

**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO**

**BENEDICTO XVI**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y  
ECONÓMICAS**

**CARRERA PROFESIONAL DE ADMINISTRACION**



**“DISEÑO ORGANIZACIONAL Y LA GESTIÓN DE CALIDAD EN  
LAS MYPES DEL SECTOR SERVICIOS CASO INVERSIONES  
VILLA DEL SUR S.A.C. SAN VICENTE DE CAÑETE, 2019.”**

**TESIS PARA OBTENER EL TITULO PROFESIONAL DE  
LICENCIADA EN ADMINISTRACION**

**AUTOR:**

Br. Luz Consuelo, Negron Aguado

**ASESOR:**

Mg. Carlos Jesús, Chacaltana Buenafuente

**LINEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de la calidad en los procesos administrativos de las Mypes.

**CAÑETE, PERÚ**

**2021**

## AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

**Mons. Dr. Héctor Miguel Cabrejos Vidarte, OFM**

Arzobispo Metropolitano de Trujillo

Fundador y Gran Canciller de la

Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

**RP. Dr. John Joseph Lyon Mc Hugh, OSA**

Rector de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

**Dra. Silvia Ana Valverde Zavaleta**

Vicerrectora Académica

**Dr. Francisco Espinoza Polo**

Vicerrector de Investigación (e)

**Dr. Jaime Roberto Ramírez García**

Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

**Mons. Ricardo Exequiel Angulo Bazauri**

Gerente de Desarrollo Institucional

**Mg. José Andrés Cruzado**

Secretario General

**VISTO DEL JURADO**



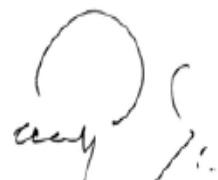
---

**Dr. Ramirez Garcia Jaime Roberto**  
Presidente



---

**Mg. Urteaga Meléndez Rosa Mercedes**  
Secretario



---

**Mg. Chacaltana Buenafuente Carlos Jesús**  
Asesor-Vocal

## APROBACIÓN DEL ASESOR

Yo Mg. CHACALTANA BUENAFUENTE CARLOS JESÚS, con DNI N° 17878519. como asesor del trabajo de investigación “DISEÑO ORGANIZACIONAL Y LA GESTIÓN DE CALIDAD EN LAS MYPES DEL SECTOR SERVICIOS CASO INVERSIONES VILLA DEL SUR S.A.C. SAN VICENTE DE CAÑETE, 2019.” desarrollado por la estudiante NEGRON AGUADO LUZ CONSUELO con DNI N° 74212410, egresada del programa de estudios de Administración, considero que dicho trabajo de titulación reúne los requisitos tanto técnicos como científicos y corresponden con las normas establecidas en el reglamento de titulación de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de trabajos de titulación de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por la comisión de la clasificación designado por el Decano de la Facultad Dr. Jaime Roberto Ramírez García.

---

**Mg. Chacaltana Buenafuente Carlos Jesús  
Asesor**

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, ..... **LUZ CONSUELO NEGRON AGUADO** ..... con DNI ..... **74212410** ....., egresada del Programa de Estudios de la Ex ULADECH , doy fe que he seguido rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos emanados por la Facultad de **CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS** ....., para la elaboración y sustentación del informe de tesis titulado: “..... **DISEÑO ORANIZACIONAL Y LA GESTION DE CALIDAD EN LAS MYPES DEL SECTOR SERVICIOS CASO INVERSIONES VILLA DEL SUR SAC SAN VICENTE DE CAÑETE, 2019** ....., el cual consta de un total de ..**115**.. páginas, en las que se incluye ..**32**.. tablas y ..**24**..figuras, más un total de ..**07**.. páginas en anexos.

Dejo constancia de la originalidad y autenticidad de la mencionada investigación y declaro bajo juramento en razón a los requerimientos éticos, que el contenido de dicho documento, corresponde a mi autoría respecto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, garantizo que los fundamentos teóricos están respaldados por el referencial bibliográfico, asumiendo un mínimo porcentaje de omisión involuntaria respecto al tratamiento de cita de autores, lo cual es de nuestra entera responsabilidad.

