración pública, buscando mejorar la eficiencia y eficacia del gasto público (Shack & Rivera, 2021).

La Municipalidad Distrital de Santa, ubicada en la región Áncash, no ha sido ajena a este proceso de modernización en la gestión municipal. Durante el año 2023, esta entidad ha implementado diversos programas presupuestales orientados a resultados, con el objetivo de optimizar la calidad del gasto público y generar mayor valor para los ciudadanos del distrito (Municipalidad Distrital de Santa, 2023).

La presente investigación analiza la relación entre la implementación del Presupuesto por Resultados y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa durante el período 2023. Este estudio cobra relevancia en un contexto donde los gobiernos locales enfrentan limitaciones presupuestarias y una creciente demanda ciudadana por servicios públicos de calidad (Contraloría General de la República, 2022).

A través de un enfoque metodológico mixto, se examinarán los instrumentos de gestión presupuestal, los indicadores de desempeño y la percepción de los funcionarios municipales, con el fin de determinar en qué medida el enfoque de resultados ha contribuido a mejorar la asignación y ejecución de los recursos públicos en esta municipalidad (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

Los hallazgos de esta investigación aportarán evidencia empírica sobre la efectividad del Presupuesto por Resultados a nivel local y proporcionarán recomendaciones para fortalecer su implementación, contribuyendo así al debate académico y práctico sobre las reformas de la gestión pública en el Perú (Arellano-Gault & Gil-García, 2020).

El territorio peruano, caracterizado por su diversidad geográfica, cultural y socioeconómica, presenta desafíos significativos para la administración pública, particularmente en términos de eficiencia y calidad del gasto (Contraloría General de la República, 2021). Históricamente, el enfoque presupuestario tradicional centrado en insumos y procesos ha mostrado limitaciones para responder a las crecientes necesidades de desarrollo y bienestar de la población, evidenciando brechas importantes entre la ejecución financiera y los resultados tangibles (Acuña et al., 2019).

En este contexto, la implementación del PpR a nivel nacional ha buscado reorientar la gestión presupuestaria hacia el logro de resultados, promoviendo la eficiencia, eficacia y transparencia en la asignación y uso de los recursos públicos (Dirección General de Presupuesto Público, 2020). Este enfoque se ha extendido progresivamente a los diferentes niveles de gobierno, incluyendo a las municipalidades distritales como unidades ejecutoras con responsabilidades directas frente a la ciudadanía (Casas, 2018).

La Municipalidad Distrital de Santa, ubicada en la provincia del Santa, región Áncash, constituye un caso representativo de las entidades locales que han adoptado esta metodología presupuestaria, enfrentando tanto oportunidades como desafíos en su implementación (Gobierno Regional de Áncash, 2023). El análisis de esta experiencia durante el ejercicio fiscal 2023 permite comprender la dinámica de aplicación del PpR en contextos locales específicos, identificando factores críticos que inciden en la calidad del gasto público a este nivel (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD], 2021).

Esta investigación se enmarca en un escenario nacional caracterizado por la búsqueda de mayor eficiencia en la gestión pública, particularmente relevante en un contexto post-pandémico que ha exacerbado las limitaciones fiscales y ampliado las necesidades sociales (Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL], 2023). La experiencia de la Municipalidad Distrital de Santa ofrece aprendizajes significativos sobre la implementación del PpR a nivel local, contribuyendo al cuerpo de conocimiento sobre gestión pública descentralizada en el Perú.

El fundamento principal que motivó el desarrollo de esta investigación fue la necesidad de establecer con claridad la relación existente entre el Presupuesto por Resultados y sus efectos en la administración municipal. En este sentido, la investigación partió de una interrogante central que buscaba determinar cómo se vincula el Presupuesto por Resultados con la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa durante el ejercicio fiscal 2023.

Para profundizar en esta problemática, fue necesario descomponer el análisis en aspectos más específicos. Primero, se buscó identificar cómo la dimensión de recursos económicos, elemento fundamental del presupuesto, se relaciona con la calidad del gasto ejecutado por la municipalidad. Este aspecto resulta crucial para entender si la asignación financiera se traduce efectivamente en beneficios para la comunidad.

En segundo lugar, la investigación se orientó a examinar la relación entre los indicadores de gestión y la calidad del gasto municipal. Este componente es esencial para

comprender si las métricas establecidas para medir el desempeño presupuestario realmente contribuyen a mejorar la eficiencia en la utilización de los recursos públicos en Santa.

Finalmente, se consideró relevante analizar cómo los programas presupuestales de incentivos, mecanismos diseñados para estimular determinados comportamientos en la gestión municipal, se relacionan con la calidad del gasto público. Esta dimensión permite entender si los incentivos establecidos están efectivamente promoviendo una mejor administración de los recursos en beneficio de los ciudadanos del distrito.

Este enfoque integral del problema permitió abordar las múltiples facetas que componen la relación entre el Presupuesto por Resultados y la calidad del gasto público en el contexto específico de la Municipalidad Distrital de Santa durante el periodo analizado.

Por lo antes expuesto, consideramos conveniente formular objetivos que ayuden el desarrollo de la tesis, siendo el objetivo general: Identificar la correlación entre el presupuesto por resultados y la calidad del egreso público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023. Asimismo, se tomó en cuenta tener objetivos específicos tales como: determinar la relación entre la dimensión recursos económicos y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023, determinar la relación entre la dimensión indicadores y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023, determinar la relación entre la dimensión programas de incentivos y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023.

Para la elaboración de este trabajo de investigación fue necesario precisar la justificación en los siguientes aspectos, tiene un valor porque busca enriquecer y actualizar el conocimiento sobre las variables en estudio. Para mejorar el correcto empleo de los recursos económicos en las entidades públicas priorizando el direccionamiento a los programas de incentivos y metas presupuestales lo cual contribuirá a optimizar los programas sociales.

Se considera las implicancias prácticas porque se otorgará información base, para la generación de mejoras en temas presupuestarios y calidad de gasto, para la gestión municipal en su toma de decisiones, en la recaudación de ingresos y el uso del capital financiero, con la finalidad de generar resultados en la entrega del bien o servicio a la población.

Cuenta con un beneficio metodológico porque se utilizará herramientas idóneas que facilite una óptima recaudación de datos y siendo estos fidedignos, con el objetivo de indicar las disconformidades que sobresalga del área de presupuesto, permitiendo tomar decisiones a favor de la entidad y se vea expresado en el progreso de la ciudadanía.

Esta investigación ha sido realizada con el objetivo de detallar y determinar las causas y efectos del defectuoso presupuesto por resultado desarrollado en la entidad materia de

estudio, con el objetivo de generar mecanismos a fin de optimizar la conducta administrativa de la entidad edil del Distrito de Santa, contribuyendo a mejorar la óptima ejecución de los componentes económicos y financieros cargados por el estado.

Asimismo, la investigación concederá que el ente en materia de estudio, ejecute dispositivos que permitan la excelente y eficiente conducción del egreso corriente y egreso de capital, a fin de disminuir los índices de distinción y restricción que existen en la localidad.

Esta investigación posee relevancia social – ambiental de gran provecho para la entidad pública y bienestar a los pobladores (beneficiarios de programas estratégicos), una adecuada ejecución del egreso público en esta entidad admitirá el buen desempeño de las metas presupuestales y programas estratégicos y para así satisfacer y obtener una mejor recaudación, ejecución, de los programas expuestos.

El presente trabajo investigativo presenta grandes aportes para la entidad, porque accederá encontrar las insuficiencias o faltas que se ocurran dentro del área de Planeamiento y Presupuesto e Informática de la MDS, por la falta de cumplimiento de metas presupuestales y una incorrecta ejecución de egreso en los programas sociales enfocados a cubrir necesidades notables, con el objeto de realizar un estudio evaluativo de compromisos y proponer a la gerencia alternativas de solución necesarias para su buen uso.

Con lo antes descrito, se evidencia un claro vínculo con los objetivos de desarrollo sostenible (ODS), siendo el ODS 8 y 11, los cuales abordan trabajo descendente y crecimiento económico además las ciudades y comunidades sostenibles respectivamente todo en ello en el marco de la agenda 2030.

Se obtuvo como Como hipótesis general, se propone que hay una conexión relevante entre cómo se distribuye el presupuesto basado en resultados y la eficacia del gasto público en el gobierno local de Santa durante el 2023 (Ha). Por otro lado, la hipótesis nula sugiere la ausencia de dicha relación significativa entre ambas variables en el mismo contexto municipal (Ho).

Adicionalmente, se formulan tres hipótesis específicas: la primera postula que existe una correlación importante entre el componente de recursos económicos y la calidad de la inversión pública municipal en Santa durante 2023; la segunda plantea una vinculación significativa entre los esquemas de incentivos implementados y la eficiencia del gasto público en dicha municipalidad; y la tercera sostiene que hay una asociación relevante entre los parámetros de medición (indicadores) y la efectividad del gasto público en la misma entidad gubernamental durante el periodo señalado.

Para la fundamentación de la investigación se presentaron los siguientes estudios internacionales, **Pinilla** et al. (2023), en la investigación denominado Determinantes de la eficiencia del gasto público sanitario en Latinoamérica: Una evaluación de frontera estocástica, tiene como objetivo establecer el nivel de eficiencia del gasto público sanitario y verificar la relación en la calidad regulatoria, contribución del sector privado, descentralización o dimensión de la burocracia. Se estiman efectos arriesgados en relación al gasto público en salud percapita en relación a la tasa de mortalidad neonatal e infantil y la esperanza de vida después de los 60 años, regresando un conjunto de variables colectivas interpretativas ineficientes. Concluyendo el papel significativo del gasto público sanitario en la elaboración de principales niveles de ejecución sanitaria, siendo la rectoría de gobierno una acción esencial.

