

# RELACIÓN ENTRE EL LIDERAZGO DIRECTIVO Y GESTIÓN EDUCATIVA DE UNA INSTITUCIÓN EDUCATIVA INICIAL DEL DISTRITO DE ANCO HUALLO- CHINCHEROS, 2022

*por Evelyn Iris Pilco Galindo*

---

**Fecha de entrega:** 20-abr-2023 10:48a.m. (UTC-0500)

**Identificador de la entrega:** 2070403957

**Nombre del archivo:** TESIS\_DE\_ERIKA\_EVELYN\_-20-03-2023\_a\_o2023\_1.docx (132.07K)

**Total de palabras:** 14430

**Total de caracteres:** 80270

**8**  
**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO**  
**BENEDICTO XVI**

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**MAESTRÍA EN EDUCACION CON MENCIÓN EN**  
**GESTIÓN Y ACREDITACIÓN EDUCATIVA**



RELACIÓN ENTRE EL **LIDERAZGO DIRECTIVO Y GESTIÓN**  
EDUCATIVA DE UNA **INSTITUCIÓN EDUCATIVA INICIAL DEL**  
DISTRITO DE ANCO HUALLO- CHINCHEROS, 2022

**8**  
Tesis para obtener el grado académico de  
**MAESTRO EN EDUCACIÓN CON MENCIÓN EN: GESTIÓN Y**  
**ACREDITACION EDUCATIVA**

**AUTORAS**

Br. Evelyn Iris Pilco Galindo  
ORCID: 0000-0002-1521-4103

Br. Erika Mondalgo Machacca  
**8**  
ORCID: 0000-0002-5706-7025

**ASESOR**

Dr. Emilio Augusto Rosario Pacahuala  
ORCID: 0000-0003-2421-548X

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

Gestión y Calidad Educativa

**TRUJILLO - PERÚ**

**2023**

## CAPÍTULO I

### INTRODUCCION

La actividad educativa entendida como un proceso de modificación de comportamientos integrales de los educandos se traduce bajo la categoría de gestión educativa dinamizada por el emprendimiento de roles a cargo del director y la comunidad escolar. América Latina como cualquier país no puede tornarse quieto, pues los avances del conocimiento y la tecnología de modo vertiginoso permitieron un proceso transformador históricamente, friccionada por aspectos internos y externos de la entidad educativa, a ello se suman agentes determinantes de influencia política, social, cultural, económico y lingüístico. Representado en su mayoría por la vorágine de la globalización, accediendo a nuevos senderos de acción educativa, estos espacios permitieron a que surjan otros modos y formas (didáctica de enseñanza y de aprendizaje) de educar, forjando cambios sustanciales en la inspección del factor tiempo, espacio, ritmo de estandarización en los preceptos, reglas, regulaciones, abordaje de identidad y respuestas proyectivas en la gestión educativa.

La praxis educativa y el ansiado del poder en Latinoamérica ha tenido peculiaridades y efectos cruciales en cada sistema educativo, por ello, se afirma que el factor educativo es un escenario de amplia base, vasto y colmado de objetivos, indagaciones y propósitos que han sido embestidas por distintos ensayos políticos, reformas, interrelaciones y significaciones históricas por muchas décadas, accediendo a sendas modificaciones antojadizas y proyectivas en la estructura coyuntural y social de las entidades escolares. Un rasgo relevante fue la acción de control de las políticas públicas asumidas en cada sistema educativo latinoamericano para efectuar un avance sostenible en el despliegue de la educación, el mismo que permitió a que cada país tenga que identificar y comprender sus peculiaridades, brechas y escenarios sociales para que se rediseñen y se dé de modo escalonado proceso de reingeniería educativa, esto ha permitido modificaciones canalizado por medio de un enfoque sistémico, en concordancia a la dinámica de mundialización de las interrelaciones intersectoriales y cambios de política educativa regionales y locales, siempre bajo las líneas de cohesión y coherencia para la consecución de los objetivos propuestos.

Toda reforma afecta aspectos internos y externos de una estructura organizativa, en ese entender, la reforma educativa ha involucrado a distintos escenarios organizativos como la industria, deporte, comercio, consorcio, salud, ambiente, etc., causando el surgimiento de nuevos colectivos de interconexión. La educación no fue ajena a estos cambios, como un sistema integrado por mecanismos directrices y sujetos con responsabilidades propias y de desempeño de funciones recíprocas efectuadas en un escenario exclusivo y real, para la generación de dinámica como síntoma de crecimiento institucional. Se percibe una clara realidad que a simple mirada vierte su problemática que exhorta una atención cuidadosa y ya por la sociedad en su conjunto.