Se declara también que el porcentaje de similitud o coincidencia es de **0.%**, el cual es aceptado por la la Universidad Católica de Trujillo.

*La autora*

\_\_\_\_\_

DNI: N° **74212410** .....

## **DEDICATORIA**

A la memoria de mis abuelos Víctor y Leonor.

A mi madre quien fue la que me brindó su apoyo en las buenas y malas, me alentó a seguir adelante cuando ya no podía, por ella estoy aquí.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios, por haberme acompañado y guiado a lo largo de mi carrera, por ser mi fortaleza en los momentos de debilidad y por brindarme una vida llena de aprendizajes y experiencias.

A los empresarios de la Mype que me brindaron de forma desinteresada información clara y precisa para lograr el objetivo planteado en esta investigación.

## INDICE

<b>AUTORIDADES UNIVERSITARIAS .....</b>	<b>ii</b>
<b>VISTO DEL JURADO .....</b>	<b>iii</b>
<b>APROBACION DEL ASESOR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD .....</b>	<b>v</b>
<b>DECLARACION JURADA DE TURNITIN .....</b>	<b>xii</b>
<b>HOJA DE TURNITIN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ACTA DE PRESENTACION, SUSTENTACION Y APROBACION DE TESIS PATA OBTENER EL TITULO PROFESIONAL.....</b>	<b>vii</b>
<b>FORMULARIO DE CESION DE DERECHOS PARA LA PUBLICACION DIGITAL DE TESIS O TRABAJO DE INVESTIGACION.....</b>	<b>viii</b>
<b>DEDICATORIA xii</b>	
<b>AGRADECIMIENTO.....</b>	<b>xiv</b>
<b>INDICE xivv</b>	
<b>ÍNDICE DE TABLAS .....</b>	<b>xvii</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURAS .....</b>	<b>xix</b>
<b>RESUMEN xx</b>	
<b>ABSTRACT xxi</b>	
<b>CAPITULO I: PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Planteamiento del problema .....	1
1.2 Formulación del problema.....	2
1.2.1 Problema general .....	2
1.2.2 Problema específico .....	2
1.3 Formulación de objetivos .....	2
1.3.1 Objetivo general .....	2
1.3.2 Objetivos específicos.....	3
1.4 Justificación de la investigación.....	3
<b>CAPITULO II: MARCO TEORICO .....</b>	<b>5</b>
2.1. Antecedentes de la investigación.....	5
2.1.1 Antecedentes internacionales .....	5
2.1.2 Antecedentes nacionales.....	7
2.1.3 Antecedentes Locales .....	9

2.2. Bases teóricas científicas .....	11
2.2.1 Teoría neoclásica .....	11
2.2.2 Teoría Organizacional .....	19
2.2.3 Diseño organizacional .....	20
2.2.4 Teoría de calidad .....	25
2.2.5 La filosofía de Juran .....	26
2.2.6 La Trilogía de la Gestión de Calidad.....	29
2.2.7 La calidad en la organización de la empresa.....	31
2.2.8 Organización de la empresa .....	31
2.2.9 Hotel .....	32
2.2.10 Clasificación de hoteles.....	32
2.3                  Definición de términos básicos.....	34
2.3.1 Diseño organizacional .....	34
2.3.2 Gestión de calidad .....	35
2.3.3 Micro y pequeña empresa.....	36
2.3.4 Hotel         36	
2.4 Formulación de hipótesis.....	37
2.4.1 Hipótesis general .....	37
2.4.2 Hipótesis específicas .....	37
2.5 Operacionalización de variables.....	38
<b>CAPITULO III: METODOLOGÍA .....</b>	<b>41</b>
3.1 Tipo de investigación .....	41
3.2 Método de investigación.....	41
3.3 Diseño de investigación.....	41
3.4 Población, muestra y muestreo.....	41
3.5 Técnicas e instrumentos de recojo de datos .....	42
3.6 Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....	42
3.7 Ética Investigativa .....	43
<b>CAPITULO IV: RESULTADOS .....</b>	<b>45</b>
4.1                  Presentación y análisis de resultados .....	45
4.1.1 Variable Diseño Organizacional .....	45
4.1.2 Variable Gestión de Calidad.....	63
4.2 Prueba de Hipótesis .....	69
4.2.1 Análisis de resultados .....	75