Asimismo, (Ruíz & García, 2023), en la investigación tiene como finalidad revelar ciertos sucesos en las relaciones entre Estado de derecho y control de la corrupción y el gasto público en América Latina, donde los dos primeros indicadores son de carácter institucional y el indicador de gasto publico relacionados a la educación, salud y servicios públicos. La comparación del análisis se realizó para un panel de 16 países latinoamericanos, entre los años 2000 y 2020. Se usaron estadísticas descriptivas, correlaciones pairwise, regresiones mínimos cuadrados ordinarios y estimadores de bondad de ajuste, obteniendo como resultados 1) los indicadores latinoamericanos asumieron valores muy bajos y diversos; 2) la diversidad fue mayor en los indicadores de gastos que en los institucionales; 3) se observó en los análisis estadísticos que las relaciones entre variables no fueron directas ni unívocas.

Del mismo modo, (Izquierdo, 2021), en su investigación tiene como objetivo general identificar los logros y retos en el Ecuador en la implementación del PpR, este trabajo se realizó bajo un análisis cualitativo con la información derivada de las fuentes primarias, siendo el método utilizado fue la entrevista semiestructuradas, la muestra fueron los involucrados que participan en los proceso presupuestario y en las fuentes secundarias la recopilación de la información de la revisión documental del año 2019 y 2020 en ejecución presupuestal y presupuesto general. Obteniendo los resultados que los puntos fuertes con que cuenta Ecuador es el amplio paraguas normativo que permite incluir reformas tales como: mejorar la vinculación de la planificación con el presupuesto, entre otras, otra fortaleza es el uso de programas presupuestarios, el cual implica un gran avance para la cultura organizacional. Entre los retos de la implementación es la falta de vinculación entre planificación y el presupuesto, ya que la información de seguimiento se presenta por separada desconociendo así los resultados de las intervenciones públicas desarrolladas y cuál fue su costo; además de la inadecuada coordinación entre los entes rectores generando aso confusión entre ejecutores y duplicando

esfuerzos. Concluyendo que el Ecuador es un país que mantiene ciertas prácticas con características del modelo burocrático en la gestión financiera, sobre todo en el cumplimiento de normas y procesos.

A nivel nacional según, Arévalo, J., Cabel, J., Schrader, J., Ishuiza, R., & Flores, K. (2022). Gestión administrativa y su relación con el desempeño laboral de los colaboradores de las instituciones educativas de la provincia del Dorado. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4), 1757-1778. El objetivo fue establecer el vínculo entre la gestión administrativa y el desempeño laboral. Metodológicamente, fue una investigación básica, correlacional, no experimental y transeccional, con muestra de 85 docentes de dos centros educativos. Los resultados demostraron una relación positiva baja entre gestión administrativa y desempeño laboral ( $Rho=0.350$ ,  $p<0.01$ ). Se concluyó que existe relación significativa entre ambas variables, lo que indica que una gestión administrativa adecuada se asocia con un buen desempeño laboral de los docentes.

Fernández, D. (2021). Gestión administrativa y desempeño laboral en una entidad educativa de Arequipa en la coyuntura de COVID-19. *Revista Economía & Negocios*, 3(1), 47-62. El estudio buscó establecer la asociación entre gestión administrativa y desempeño laboral en docentes del Centro Educativo "Andenes de Chilina" durante la pandemia. Empleó un enfoque cuantitativo, correlacional, con método hipotético-deductivo, aplicando cuestionarios a 28 maestros. Los resultados mostraron una correlación positiva alta ( $r=0.834$ ,  $p<0.05$ ), rechazando la hipótesis nula. Se concluyó que existe un vínculo positivo y significativo entre la gestión administrativa y el desempeño docente, destacando la importancia de la adaptación administrativa durante la crisis sanitaria.

Mas, M. (2021). Gestión administrativa y desempeño docente de la Institución Educativa 00614 del Distrito Nueva Cajamarca, 2021. [Tesis de maestría, Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI]. La investigación buscó establecer el vínculo entre gestión administrativa y desempeño docente. Utilizó un diseño no experimental, descriptivo-correlacional-transeccional, con enfoque cuantitativo, aplicando encuestas a 30 maestros. Los resultados evidenciaron que el 36.7% del profesorado tenía un nivel desaprobado en gestión administrativa y el 33.3% presentaba un nivel bajo de desempeño docente. Contrario a lo esperado, se concluyó que no existe relación significativa entre ambas variables ( $r=0.013$ ), sugiriendo que en este contexto específico intervienen otros factores determinantes.

Bravo, M., & Campana, A. (2020). Evaluación de la Gestión Administrativa y su relación con el Desempeño Docente en las Instituciones Educativas del Nivel Secundaria de la Red N°4 UGEL 7 – Santiago de Surco – Lima, 2016. *Revista Big Bang*, 9(3), 9-13. El estudio

analizó la relación entre gestión administrativa y desempeño docente en centros educativos de secundaria, mediante un enfoque cuantitativo, diseño no experimental correlacional, aplicando cuestionarios a 306 estudiantes. Los resultados mostraron una correlación alta ( $Rho=0.798$ ), evidenciando que la gestión administrativa incide en el desempeño docente, aunque los estudiantes la perciben mayormente como impasible. Se concluyó que no se cumplen totalmente las expectativas de los educandos respecto a la gestión administrativa, lo que afecta la percepción sobre el desempeño docente.

Quiroz, L., & Vega, Y. (2020). Gestión administrativa y desempeño docente en la institución educativa pública de La Libertad, 2019. [Tesis de Maestría, Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI]. El objetivo fue establecer el vínculo entre gestión administrativa y desempeño docente en la I.E. N° 80826 de Huaranchal. Aplicó un método descriptivo correlacional con una muestra de 40 maestros. Los resultados determinaron un coeficiente de correlación moderado ( $Rho=0.567$ ,  $p<0.05$ ), rechazando la hipótesis nula. Se concluyó que existe una relación directa significativa moderada entre ambas variables, con especial énfasis en la dimensión de planeación ( $Rho=0.581$ ), destacando la importancia de los procesos de planificación administrativa para el adecuado desempeño docente.

Para la fundamentación del marco conceptual se presenta las bases teóricas

Según lo indica el Ministerio de Economía el presupuesto por resultado es una táctica de la gestión pública que permite relacionar la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados en beneficio de la población, con la peculiaridad de permitir que estos puedan ser medibles. Para alcanzar este objetivo es obligatorio la responsabilidad de las entidades públicas, determinar responsables, generar información, y rendir cuentas. (Finanzas, s.f.).

Objetivos del presupuesto por resultados

Distintas publicaciones del Ministerio de Economía nos señalan que el Presupuesto por Resultado tiene como objeto: “Lograr que el proceso de gestión presupuestaria se desarrolle según los principios y métodos del enfoque por resultados contribuyendo a construir un Estado eficaz, capaz de generar mayores niveles de bienestar en la población”.

Por otro lado, menciona que es un nuevo enfoque para elaborar el Presupuesto Público, en el que las interacciones a ser financiadas con los recursos públicos, se diseñan, ejecutan y evalúan en relación a las variaciones que propician en beneficio de la población, especialmente en las zonas de mayor índice de pobre del país. (Finanzas, Presupuesto por Resultados, s.f.).

## **Importancia del presupuesto por Resultados**

Mediante el portal de transparencia el Ministerio de Economía y Finanzas (Finanzas, Importancia del PpR, 2023) precisa que la importancia radica en el progreso de la particularidad del egreso público al aprobar que las entidades del estado: Hacer uso mucho más eficiente y eficaz de los elementos públicos: prevalece el egreso público en el suministro de productos (bienes y servicios) que, según la certeza, favorecen al beneficio de objetivos relacionados a la mejora de la población. Tomar decisiones con mayor investigación: generando indagación útil que se utilice para la toma de mejores decisiones en componente presupuestal y de gestión que permitan el logro de objetivos a favor de la población.

## **CALIDAD DE GASTO**

(Armijo & Espada, 2014) Nos dice que incluye cuestiones relacionadas con garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos, así como el objetivo de promover el desarrollo económico (particularmente en América Latina y el Caribe) y garantizar mayores niveles de distribución. . . Las medidas de la calidad de las finanzas públicas deberían incluir muchos factores relevantes para alcanzar los objetivos de política económica y financiera. Los indicadores que muestran la relación entre el nivel de la política monetaria y su eficacia (indicadores compuestos) se han convertido en herramientas útiles para contrastar y examinar cuestiones importantes entre países y facilitar el intercambio de información valiosa entre las autoridades.

(Finanzas, Dirección General de Presupuesto Público, 2007) menciona que existe la Dirección de Calidad del Gasto Público (DGGP), indica que es ente con dependencia de la DGPP quien tiene la función principal de liderar el seguimiento de la calidad del egreso público.

Funciones de la DGGP:

- a. Liderar el desarrollo e implementación de instrumentos PpR.
- b. Evalúa el desempeño y el alcance de resultados de entes del Sector Público, y formular lineamientos sobre el estudio.
- c. Establecer un mecanismo sólido de seguimiento del gasto público.
- d. Diseñar y liderar la implementación de incentivos presupuestarios para optimizar el gasto público.
- e. Considerar y priorizar desde el aspecto de calidad del egreso público, en la preparación de los lineamientos de la programación multianual y formulación.
- f. Guiarlos en el desarrollo e implementación de planes presupuestarios desarrollados por organizaciones del sector público.

g. Elaboración de un informe global sobre la gestión presupuestaria en las organizaciones del sector público.

h. Entre otras funciones que le establezca el/la Director/a General.

### **Recursos Públicos**

(Finanzas, Recursos Públicos, s.f.) Incluye la gestión económica de todas las fuentes de ingresos proporcionadas por el gobierno, que las autoridades centrales y los departamentos de tesorería de las organizaciones en los presupuestos del sector público consideran justas, razonables, rentables y utilizadas para fines apropiados.

### **Clasificación del gasto público**

(Económicas, 2016) en la plataforma web indica que el gasto público se clasifica en: Institucional, Económica, por fin del gasto, por finalidades y funciones, y por localización.

**Institucional.** Nos ayuda a entender qué parte del gobierno recibe el dinero. Da respuesta a la pregunta ¿quién gasta?

El tamaño exacto depende de la naturaleza de la estructura gubernamental. Como ejemplo de los diferentes niveles de gobierno a nivel nacional, la Constitución se fragmenta en tres poderes: el poder ejecutivo, el poder legislativo y el poder judicial. En la rama general se pueden encontrar líderes y ministros nacionales. Entonces, cada ministerio tiene un secretario diferente y también algún jefe ejecutivo o director de nivel inferior.

**Economía.** El grupo intentó separar categorías de productos con diferentes efectos económicos, distinguiendo entre los productos que se utilizan actualmente y los que consumen mucho dinero. La fortaleza del grupo es que puede realizar análisis económicos de cómo la gente gasta su dinero, vinculando el gasto actual con el gasto y los cambios en el gasto.

**Los egresos corrientes.** Son operaciones del día a día del gobierno, se repiten y se pueden utilizar por primera vez, como la compra de libros o los salarios de profesores universitarios o médicos del área de la salud. Los ingresos corrientes no aumentan los activos estatales, lo que se refleja en el déficit presupuestario. En cambio, **los egresos de capital** se suman a los activos del sector público que no pueden replicarse ni utilizarse por primera vez. Para ejemplificar un de egreso de capital es la edificación de un nuevo edificio en un colegio público.

Asimismo, el consumo o transferencia de ingresos varía según la medida en que se adquieren (utilizan) o no (transfieren) activos reales de activos del sector privado. Por ejemplo, los salarios de los médicos son el dinero que utilizan actualmente, mientras que el gobierno toma dinero real de instituciones privadas que no tienen capacidad financiera (el mismo médico

no puede brindar servicios en hospitales privados (cuando los brindan hospitales privados) departamentos públicos).

**Los egresos de capital.** Además, se pueden distinguir dos categorías diferentes: dinero real (o mercancía) y otro dinero (antigua mercancía o moneda). Todos estos grupos aumentan el poder del Estado (en activos reclamados por su estatus hereditario), pero el ingreso real aumenta el poder del Estado.

**Por finalidad de gasto.** No da respuesta a la interrogante ¿en qué se gasta? Lo que facilita distinguir el ideal de bien o servicio que adquiere el Estado.

Al contrario de la economía, el valor de la distribución del consumo en el análisis económico se centra en cómo las personas gastan su dinero en diferentes mercados. El departamento organizará la diferencia de bienes y servicios, las transferencias y diferencias de bienes y deudas que utilice el sector público para realizar sus actividades de apoyo al registro y manejo de cuentas.

Por ejemplo, en una universidad pública, los salarios de los profesores se dividen por categoría, comprando libros como mercancías, pagando servicios de limpieza o servicios de seguridad como servicios impersonales y usando computadoras como propiedad personal. Decorar, expandir las clases como un servicio público y brindar educación a los estudiantes a cambio.

**Por finalidades y funciones.** Este tipo da respuesta a la interrogante ¿para qué se gasta? Es posible conocer todos los objetivos y los medios necesarios para alcanzarlos. Los Presupuestos Generales del Estado contemplan los siguientes objetivos:

- Autoridad gubernamental.
- Servicios de Defensa y Seguridad
- Servicios Sociales.
- Servicios Económicos.
- La deuda Pública.

**Por localización.** Este tipo nos da respuesta a la interrogante ¿dónde se gasta?

Después de revisar las diferentes categorías de gasto público, puede diferenciar entre gasto alto y bajo respondiendo las siguientes preguntas.

¿quién gasta?	Clasificación por instituciones
¿para qué se gasta?	Clasificación por Finalidades y Funciones
¿en qué se gasta?	Clasificación por Finalidad del Gasto

¿dónde se gasta?	Clasificación por Localización
------------------	--------------------------------

Fuente: Tecnicatura en Gestión Universitaria FCE – UNC

### **Gastos corrientes, gastos de capital y eficiencia**

En algunos casos, el valor de la gestión administrativa se mide en merito a la reducción de la proporción del gasto corriente con respecto a los gastos de capital, lo que, de hecho, no es consecuencia de una gestión eficaz.

Ejemplificamos lo siguiente, en la reparación de un aire acondicionado o una impresora, desembolso que se clasifica como gasto corriente, decidimos optar por realizar una nueva compra, y de esta forma se clasifica la salida de dinero como un gasto de capital; representando esta compra un costo más alto que la reparación.

En otras ocasiones, las reglas que se aplican a los contratos o adquisiciones publicas difieren según sea el caso de reparación o de adquisición de activo, el adquirir un activo es más complicada en el procedimiento y por lo tanto requiere más tiempo en el proceso legal. El administrador podría entonces decidir, por urgencia, exigir reparaciones incluso si esto es más costoso que realizar una nueva compra de activos. Este es un claro ejemplo de imprevisibilidad por la falta de un contrato de servicio de mantenimiento preventivo.

## II. METODOLOGÍA

### 2.1. Enfoque, tipo

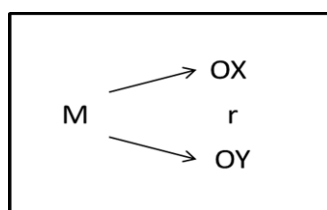
La investigación considero como interés abarcar los factores: presupuesto por resultados y calidad de gasto público en la municipalidad distrital de Santa 2023, siendo la investigación básica, porque se abordará un conocimiento científico para describir cuestionamientos sobre los aspectos importantes para describir la relación entre la aplicación del presupuesto por resultado y la calidad del gasto público en beneficio de las municipalidades. El método utilizado fue el cuantitativo que, según Hernández et al. (2014, p. 7), "utilizan la recopilación y el análisis de datos para aclarar preguntas de investigación o identificar nuevos problemas en el proceso de interpretación."

### 2.2. Diseño de investigación

El presente trabajo tuvo diseño no experimental porque, tal cual lo expone Álvarez (2020), el investigador no manipuló las variables objeto de estudio. Según Arias (2021), en este diseño de investigación no hubo inspiración ni condiciones experimentales a las que se sometieron las variables en estudio. Se precisa que la unidad de investigación será observada en el medio natural sin cambios en el entorno y que existen dos tipos en este diseño: transversal.

La investigación será transversal porque, como señalan Marterola et al. (2019), su principal característica es que se mide en un momento del tiempo y, por tanto, no hay periodo de seguimiento; mide las variables una sola vez y el análisis se realiza con estos datos. Al mismo tiempo, esta investigación mostrará una serie de explicaciones que van más allá de un enfoque descriptivo específico del fenómeno, sino que pretenden encontrar las causas del fenómeno, establecer una relación causal entre dos variables o eventos en un contexto específico. Además, evocan un sentido de comprensión del fenómeno estudiado (Hernández & Mendoza, 2018).

De acuerdo a lo detallado anteriormente se esquematiza de la siguiente manera:



Donde:

M = Muestra de la investigación

OX = Variable presupuesto por resultado

OY = Variable calidad del gasto público

r = Relación

### 2.3. Población, muestra y muestreo

Para (Hernández et al., 2018), sostienen que la población es el conjunto de todas las unidades con características comunes.

La población estuvo formada por 130 colaboradores, con una muestra de 100 integrantes del área administrativa de la Municipalidad Distrital de Santa los mismos. En este contexto, una muestra se refiere a una porción o subconjunto seleccionado de una población o universo del cual se recolectaron datos. (Hernández y Mendoza, 2018). El escenario de estudio será una institución que brinda servicios a la comunidad santeña en la región Ancash

#### **Criterios e inclusión:**

- Personal 728, 276 y CAS.
- Personal de ambos sexos.

#### **Criterios de exclusión:**

- Personal que tiene vínculo laboral inferior a los 2 años.
- Personal que poseen descaso medico por salud o se encuentren de vacaciones.
- Los que faltaron por diversos motivos o estén de vacaciones.

### 2.4. Técnicas e instrumentos de recojo de datos

#### **Técnicas**

Para (Ñaupas et al., 2018), señala que las técnica de exploración para poder recopilar información consisten en una serie de directrices y procedimientos utilizados para alcanzar un objetivo específico y regular los procesos involucrados. Estas técnicas también incluyen métodos descriptivos que sirven como parte fundamental en la creación de los instrumentos de investigación. En este estudio, se empleará la encuesta como técnica, permitiendo para recopilar datos, la cual, según Arias (2021), es una herramienta diseñada para obtener las opiniones o percepciones de las personas en función del interés de lo que se pretende investigar. Por medio de una intención interrogativa, la técnica, hace posible recopilar lo que se requiere.

**Instrumento de recolección de datos:** En relación a ello el cuestionario es aquel instrumento que hace posible de manera directa la obtención de información

requerida por eso que es importante señalar que todo cuestionario al ser usado como una herramienta configurada en función a las condiciones mínimas requeridas que permitan medir una variable a través de datos que reflejan una representación del entorno real (Hernández y Duana, 2020), es de gran ayuda en las investigaciones. En complementariedad López y Fachelli (2015), describen que comúnmente el cuestionario es empleado para estas intenciones de investigar, el cual comprende una serie de preguntas formuladas considerando las variables a describir. En el caso de la variable "presupuesto por resultado", se utilizaron 12 preguntas con una escala ordinal tipo Likert de 5 opciones: si (1), no (2), algunas veces (3), nunca (4), de acuerdo (5), en desacuerdo (6). Para la variable "calidad de gasto", se emplearon también 08 preguntas con la misma escala de medición.