4.3 Discusión de resultados .....	77
<b>CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y SUGERENCIAS .....</b>	<b>82</b>
5.1 Conclusiones.....	82
5.2 Sugerencias.....	83
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....</b>	<b>85</b>
<b>ANEXOS                  89</b>	
Anexo 1: Instrumentos de medición.....	89
Anexo 2: Matriz de consistencia .....	92
Anexo 3: Consentimiento informado .....	94

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Matriz de Operacionalización.....	39
Tabla 2 Conocimiento del MOF.....	45
Tabla 3 Conocimiento del ROF.....	46
Tabla 4 Conocimiento de los valores y principios. ....	46
Tabla 5 Conocimiento de los valores y principios .....	48
Tabla 6 Practica de valores y principios.....	49
Tabla 7 Conocimiento de la misión y visión .....	50
Tabla 8 Cumplimiento del MOF .....	51
Tabla 9 Conocimiento del organigrama .....	52
Tabla 10 Conocimiento de estructura jerárquica .....	53
Tabla 11 Nivel de integración .....	54
Tabla 12 Grado de autonomía para la toma de decisiones .....	55
Tabla 13 Autonomía para la toma de decisiones.....	56
Tabla 14 Autonomía para la toma de decisiones.....	57
Tabla 15 Uso de la tecnología .....	58
Tabla 16 Conocimiento del uso de la tecnología en la organización .....	59
Tabla 17 Área de trabajo adecuada.....	60
Tabla 18 Percepción del trabajador .....	61
Tabla 19 Interés personal.....	62
Tabla 20 Objetivos .....	63
Tabla 21 Necesidades del Cliente.....	64
Tabla 22 Evaluación .....	65
Tabla 23 Capacitación .....	66
Tabla 24 Equipo de trabajo.....	67
Tabla 25 Motivación.....	68
Tabla 26 Coeficiente de correlación de Spearman de las variables Diseño Organizacional y Gestión de Calidad de la MYPE del sector servicios rubro hoteles caso Inversiones Villa del Sur S.A.C. del distrito de San Vicente 2019. ....	69

Tabla 27 Coeficiente de correlación de Spearman de las variables Formalización y Gestión de Calidad de la Mype del sector servicios rubro hoteles caso Inversiones Villa del Sur S.A.C. del distrito de San Vicente 2019 .....	70
Tabla 28 Coeficiente de correlación de Spearman de las variables Jerarquía de Autoridad y Gestión de Calidad de la Mype del sector servicios rubro hoteles caso Inversiones Villa del Sur S.A.C. del distrito de San Vicente 2019 .....	71
Tabla 29 Coeficiente de correlación de Spearman de las variables Centralización y Gestión de Calidad de la Mype del sector servicios rubro hoteles caso Inversiones Villa del Sur S.A.C. del distrito de San Vicente 2019 .....	72
Tabla 30 Coeficiente de correlación de Spearman de las variables Tecnología Organizacional y Gestión de Calidad de la Mype del sector servicios rubro hoteles caso Inversiones Villa del Sur S.A.C. del distrito de San Vicente 2019.....	73
Tabla 31 Coeficiente de correlación de Spearman de las variables Cultura Organizacional y Gestión de Calidad de la Mype del sector servicios rubro hoteles caso Inversiones Villa del Sur S.A.C. del distrito de San Vicente 2019. ....	74
Tabla 32 Matriz de consistencia .....	92