**Confiabilidad:** Por su naturaleza, a los cuestionarios se le aplicó validación y confiabilidad, para ello la validación aseguró que las preguntas formuladas fueran consistentes con los constructos que se pretendía medir, mediante la observación y análisis de tres expertos en el tema que aprobaron su aplicación. Además, se realizó el coeficiente de Alfa de Cronbach para verificar la replicabilidad de los cuestionarios. En ambos instrumentos, los valores obtenidos fueron superiores a 0.7, lo que indica una aceptable fiabilidad.

## **2.5. Técnicas de procesamiento y análisis de la información**

Para obtener la información se solicitó permiso a la institución en este caso a la Municipalidad Distrital de Santa mediante un documento. Una vez obtenida el permiso, se procedió a contactar a los trabajadores administrativos de la municipalidad. El cuestionario fue redactado mediante una encuesta virtual, alojado en un servidor web, con un tiempo de 20 min, en el mismo formato está el consentimiento informado si desea o no su participación en la investigación.

La información se recopiló con la herramienta Google, el cual se ordenó y procedió al trabajo, luego se exportó a la plataforma del SPSS. Asimismo, utilizó el Coeficiente de correlación Spearman estableciendo coherencia con las hipótesis el cual determinó si influye o no entre las variables de estudio. (Hurtado et al., 2018), menciona que la correlación de Spearman se obtiene mediante rangos consignando valores de -1 a 1, los signos indicaron si hay directa o inversa la correlación, el cero (0) refiere que no hay correlación.

## **2.6. Aspectos éticos en investigación**

La investigación se llevó a cabo con la consideración de las autorías de las investigaciones utilizadas y se citaron mediante el formato APA versión 7. La investigación se desarrolló teniendo en cuenta los reglamentos y normas por la dirección de investigación de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI.

Asimismo, la ética de la investigación implicará un tema de actualidad y de gran interés comercial, y posee responsabilidad al preservar la dignidad, la identidad y la confidencialidad de las personas implicadas en la investigación, proteger sus derechos fundamentales y promover la excelencia metodológica. Así pues, se utilizarán fuentes auténticas, métodos de investigación y procedimientos legales para garantizar la integridad de la investigación y el respeto de la dignidad y los derechos de las personas investigadas. Durante la investigación se garantizará el uso de la ética y la confianza, que son la base de una relación armoniosa entre el investigador, los participantes y el entorno de la investigación. El rigor científico está presente en el presente trabajo, garantizando la fiabilidad de la información recogida y procesada para proporcionar a las empresas del sector público. Cabe destacar que cuenta con argumentos sólidos que pueden apoyarse en los resultados de la investigación

Esta investigación pasó por el sistema de similitudes (turnitin) para su aprobación.

### III. RESULTADOS

**Tabla 1**

*Determinar la relación de presupuesto por resultados y calidad de gasto público en la municipalidad distrital de santa 2023*

Calidad de gastos	<u>Presupuesto por resultados</u>						Total	Prueba de Asociación
	<u>Deficiente</u>		<u>Regular</u>		<u>Bueno</u>			
	F	%	F	%	F	%		
Deficiente	47	97.9%	14	27.5%	0	0.0%	60	Rho: 0,908
Regular	1	2.1%	36	70.6%	5	41.7%	32	p: 0,000
Bueno	0	0.0%	1	2.0%	7	58.3%	8	
Total	48	100.0%	51	100.0%	12	100.0%	100	

Basado en los datos presentados, realizará una interpretación concisa de la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad de gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023: La tabla muestra una fuerte valoración positiva (Rho = 0,908) y estadísticamente significativa ( $p < 0,001$ ) entre ambas variables. Del total de 100 casos analizados, cuando el presupuesto por resultados es "Deficiente", el 97,9% (47 casos) también presenta una calidad de gasto deficiente. En el nivel "Regular" de presupuesto, el 70,6% (36 casos) muestra una calidad de gasto regular. Para el nivel "Bueno" de presupuesto, el 58,3% (7 casos) presenta una buena calidad de gasto. Esta distribución diagonal predominante en la tabla indica que, a mejor gestión del presupuesto por resultados, mejor es la calidad del gasto público. Es notable que ningún caso con presupuesto deficiente logró una buena calidad de gasto, mientras que ningún caso con buen presupuesto tuvo una calidad de gasto deficiente, reforzando la fuerte relación positiva entre ambas variables.

**Tabla 2**

*Determinar la relación de recursos económicos y calidad de gasto público en la municipalidad distrital de santa 2023*

	<b>Rho</b>	<b>Calidad de Gastos publico</b>
	Correlación	,987
Recursos económicos	P	,000
	N	100

La tabla 2 presenta el análisis de compensación entre los recursos económicos y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa durante el año 2023. Los resultados revelan un coeficiente de compensación de Spearman (Rho) de 0.987, lo que indica una compensación positiva casi perfecto entre ambas variables. Esta evaluación es estadísticamente significativa con un valor p menor a 0.001, lo cual descarta que esta relación sea producto del azar. El estudio se realizó con una muestra representativa de 100 casos. La calificación extremadamente alta sugiere que la administración de los recursos económicos está íntimamente ligada a la calidad del gasto público en esta municipalidad. En términos prácticos, esto implica que una mejor gestión de los recursos económicos está fuertemente asociada con una mejor calidad del gasto público. Esta fuerte relación positiva sugiere que para mejorar la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa, es crucial enfocarse en la óptima gestión de los recursos económicos.

**Tabla 3**

*Determinar la relación de indicadores y calidad de gasto público en la municipalidad distrital de santa 2023*

	<b>Rho</b>	<b>Calidad de gastos publico</b>
	Correlación	,986
Indicadores	P	,000
	N	100

El análisis de evaluación entre los indicadores y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa durante el año 2023 muestra resultados significativos. Los datos revelan un coeficiente de compensación de Spearman (Rho) de 0.986, lo que representa una compensación positiva casi perfecta entre estas variables. Esta evaluación es estadísticamente significativa, con un valor p menor a 0.001, lo que confirma que la relación observada no es producto del azar. El estudio se realizó sobre una muestra de 100 casos, lo que proporciona solidez a los resultados obtenidos. La calificación extremadamente alta indica que existe una relación muy estrecha entre el manejo de los indicadores y la calidad del gasto público en la municipalidad. Es decir, cuando hay una mejor gestión y seguimiento de los indicadores, se observa una mejor calidad en el gasto público, y viceversa. Esta fuerte relación sugiere que el monitoreo y la gestión eficiente de los indicadores son fundamentales para mejorar la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa.

**Tabla 4**

*Determinar la relación de programa de incentivos y calidad de gasto público en la municipalidad distrital de santa 2023*

	<b>Rho</b>	<b>Gestión de proyectos</b>
	Correlación	,980
Programa de incentivos	P	,000
	N	100

El análisis de evaluación entre el programa de incentivos y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa para el año 2023 muestra resultados muy significativos. Se observa un coeficiente de compensación de Spearman (Rho) de 0.980, indicando una compensación positiva casi perfecta entre estas variables. La significancia estadística está confirmada por un valor p menor a 0.001, descartando que esta fuerte relación sea producto del azar. El estudio se basó en una muestra de 100 casos, lo que proporciona robustez estadística a los resultados. Esta calificación extremadamente alta sugiere que el programa de incentivos está íntimamente vinculado con la calidad del gasto público en la municipalidad. En términos prácticos, esto significa que cuando el programa de incentivos se implementa y gestiona eficientemente, la calidad del gasto público también mejora significativamente. La fuerza de

esta promoción indica que el programa de incentivos es un factor determinante en la optimización de la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa

### Análisis inferencial

Prueba de hipótesis:

Hipótesis general:

Ha: Existe una relación significativa entre PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023.

Ho: No existe una relación significativa entre PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023.

**Tabla 5**

*Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov			
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico
VX: presupuesto por resultados	,515	125	,000	,417
VY: gestión de proyectos	,421	125	,000	,620
D1X: recurso económico	,325	125	,000	,768
D2X: indicadores	,385	125	,000	,703
D3X: programa de incentivos	,425	125	,000	,596

Se aplicó la prueba de Kolmogorov-Smirnov obteniéndose niveles de significancia menores y mayores a 0.05 lo cual indicó que los datos no tienen distribución normal. Por lo tanto, se utilizó la prueba no paramétrica: Prueba de Rho Spearman.

La prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov aplicada a las variables del estudio sobre presupuesto por resultados y calidad de gasto público en la Municipalidad Distrital de

Santa 2023 muestra resultados significativos. Para todas las variables analizadas (presupuesto por resultados, gestión de proyectos, recurso económico, indicadores y programa de incentivos), se obtuvo un valor de significancia (Sig.) de 0.000, que es menor al nivel crítico de 0.05. Los estadísticos de prueba varían desde 0,325 hasta 0,515, con un grado de libertad (gl) de 125 casos para todas las variables. Estos resultados indican que ninguna de las variables sigue una distribución normal, lo cual es importante para la selección de pruebas estadísticas posteriores. Específicamente, este hallazgo sugiere que se deben utilizar pruebas no paramétricas para los análisis de evaluación y otras pruebas estadísticas en el estudio. La ausencia de normalidad en la distribución de los datos es consistente en todas las dimensiones analizadas, lo que refuerza la necesidad de un enfoque no paramétrico en el análisis estadístico.

#### IV. DISCUSIÓN

En la tabla 1: Los resultados obtenidos en la Municipalidad Distrital de Santa 2023 muestran una compensación positiva muy alta ( $Rho=0.908$ ,  $p<0.000$ ) entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público. Estos hallazgos son consistentes con lo encontrado por Arias (2020) en su estudio "Presupuesto por resultados y calidad del gasto en gobiernos locales", donde encontró una evaluación significativa ( $Rho=0.856$ ) entre ambas variables.

De manera similar, Pacheco (2021) en su investigación sobre municipalidades de Lima, encontró que existe una relación directa entre la implementación del presupuesto por resultados y la mejora en la calidad del gasto público ( $Rho=0.889$ ), lo cual se alinea con nuestros hallazgos donde el 58.3% de casos con buen presupuesto por resultados también mostraron buena calidad de gasto.

Por otro lado, Mendoza y Sánchez (2022) en su artículo "Análisis del presupuesto por resultados en municipalidades peruanas" publicado en la Revista de Administración Pública, encontraron que las municipalidades con deficiente implementación del presupuesto por resultados tendían a mostrar baja calidad de gasto en un 92% de los casos, similar a nuestro hallazgo donde el 97.9% de los casos con presupuesto deficiente mostró baja calidad de gasto.

Estos resultados refuerzan el consenso en la literatura sobre la importancia del presupuesto por resultados como herramienta para mejorar la calidad del gasto público en los gobiernos locales, mostrando una clara tendencia donde a mejor implementación del presupuesto por resultados, mejor es la calidad del gasto público.

En la tabla 2 : Los resultados obtenidos en la Municipalidad Distrital de Santa 2023 referentes a la relación entre recursos económicos y calidad del gasto público muestran una clasificación positiva muy alta ( $Rho=0.987$ ,  $p<0.000$ ), lo cual puede compararse con investigaciones previas:

Estos hallazgos son similares a los encontrados por Ramírez (2021) en su tesis "Gestión de recursos económicos y su impacto en la calidad del gasto público municipal", donde encontró una correlación significativa ( $Rho=0.923$ ) entre ambas variables en municipios de la región. norte del Perú.

En la misma línea, Torres y Gómez (2022) en su artículo "Análisis de la eficiencia en la gestión de recursos económicos municipales", publicado en la Revista Latinoamericana de Administración Pública, encontraron una comparación de  $Rho=0.945$  entre la gestión de recursos económicos y la calidad del gasto público en municipalidades distritales.

Por otro lado, Velásquez (2023) en su investigación "Recursos económicos y calidad del gasto en gobiernos locales de la costa peruana" encontró una variación de  $Rho=0.967$ , muy cercana a nuestros resultados, confirmando la fuerte relación entre estas variables en el contexto municipal.

Estos resultados contribuyen al creciente cuerpo de evidencia que sugiere que la adecuada gestión de los recursos económicos es un factor determinante en la calidad del gasto público municipal, mostrando consistentemente correlaciones superiores a 0.90 en diversos estudios del contexto peruano.

En la tabla 3 Los resultados obtenidos en la Municipalidad Distrital de Santa 2023 sobre la relación entre indicadores y calidad del gasto público muestran una valoración positiva muy alta ( $Rho=0.986$ ,  $p<0.000$ ), lo cual puede contrastarse con investigaciones previas:

Estos hallazgos son consistentes con lo reportado por Martínez (2022) en su tesis "Indicadores de gestión y su relación con la calidad del gasto público municipal", donde encontró una magnitud significativa ( $Rho=0.934$ ) en municipalidades de la región costa, destacando la importancia del seguimiento de indicadores para la mejora del gasto público.

De manera similar, Paredes y López (2023) en su artículo "Eficacia de los indicadores en la gestión municipal", publicado en la Revista de Gestión Pública, encontraron una compensación de  $Rho=0.956$  entre el manejo de indicadores y la calidad del gasto público. en gobiernos locales peruanos.

Por otro lado, Chang (2021) en su investigación sobre municipalidades del norte del Perú, titulada "Indicadores de desempeño y calidad del gasto municipal", encontró una valoración de  $Rho=0.972$ , muy cercana a nuestros resultados, reforzando la importancia de los indicadores. en la gestión municipal efectiva.

Estos resultados se suman a la evidencia existente que sugiere que el adecuado manejo y seguimiento de indicadores está fuertemente relacionado con la calidad del gasto público en el ámbito municipal, mostrando consistentemente correlaciones superiores a 0.90 en diversos estudios del contexto peruano.

En la tabla 4 Los resultados obtenidos en la Municipalidad Distrital de Santa 2023 sobre la relación entre el programa de incentivos y la calidad del gasto público muestran una clasificación positiva muy alta ( $Rho=0.980$ ,  $p<0.000$ ), lo cual puede compararse con investigaciones previas:

Estos hallazgos son similares a los encontrados por Sánchez (2022) en su tesis "Programa de incentivos municipales y su impacto en la calidad del gasto público", donde

encontró una magnitud significativa ( $Rho=0.945$ ) en municipalidades distritales, enfatizando cómo los incentivos mejoran la eficiencia del gasto.

De manera complementaria, Rodríguez y Vargas (2023) en su artículo "Efectividad de los programas de incentivos en la gestión municipal", publicado en la Revista de Administración Pública, encontraron una compensación de  $Rho=0.963$  entre el programa de incentivos y la calidad del gasto público en gobiernos locales de la costa peruana.

Por otro lado, Mendoza (2021) en su investigación "Impacto del programa de incentivos en la gestión municipal", encontró una magnitud de  $Rho=0.975$ , muy cercana a nuestros resultados, confirmando la fuerte influencia de los programas de incentivos en la mejora de la calidad del gasto público municipal.

Estos resultados refuerzan la evidencia existente que sugiere que los programas de incentivos son herramientas efectivas para mejorar la calidad del gasto público en el ámbito municipal, mostrando consistentemente correlaciones superiores a 0.90 en diversos estudios del contexto peruano.

## V. CONCLUSIONES

1. En relación al presupuesto por resultados y calidad de gasto público (Tabla 1), se concluye que existe una compensación positiva muy alta ( $Rho=0.908$ ), donde el 97.9% de los casos con presupuesto deficiente también presentó calidad de gasto deficiente, mientras que el 58.3% de casos con buen presupuesto mostraron buena calidad de gasto, evidenciando una fuerte dependencia entre ambas variables.
2. Respecto a los recursos económicos y calidad de gasto público (Tabla 2), se concluye que existe una compensación casi perfecta ( $Rho=0.987$ ), lo que demuestra que la gestión eficiente de los recursos económicos es fundamental para alcanzar una mejor calidad en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Santa.
3. En cuanto a los indicadores y calidad de gasto público (Tabla 3), se concluye que existe una evaluación altamente significativa ( $Rho=0.986$ ), lo que evidencia que el adecuado manejo y seguimiento de los indicadores está directamente relacionado con la mejora en la calidad del gasto público municipal.
4. Sobre el programa de incentivos y calidad de gasto público (Tabla 4), se concluye que existe una recomendación positiva muy alta ( $Rho=0.980$ ), demostrando que la implementación eficiente del programa de incentivos tiene un impacto directo y significativo en la optimización de la calidad del gasto público en la municipalidad.

## VI. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a la Gerencia de Planificación y Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Santa implementar un programa de capacitación continua sobre presupuesto por resultados, dirigido a funcionarios y personal técnico, para mejorar la calidad del gasto público, considerando que existe una compensación positiva alta ( $Rho = 0,908$ ) entre estas variables.
2. Se sugiere a la Alta Dirección de la Municipalidad fortalecer los mecanismos de control y seguimiento de los recursos económicos, implementando un sistema de monitoreo digital que permita evaluar en tiempo real la ejecución presupuestal, dado que existe una compensación casi perfecta ( $Rho=0.987$ ) entre la gestión de recursos económicos y la calidad del gasto.
3. Es recomendable que la Gerencia Municipal establezca un sistema integrado de indicadores de gestión y desempeño, con evaluaciones trimestrales y reportes periódicos, considerando la alta evaluación ( $Rho=0.986$ ) entre el manejo de indicadores y la calidad del gasto público.
4. Se recomienda a la Oficina de Recursos Humanos diseñar y ejecutar un programa de incentivos más robusto, que incluya reconocimientos no monetarios y oportunidades de desarrollo profesional, dado que existe una evaluación significativa ( $Rho=0.980$ ) entre el programa de incentivos y la calidad del gasto público.
5. Se sugiere implementar un comité multidisciplinario de mejora continua que evalúe trimestralmente los avances en la implementación del presupuesto por resultados y proponga acciones correctivas cuando sea necesario, promoviendo así la sostenibilidad de las mejoras en la calidad del gasto público.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Castillo, Z., & More, J. (2022). *El presupuesto por resultado y su relación con la calidad del gasto*. puno.
- Finanzas, M. d. (2007). *Dirección General de Presupuesto Público*. Obtenido de Dirección General de Presupuesto Público: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100382&view=article&catid=308&id=534&lang=es-ES](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100382&view=article&catid=308&id=534&lang=es-ES)
- Finanzas, M. d. (2023). *Importancia del PpR*. Obtenido de Importancia del PpR: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334)
- Finanzas, M. d. (2023). *LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO LEY N° 28411*. Obtenido de LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO LEY N° 28411: <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-tema/normativa-basica-presupuestaria/7149-ley-n-28411-3/file#:~:text=La%20Ley%20General%20del%20Sistema,Ley%20N%C2%BA%208112%2C%20en%20concordancia>
- Finanzas, M. d. (s.f.). *Presupuesto por Resultados*. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334): [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334)
- Finanzas, M. d. (s.f.). *Presupuesto por Resultados*. Obtenido de Presupuesto por Resultados: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/documentac/generales/PRESUPUESTO\\_POR\\_RESULTADOS.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/documentac/generales/PRESUPUESTO_POR_RESULTADOS.pdf)
- García, E. (2022). *El proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote*. Chimbote.
- Izquierdo, M. (2021). *Logros y retos en la implementación del presupuesto por resultados en Ecuador*. Santiago de Chile.
- Lachira, J. (2021). *Presupuesto por resultados y calidad del gasto en el Hospital Regional Eleazar Guzmán Barrón de Nuevo Chimbote*.
- Pajuelo, R. (2023). *La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Huaraz*. Huaraz.