## **ÍNDICE DE FIGURAS**

Figura 1 Conocimiento del MOF .....	45
Figura 2 Conocimiento del MOF .....	46
Figura 3 Conocimiento del ROF .....	47
Figura 4 Conocimiento de los valores y principios.....	48
Figura 5 Práctica de valores y principios .....	49
Figura 6 Conocimiento de la misión y visión.....	50
Figura 7 Cumplimiento del MOF.....	51
Figura 8 Conocimiento del organigrama .....	52
Figura 9 Conocimiento de la estructura jerárquica.....	53
Figura 10 Nivel de integración .....	54
Figura 11 Grado de autonomía para la toma de decisiones .....	55
Figura 12 Autonomía para la toma de decisiones .....	56
Figura 13 Autonomía para la toma de decisiones .....	57
Figura 14 Uso de la tecnología .....	58
Figura 15 Conocimiento del uso de la tecnología en la organización .....	59
Figura 16 Área de trabajo adecuada .....	60
Figura 17 Percepción del trabajador .....	61
Figura 18 Interés personal .....	62
Figura 19 Objetivos .....	63
Figura 20 Necesidades del Cliente .....	64
Figura 21 Evaluación.....	65
Figura 22 Capacitación .....	66
Figura 23 Equipo de trabajo .....	67
Figura 24 Motivación .....	68

## RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo general, determinar la relación entre diseño organizacional y gestión de calidad sector servicio rubro hoteles del distrito de San Vicente, 2019. La investigación será de suma utilidad para que estos establecimientos elaboren una adecuada estructura organizacional asegurando así una buena gestión de calidad. La investigación fue cuantitativa, nivel explicativo no experimental correlacional porque explico la relación entre diseño organizacional y gestión de calidad de las Micro y pequeña empresa (Mypes) del sector servicios rubro hoteles en el distrito de San Vicente, empleándose la técnica de la encuesta utilizando como instrumento el cuestionario. La encuesta constó de 24 preguntas donde 18 están dirigidas a la variable independiente Diseño Organizacional y 6 preguntas enfocadas a la variable dependiente Gestión de Calidad, con diversas alternativas definidas mediante la escala de Likert dirigido a colaboradores y propietarios tomando como muestra una Mype del sector servicio rubro hotel del distrito de San Vicente. Dentro de los resultados se llegó a la conclusión de que sí existe una relación positiva con un nivel de correlación alto entre la variable diseño organizacional y gestión de calidad. Por otro lado, se determinó que los trabajadores desconocen la estructura organizacional del establecimiento donde laboran, así como también carecen de conocimiento de los principales documentos de gestión que toda organización debe tener y manejar en todos los puestos jerárquicos, para ello es de suma utilidad que se maneje la adecuada gestión de calidad en las diversas áreas administrativas.

**Palabras claves:** Diseño organizacional, Gestión de calidad, Hotel, Mype.

## **ABSTRACT**

The general objective of this research was to determine the relationship between organizational design and quality management in the hotel service sector in the San Vicente district, 2019. The research will be extremely useful for these establishments to develop an adequate organizational structure, thus ensuring good management quality. The research was quantitative, correlational non-experimental explanatory level because it explained the relationship between organizational design and quality management of the MSE in the hotel services sector in the San Vicente district, using the survey technique using the questionnaire as an instrument. The survey consisted of 24 questions where 18 are directed to the independent variable Organizational Design and 6 questions focused on the dependent variable Quality Management, with various alternatives defined through the Likert scale directed to collaborators and owners, taking as a sample an MSE from the service sector Hotel category in the San Vicente district. Within the results, it was concluded that there is a positive relationship with a high level of correlation between the variable organizational design and quality management. On the other hand, it was determined that workers are unaware of the organizational structure of the establishment where they work, as well as lack knowledge of the main management documents that every organization must have and handle in all hierarchical positions, for this it is extremely useful that adequate quality management is handled in the various administrative areas.

**Keywords:** Organizational design, Quality management, Hotel,Mype