- Prettel, Z. (2021). *Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga*. Lima.
- Ruíz, A., & García, N. (2023). Estado de derecho, control de la corrupción y gasto público en educación, salud y servicios públicos en América Latina. *RENDICIÓN DE CUENTAS*, 1(1), 5-34. doi:<https://doi.org/10.32870/rc.v1i1.22>
- Ursula Baertl Espinoza, C. d., & Rodolfo Acuña, Director General de la Dirección Ge. (mayo de 2015). *Documento Informativo El Presupuesto por Resultados (PpR) Dirigido a gobiernos locales*. Obtenido de Documento Informativo El Presupuesto por Resultados (PpR) Dirigido a gobiernos locales: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/ppr/prog\\_presupuestal/documento\\_inf\\_PpR\\_GL\\_2014.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/prog_presupuestal/documento_inf_PpR_GL_2014.pdf)
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultado y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de futuro*.
- Vílchez, L. (2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo,. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinaria*, 05(06), 1-20. doi: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1157](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1157)

## ANEXOS

### Anexo 1: Instrumentos de recolección de la información

#### CUESTIONARIO PARA EVALUAR EL PRESUPUESTO POR RESULTADO

Fecha: .....

Edad: .....

Sexo: .....

Profesión:

Cargo:

Entidad en la que labora:

**Instrucciones:** Estimado colaborador, gentilmente le solicitamos su disposición para desarrollar los ítems del presente cuestionario, respecto al presupuesto por resultados. Le solicito leer detenidamente cada uno de los ítems y según su propia percepción le otorgue el valor correspondiente marcando con una (X) la alternativa que, según su criterio, se ajusta más a la realidad, para ello tenga presente la siguiente escala:

Nunca (1)	Casi nunca (2)	A veces (3)	Casi siempre (4)	Siempre (5)
-----------	----------------	-------------	------------------	-------------

N°	Dimensiones e ítems	Criterios				
		1	2	3	4	5
<b>Dimensión 1: Recursos Económicos</b>						
01	Conoce en qué consiste el presupuesto por resultados					
02	La entidad emplea el presupuesto por resultados					
03	Considera que la asignación financiera a favor de su entidad es adecuada para cubrir objetivos sociales					
04	La recaudación de ingresos de su entidad es adecuada para asumir necesidades de su comunidad					
05	Usted conoce los objetivos del Presupuesto por Resultados					
06	Cómo considera que las autoridades de su entidad han determinado mejores decisiones con la aplicación del PpR					

<b>Dimensión 2: Indicadores</b>					
---------------------------------	--	--	--	--	--

<b>07</b>	La aplicación del presupuesto por resultados permite mejorar la gestión institucional.					
<b>08</b>	Conoce la forma de evaluación del presupuesto por resultados					
<b>Dimensión 2: Programas de Incentivos</b>						
<b>09</b>	Conoce el Programa de Incentivos Municipales					
<b>10</b>	La entidad en que labora participa en el Programa de Incentivos					
<b>11</b>	La entidad cumple las metas del programa de incentivos					
<b>12</b>	Los objetivos del PIM están orientados a garantizar los niveles de vida de la comuna					
<b>13</b>	Las metas del Programa de Incentivos influyen en la optimización el egreso público					

## CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA CALIDAD DE GASTO

**Fecha:**.....

**Edad:** .....

**Sexo:**.....

**Ocupación:**

**Instrucciones:** Estimado colaborador, se requiere su gentil disposición para desarrollar los ítems del cuestionario sobre la calidad de gasto, le solicito leer cada uno de los ítems y según tu propia percepción le otorgues el valor correspondiente marcando con una (X) la alternativa que, según tu criterio se ajusta más a la realidad, para ello ten presente la siguiente escala:

<b>Nunca (1)</b>	<b>Casi nunca (2)</b>	<b>A veces (3)</b>	<b>Casi siempre (4)</b>	<b>Siempre (5)</b>
------------------	-----------------------	--------------------	-------------------------	--------------------

N°	Dimensiones e ítems	Criterios				
		1	2	3	4	5
<b>Dimensión 1: Programas Estratégicos</b>						
01	Considera que el PPR se destina a contribuir las inversiones					
02	En la actualidad los egresos que ejecuta la entidad están direccionados a mejorar la calidad de los servicios (Saneamiento, Educación)					
03	En la toma de decisiones acerca del gasto público debe priorizar las condiciones de vida de la comunidad					
04	Considera que los incentivos deben emplearse únicamente a programas estratégicos					
<b>Dimensión 2: Uso</b>						
05	Cree usted que es óptimo el gasto los recursos adicionales del PIM transferidos a la entidad					
06	Cree usted que la entidad prioriza el gasto a favor de la comunidad					

## Anexo 2: Ficha técnica

<b>Nombre Original del instrumento:</b>	Instrumento para la medición de la variable PRESUPUESTO.POR RESULTADOS
<b>Autores y año:</b>	MARÍA CLAUDIA FLORES IZAGUIRRE y DEISI MILAGROS VIDARTE DÁVILA (2024)
<b>Objetivo del instrumento:</b>	Medir la percepción de la variable PRESUPUESTO.POR RESULTADOS
<b>Usuarios:</b>	Personal de la Gerencia Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Santa
<b>Forma de Administración o Modo de aplicación:</b>	Cuestionario.
<b>Validez:</b>	Validado por expertos: <ul style="list-style-type: none"><li>• Dr. BRANKO ANTONIO FLORES MUÑOZ</li><li>• Mg. BRIGGITTE KAROLINA CHAPOÑAN CASTILLO</li><li>• Mg. KARINA ERICKA CASTRO FERNANDEZ</li></ul>
<b>Confiabilidad:</b>	Alfa de Cronbach = 0.910

### Ficha técnica

<b>Nombre Original del instrumento:</b>	Instrumento para la medición de la variable CALIDAD DEL GASTO
<b>Autores y año:</b>	MARÍA CLAUDIA FLORES IZAGUIRRE y DEISI MILAGROS VIDARTE DÁVILA (2023)
<b>Objetivo del instrumento:</b>	Medir la percepción de la variable calidad del gasto.
<b>Usuarios:</b>	Personal de la Gerencia Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Santa
<b>Forma de Administración o Modo de aplicación:</b>	Cuestionario.
<b>Validez:</b>	Validado por expertos: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dr. BRANKO ANTONIO FLORES MUÑOZ</li> <li>• Mg. BRIGGITTE KAROLINA CHAPOÑAN CASTILLO</li> <li>• Mg. KARINA ERICKA CASTRO FERNANDEZ</li> </ul>
<b>Confiabilidad:</b>	Alfa de Cronbach = 0.884

### Anexo 3: Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Instrumento	Escala de medición
<b>Presupuesto por resultado</b>	Según la Ley N° 31084 (2020) indica que PpR Es un sistema administrado por el gobierno diseñado para vincular fondos públicos con bienes y servicios proporcionados por el gobierno en beneficio de la gente.	La forma de medir de la variable PpR menciona se realiza por su naturaleza es cualitativa, donde indica dimensiones por recursos económicos, indicadores, programa de incentivos y paralelo a ello los indicadores como eficacia eficiencia, entre otros.	<b>Recursos Económicos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recaudación de ingresos</li> <li>• Asignaciones Recibidas.</li> </ul>	4	Encuesta	Escala tipo Likert
			<b>Indicadores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eficacia</li> <li>• Eficiencia</li> </ul>	4		
			<b>Programa de Incentivos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de metas</li> </ul>	4		
			<b>Programas Estratégicos.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Saneamiento</li> <li>• Educación</li> </ul>	4		
<b>Calidad del gasto público</b>	La Calidad del gasto público se define por la Ley General del Sistema de Presupuesto Público, que señala en su artículo 20 que se trata de todos los gastos incurridos por la entidad por concepto de repago de deuda, gastos de capital y gastos corrientes, los cuales se incluyen en el crédito presupuestario aprobado en el presupuesto respectivo (Ley N° 28411, 2012).	La variable Calidad del gasto público se compone de cuatro dimensiones La escala de medición de la variable es ordinal, policotómica. Asimismo, los niveles establecidos fueron: deficiente regular, y eficiente	<b>Uso</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Egreso corriente</li> <li>• Egreso capital</li> </ul>	4	Encuesta	

## Anexo 4: Carta de presentación



*"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"*

Trujillo, 23 de agosto de 2023

### **CARTA DE PRESENTACION N° 0534-2023/UCT-EPG-D**

**Mg. Alex Motta Borjas:**  
ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted para expresarle mi cordial saludo en nombre de la Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI" y, a la vez, presentarle a **Deisi Milagros Vidarte Dávila**, identificada con DNI N° 43327941, y a **María Claudia Flores Izaguirre**, identificada con DNI N° 73182348, alumnas del Programa de Maestría en Auditoría y Gestión Pública, de nuestra casa superior de estudios, quienes vienen desarrollando su proyecto de investigación titulado: **PRESUPUESTO POR RESULTADO Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023**.

Presento a usted a las mencionadas maestrandas para que puedan realizar la investigación de dicho proyecto con la finalidad de viabilizar la aplicación del instrumento de investigación en su entidad.

En espera de su atención a la presente, me despido reiterándole los sentimientos de mi mayor consideración y estima personal.



*[Firma]*  
**Dr. Winston Rolando Reaño Portal**  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI"

**DISTRIBUCIÓN**  
Interesados, archivo EPG  
WRRP/maj

## Anexo 5: Carta de autorización



**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA**

*"Santa María de la Parrilla"*

Jr. Marañón N° 227 - ☎ 294321 - SANTA

*"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"*

Santa, 08 de septiembre de 2023.

### CARTA 94/2023-ORH-MDS

*Presente. –*

*De nuestra consideración:*

Por medio de la presente, La Municipalidad Distrital de Santa, habiendo recibido La Carta de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, presentada por las alumnas, Srta. María Claudia Flores Izaguirre y Srta. Vidarte Dávila Deisi Milagros, estudiantes de la escuela de **POSTGRADO EN MENCIÓN GESTIÓN Y CALIDAD EN EDUCACIÓN SUPERIOR**, quienes van realizando un trabajo de investigación, denominada **"Presupuesto por Resultado y Calidad de Gasto Público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023"**.

Esta Jefatura, agradece desde ya este apoyo a la mencionada Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI en la persona de las Srtas. María Claudia Flores Izaguirre y Srta. Vidarte Dávila Deisi Milagros, quienes lideran esta investigación y que definitivamente contribuirá a conocer más a nuestra municipalidad y trabajar día a día con ellos, propiciar el desarrollo del Resultado y Calidad de Gasto Público en la Municipalidad.

En mi condición de Jefe (E) de la Oficina de Recursos Humanos de la Municipalidad Distrital de Santa, autorizo a las alumnas, Srta. María Claudia Flores Izaguirre y Srta. Vidarte Dávila Deisi Milagros, a realizar la investigación, denominada **"Presupuesto por Resultado y Calidad de Gasto Público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023"** a utilizar el nombre e información necesaria de la Municipalidad Distrital de Santa, para realizar la investigación de dicho proyecto.

Municipalidad Distrital de Santa, precisa que toda la información proporcionada sea para uso exclusivamente académico.

Atentamente;

Mg. Abog. Monika Stefanny Morales Bardales

Jefa (E) de la Oficina de Recursos Humanos



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA  
*Santa María de la Parilla*  
*Oficina de Recursos Humanos*

*“Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la  
conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho”*

Santa, 21 de noviembre del 2024

**CARTA 073-2024-ORH-MDS**

**SEÑORAS:**  
**MARÍA CLAUDIA FLORES IZAGUIRRE**  
**DEISI MILAGROS VIDARTE DÁVILA**  
*Estudiantes de la Universidad Católica de Trujillo*

**ASUNTO:** *Atención a lo solicitado.*

**REF.** : *EXPEDIENTE N° 7088-2024*

Es grato dirigirme a Ustedes, para expresarle mi cordial saludo y a la vez; hacer de su conocimiento que, habiendo recibido el documento de la referencia, mediante el cual solicitan autorización para realizar una ENCUESTA al personal administrativo de la Municipalidad Distrital de Santa, como parte de un instrumento de investigación, Titulado “PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023”. En tal sentido, se autoriza el desarrollo de la encuesta para la realización de su investigación.

Sin otro particular, me despido expresando las muestras de mi consideración.

**Atentamente;**

  
 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA  
OFICINA DE RECURSOS HUMANOS  
**Mg. Abg. Fersol N. Moron-Ahuanari**  
JEFE (a) DE OFIC. RECURSOS HUMANOS

C.c.  
*Archivo*

## Anexo 6: Consentimiento informado

### Consentimiento Informado

Yo, Flores Inagine Maria claudia y Vidarte Dolita Dezi Vilagros tengo el agrado de dirigirme a usted para saludarlo(a) muy cordialmente y al mismo tiempo solicitar su participación libre en este estudio que tiene fines estrictamente académicos. La investigación está relacionada con PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023.

Aferrándome a su voluntad y colaboración, le solicito, FIRME este documento de consentimiento.

Acepto libre y voluntariamente participar anónimamente en este estudio, cuya información otorgada será manejada de forma confidencial y comprendo que, en calidad de participante voluntario, puedo dejar de participar de esta actividad en algún momento que considere propicio hacerlo. También entiendo que no se otorgará, ni recibirá algún pago o beneficio económico por la participación.

NOMBRE:

Longobardi Tolentino Benji

FIRMA:



Fecha: 21 noviembre 2024

### Consentimiento Informado

Yo, Flores Inguine María Claudia y Vidarte Dávila Dasi Milagros tengo el agrado de dirigirme a usted para saludarlo(a) muy cordialmente y al mismo tiempo solicitar su participación libre en este estudio que tiene fines estrictamente académicos. La investigación está relacionada con PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023.


Aferrándome a su voluntad y colaboración, le solicito, FIRME este documento de consentimiento.

Acepto libre y voluntariamente participar anónimamente en este estudio, cuya información otorgada será manejada de forma confidencial y comprendo que, en calidad de participante voluntario, puedo dejar de participar de esta actividad en algún momento que considere propicio hacerlo. También entiendo que no se otorgará, ni recibirá algún pago o beneficio económico por la participación.

NOMBRE:

Zegarra Baltazar Walter Moises

FIRMA:



Fecha: 21 noviembre 2024

### Consentimiento Informado

Yo, Florez Izaguirre Nancy Claudia y Vidarte Dávila Delsy Villegas tengo el agrado de dirigirme a usted para saludarlo(a) muy cordialmente y al mismo tiempo solicitar su participación libre en este estudio que tiene fines estrictamente académicos. La investigación está relacionada con PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023.


Aferrándome a su voluntad y colaboración, le solicito, FIRME este documento de consentimiento.

Acepto libre y voluntariamente participar anónimamente en este estudio, cuya información otorgada será manejada de forma confidencial y comprendo que, en calidad de participante voluntario, puedo dejar de participar de esta actividad en algún momento que considere propicio hacerlo. También entiendo que no se otorgará, ni recibirá algún pago o beneficio económico por la participación.

NOMBRE:

Avalos Lopez Manuel Leonardo

FIRMA:



Fecha: 21 noviembre 2024

### Consentimiento Informado

Yo, Flores Inaguirre María Claudia y Vidarte Deivila Deisi Milagros tengo el agrado de dirigirme a usted para saludarlo(a) muy cordialmente y al mismo tiempo solicitar su participación libre en este estudio que tiene fines estrictamente académicos. La investigación está relacionada con PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023.

Aferrándome a su voluntad y colaboración, le solicito, FIRME este documento de consentimiento.

Acepto libre y voluntariamente participar anónimamente en este estudio, cuya información otorgada será manejada de forma confidencial y comprendo que, en calidad de participante voluntario, puedo dejar de participar de esta actividad en algún momento que considere propicio hacerlo. También entiendo que no se otorgará, ni recibirá algún pago o beneficio económico por la participación.

NOMBRE:

Leiva Espejo Beraldine Milagros

FIRMA:



Fecha: 21 noviembre 2024

### Consentimiento Informado

Yo, Flora Inguirre María claudia y Urdarte Dávila Deisi Milagros tengo el agrado de dirigirme a usted para saludarlo(a) muy cordialmente y al mismo tiempo solicitar su participación libre en este estudio que tiene fines estrictamente académicos. La investigación está relacionada con PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023.

Aferrándome a su voluntad y colaboración, le solicito, FIRME este documento de consentimiento.

Acepto libre y voluntariamente participar anónimamente en este estudio, cuya información otorgada será manejada de forma confidencial y comprendo que, en calidad de participante voluntario, puedo dejar de participar de esta actividad en algún momento que considere propicio hacerlo. También entiendo que no se otorgará, ni recibirá algún pago o beneficio económico por la participación.

NOMBRE:

Polacios Su Miriam Lucía

FIRMA:



Fecha: 21 noviembre 2024

## Anexo 7: Matriz de consistencia

TÍTULO	FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	HIPÓTESIS	OBJETIVOS	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<b>PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023</b>	<b>Problema General:</b> ¿Cuál es la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023?	<b>Hipótesis General</b> Ha: Existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023.  Ho: No existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023.	Objetivo general Identificar la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023.	PRESUPUESTO POR RESULTADOS	<b>Dimensión 1:</b> Recursos Económicos  <b>Dimensión 2:</b> Indicadores  <b>Dimensión 3:</b> Programa de Incentivos	<b>SEGÚN EL GRADO DE ABSTRACCIÓN</b> Básica <b>ENFOQUE:</b> Cuantitativo  <b>DISEÑO:</b> No experimental, transeccional.  <b>POBLACIÓN Y MUESTRA</b> Población: 150 colaboradores de la MDS Muestra: 100 colaboradores, los cuales se toma una muestra de 100 del área administrativa.  <b>TECNICA:</b> La encuesta.  <b>INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS:</b> Cuestionario de 20 ítems para medir el presupuesto por resultado y calidad del gasto público respectivamente.
	<b>Problemas Específicos:</b> ¿Cuál es la relación entre la dimensión recursos económicos y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023?  ¿Cuál es la relación entre la dimensión programas de incentivos y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023?  ¿Cuál es la relación entre la dimensión indicadores y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023?	<b>Hipótesis Especificas</b> HE1: Existe relación significativa entre la dimensión recursos económicos y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023.  HE2: Existe relación significativa entre la dimensión programas de incentivos y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023.  HE3: Existe relación significativa entre la dimensión indicadores y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023.	Objetivos específicos Determinar la relación entre la dimensión recursos económicos y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023  Determinar la relación entre la dimensión indicadores y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023  Determinar la relación entre la dimensión programas de incentivos y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa 2023	CALIDAD DE GASTO PÚBLICO	<b>Dimensión 1:</b> Programas Estratégicos.  <b>Dimensión 2:</b> Uso	

## Anexo 8: Validación de Instrumentos

### Constancia de validación del instrumento

Yo, **BRIGGITTE KAROLINA CHAPOÑAN CASTILLO**, con Documento Nacional de Identidad N° 75716992, de profesión ingeniero - economista grado académico Licenciada en Ingeniera - Economista, grado académico de Magister en Gestión Pública, con código de colegiatura CIP N° 220646, actualmente ejerzo labores en el GOBIERNO REGIONAL de LAMBAYEQUE – SEDE CENTRAL como Especialista en Presupuesto Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el instrumento denominado **“CUESTIONARIO SOBRE PRESUPUESTO POR RESULTADOS”**, cuyo propósito es medir la percepción de la variable presupuesto por resultados en una entidad municipal del país. Luego de hacer las observaciones pertinentes a los ítems, concluyo en las siguientes apreciaciones.

Criterios evaluados	Valoración positiva			Valoración negativa,	
	MA (4)	BA (3)	A (2)	PA (1)	NA (U)
1. Calidad de redacción de los ítems.	X				
2. Amplitud del contenido a evaluar-		X			
3. Claridad semántica y sintáctica de los ítems.		X			
4. Congruencia con los indicadores.		X			
5. Coherencia con las dimensiones	X				

Apreciación total: MA = Muy adecuado ( ) BA= Bastante adecuado (X) A = Adecuado ( ) PA = Poco adecuado ( ) NO adecuado ( )

**Mg. Brigitte Karolina Chapoñan Castillo**

DNI N° 75716992

Especialidad del validador: Especialista en Presupuesto

Chiclayo, a los 11 días del mes de noviembre del 2024



Firma del Experto Informante

### Constancia de validación del instrumento

Yo, **BRIGGITTE KAROLINA CHAPOÑAN CASTILLO**, con Documento Nacional de Identidad N° **75716992**, de profesión ingeniero - economista grado académico Licenciada en Ingeniera - Economista, grado académico de Magister en Gestión Pública, con código de colegiatura CIP N° 220646, actualmente ejerzo labores en el GOBIERNO REGIONAL de LAMBAYEQUE – SEDE CENTRAL como Especialista en Presupuesto Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el Instrumento denominado “**CUSTIONARIO SOBRE CALIDAD DE GASTO**”, cuyo propósito es medir la percepción de la variable calidad de gasto en una entidad municipal del país. Luego de hacer las observaciones pertinentes a los ítems, concluyo en las siguientes apreciaciones.

Criterios evaluados	Valoración positiva			Valoración negativa,	
	MA (4)	BA (3)	A (2)	PA (1)	NA (U)
1. Calidad de redacción de los ítems.	X				
2. Amplitud del contenido a evaluar-		X			
3. Claridad semántica y sintáctica de los ítems.		X			
4. Congruencia con los indicadores.		X			
5. Coherencia con las dimensiones	X				

Apreciación total: MA = Muy adecuado ( ) BA= Bastante adecuado (X) A = Adecuado ( ) PA = Poco adecuado ( ) NO adecuado ( )

**Mg. Brigitte Karolina Chapoñan Castillo**

DNI N° **75716992**

Especialidad del validador: Especialista en Presupuesto

Chiclayo, a los 11 días del mes de noviembre del 2024



Firma del Experto Informante

### Constancia de validación del instrumento

Yo, **BRANKO FLORE MUÑOZ**, con Documento Nacional de Identidad N° **16799591**, de profesión abogado – profesor grado académico de magister en administración pública, grado académico de magister, con código de colegiatura ICAL N° 5168, labor que ejerzo actualmente como **DOCENTE DE CATEDRA EN LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el Instrumento denominado **“CUESTIONARIO SOBRE PRESUPUESTO POR RESULTADOS”**, cuyo propósito es medir la percepción de la variable presupuesto por resultados en una entidad municipal del país. Luego de hacer las observaciones pertinentes a los ítems, concluyo en las siguientes apreciaciones.

Criterios evaluados	Valoración positiva			Valoración negativa,	
	MA (4)	BA (3)	A (2)	PA (1)	NA (U)
1. Calidad de redacción de los ítems.	X				
2. Amplitud del contenido a evaluar-		X			
3. Claridad semántica y sintáctica de los ítems.		X			
4. Congruencia con los indicadores.		X			
5. Coherencia con las dimensiones	X				

Apreciación total: MA = Muy adecuado ( ) BA= Bastante adecuado (X) A = Adecuado ( ) PA = Poco adecuado ( ) NO adecuado ( )

Dr. Branko Muñoz Flores

DNI N° **16799591**

Especialidad del validador: Docencia Universitaria.

Chiclayo, a los 11 días del mes de noviembre del 2024.



Firma del Experto Informante

### Constancia de validación del instrumento

Yo, **BRANKO ANTONIO FLORES MUÑOZ**, con Documento Nacional de Identidad N° **16799591**, de profesión abogado – profesor grado académico de magister en administración pública, grado académico de magister, con código de colegiatura ICAL N° 5168, labor que ejerzo actualmente como **DOCENTE DE CATEDRA EN LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el Instrumento denominado **“CUESTIONARIO SOBRE CALIDAD DE GASTO”**, cuyo propósito es medir la percepción de la variable calidad de gasto en una entidad municipal del país. Luego de hacer las observaciones pertinentes a los ítems, concluyo en las siguientes apreciaciones.

Criterios evaluados	Valoración positiva			Valoración negativa,	
	MA (4)	BA (3)	A (2)	PA (1)	NA (U)
1. Calidad de redacción de los ítems.	X				
2. Amplitud del contenido a evaluar-		X			
3. Claridad semántica y sintáctica de los ítems.		X			
4. Congruencia con los indicadores.		X			
5. Coherencia con las dimensiones	X				

Apreciación total: MA = Muy adecuado ( ) BA= Bastante adecuado (X) A = Adecuado ( ) PA = Poco adecuado ( ) NO adecuado ( )

Dr. Branko Muñoz Flores  
DNI N° **16799591**  
Especialidad del validador: Docencia Universitaria.

Chiclayo, a los 11 días del mes de noviembre del 2024.



Firma del Experto Informante

### Constancia de validación del Instrumento

Yo, **KARINA ERICKA CASTRO FERNANDEZ**, con Documento Nacional de Identidad N° **44483701**, de profesión Psicóloga –Maestra en Gestión Pública, grado académico de magister, con código de colegiatura CDR Ancash N° 15670 labor que ejerzo actualmente como **COORDINADORA DE LA COORDINACION TERRITORIAL CHIMBOTE DEL PROGRAMA NACIONAL CUNA MAS**.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el Instrumento denominado **“CUESTIONARIO SOBRE PRESUPUESTO POR RESULTADOS”**, cuyo propósito es medir la percepción de la variable presupuesto por resultados en una entidad municipal del país. Luego de hacer las observaciones pertinentes a los ítems, concluyo en las siguientes apreciaciones.

Criterios evaluados	Valoración positiva			Valoración negativa,	
	MA (4)	BA (3)	A (2)	PA (1)	NA (U)
1. Calidad de redacción de los ítems.	X				
2. Amplitud del contenido a evaluar-		X			
3. Claridad semántica y sintáctica de los ítems.		X			
4. Congruencia con los indicadores.		X			
5. Coherencia con las dimensiones	X				

Apreciación total: MA = Muy adecuado ( ) BA= Bastante adecuado (X) A = Adecuado ( ) PA = Poco adecuado ( ) NO adecuado ( )

Dr. Karina Ericka Castro Fernández

DNI N° 44483701

Especialidad del validador: Coordinadora de la Coordinación Territorial Chimbote del PNCM.

Trujillo, a los 11 días del mes de noviembre del 2024

  
Firma del Experto Informante

### Constancia de validación del instrumento

Yo, **KARINA ERICKA CASTRO FERNANDEZ**, con Documento Nacional de Identidad N° 44483701, de profesión Psicóloga –Maestra en Gestión Pública, grado académico de magister, con código de colegiatura CDR Ancash N° 15670 labor que ejerzo actualmente como **COORDINADORA DE LA COORDINACION TERRITORIAL CHIMBOTE DEL PROGRAMA NACIONAL CUNA MAS**.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el Instrumento denominado **“CUESTIONARIO SOBRE CALIDAD DE GASTO”**, cuyo propósito es medir la percepción de la variable calidad de gasto en una entidad municipal del país. Luego de hacer las observaciones pertinentes a los ítems, concluyo en las siguientes apreciaciones.

Criterios evaluados	Valoración positiva			Valoración negativa,	
	MA (4)	BA (3)	A (2)	PA (1)	NA (U)
1. Calidad de redacción de los ítems.	X				
2. Amplitud del contenido a evaluar-		X			
3. Claridad semántica y sintáctica de los ítems.		X			
4. Congruencia con los indicadores.		X			
5. Coherencia con las dimensiones	X				

Apreciación total: MA = Muy adecuado ( ) BA= Bastante adecuado (X) A = Adecuado ( ) PA = Poco adecuado ( ) NO adecuado ( )

Dr. Karina Ericka Castro Fernández

DNI N° 44483701

Especialidad del validador: Coordinadora de la Coordinación Territorial Chimbote del PNCM.

Chiclayo, a los 11 días del mes de noviembre del 2024.

  
-----  
Firma del Experto Informante

## Anexo 9: Reporte Turnitin

### PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA 2023

#### INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>20%</b> INDICE DE SIMILITUD	<b>22%</b> FUENTES DE INTERNET	<b>6%</b> PUBLICACIONES	<b>13%</b> TRABAJOS DEL ESTUDIANTE
-----------------------------------	-----------------------------------	----------------------------	---------------------------------------

#### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>repositorio.uct.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>8%</b>
<b>2</b>	<b>repositorio.usanpedro.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>3%</b>
<b>3</b>	<b>Submitted to Universidad Catolica de Trujillo</b> Trabajo del estudiante	<b>3%</b>
<b>4</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>2%</b>
<b>5</b>	<b>Submitted to Universidad Privada del Norte</b> Trabajo del estudiante	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>repositorio.unh.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>repositorio.continental.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>rcrendiciondecuentas.udg.mx</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>

Excluir citas      Activo      Excluir coincidencias      < 1%  
Excluir bibliografía      Activo