Estas metamorfosis educativas se dieron a partir de los años 60, 70 y 80, aproximadamente y con mayor énfasis en los 90 a nivel internacional. Pues ha generado en la Comunidad Internacional pactos y acuerdos obligatorios en favor y despliegue de la educación, dichos escenarios han permitido asignar una vía considerando de facto indicadores, metas y objetivos, así pues, se erigió la Declaración del Milenio en la que se instituyeron y fundaron ocho objetivos, las más plausibles, la erradicación de la pobreza extrema en todas sus vertientes para el año 2015; y así mismo, lograr la enseñanza primaria universal, estas dos actividades tomadas de modo prioritario accedieron a la utilización de metodologías, planes y líneas de medición dirigidas a restar las brechas en nuestro país, es así que en nuestra república hubo un crecimiento sustancial en la dimensión de la enseñanza de primaria evidenciando una tasa de 96 %, tal como reza el resumen del Tercer Informe Nacional de Cumplimiento de los ODM en el año 2013. De manera simultánea se realizaron eventos académicos, cumbres y cruce de experiencias involucrando a los países para apoyar económicamente en el crecimiento educativo de nivel expectante; el mismo que obligó a que se efectúen evaluaciones censales mostradas estadísticamente en un espacio temporal, como es natural ciertos países con mayor y mejor resultado alcanzado en comparación de otros, que de inmediato desencadenaron la toma de decisión para replantear técnicas, instrumentos y estrategias para mayor efectividad para los aprendizajes de los escolares.

La realidad internacional nos da una evidencia que todavía persiste un reto de emergencia a favor de la educación y la gestión, puesto que sí existen situaciones vigentes en América Latina que requieren una imperiosa atención, de modo especial en ciertos grupos de naciones que previsiblemente visualizan problemas económicos para el caso de

educación; y otras realidades que evidencian vulnerabilidad en las dimensiones de: calidad y equidad. (citado en Vila, 2018).

En el sistema educativo peruano, se identifica y percibe los crecimientos y logros educacionales en todos los niveles, lo que permite realizar un análisis comparativo con los demás países, influido por los procesos de reforma y descentralización; para tal evidencia cuantitativa, el acopio de información pormenorizada periódicamente mostrado cuantitativamente por el Censo Educativo y la Medición de la Calidad por medio de la Prueba ECE, ciertos datos reflejan los estudios numerales, mostrando una realidad de una grieta entre el copamiento logrado y la calidad de los servicios ofrecidos. Así, el órgano de mayor jerarquía constituye ser es el Ministerio de Educación bajo la línea de descentralización y modernización por medio de la DRE y UGEL, unidades administrativas en un espacio jurisdiccional, cada unidad administrativa refleja una labor abnegada y ardua de trabajo para incardinar la cobertura y calidad educativa es su vasta extensión, como se entiende este proceso social implica un desprendimiento compacto e integrado por todos los sujetos educativos, bajo el principio de ciertas dimensiones recíprocas: comunicación, funcionalidad, sistema informático, administrativa, estandarizada y controlable tutelados por un profesional del rubro de gestión pública que enfle, direccione, monitoree y promueva el acatamiento apropiado de los servicio de calidad en las instituciones educativas.

Al respecto, Justiniano (2018) considera, que el sistema educativo requiere directores-líderes que concierten de modo adecuado los criterios de calidad con los procedimientos didácticos del aprendizaje y sean canalizadores de la transformación pedagógica, pues las autoridades con actitudes cautelosas ya son limitantes; pues los profesionales que no se esfuercen o muestren apatía por modificar su estructura cognitiva de ser jefe a líder, nunca podrían optimar su crecimiento de gestión y acción educacional, que se deben de evidenciar.

En ese sentido, un proceso pertinente de la gestión educativa llevada por el gerente es vital y trascendental y que su responsabilidad sea asumida apropiada, relevante y oportunamente, pues se evidencian y saltan a la vista muchos problemas en las entidades educativas de diversos grados, modos y formas, poca comunicación y unilateralidad organización deplorable, toma de decisión inadecuada, estrategias de aprendizaje

inapropiada que pasa factura y corrobora la mala respuesta de las gestiones pedagógica e institucional; del mismo modo, la no motivación y estimulación a los trabajadores, la tardía respuesta a los problemas administrativos y la poca generación de unión como comunidad educativa; todas estas dimensiones conllevan a que la gestión educativa sea insostenible a nivel estructural; ya sea interna y externa, desencadenando percepciones de la plana docente, al no compartir ideales con el director, de esa manera se demuestra que el director está lejos de ser considerado como líder directivo o en está en proceso.

El aletargo despliegue del liderazgo del director evidencia distintos obstáculos, particularidades, rasgos o peculiaridades que corroen la relación con el colectivo, en este caso <sup>7</sup> con los trabajadores; es decir, los distintos procesos que efectúa el director desacreditan su responsabilidad de líder, y otros aspectos intervinientes no previstos que se exponen y afectan la normalidad educativa en el estudio. Así entendida, toda unidad administrativa requiere de otros elementos adyacentes para su buena operatividad, un despliegue que pretenda extender sus confines, pero con ideales se crecimiento y vitalidad, para la que fue creada, entonces se evidenciará el apuntalamiento de la efectividad educativa en un contexto de descentralización y contextual.

En la entidad escolar inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús”, los problemas descritos <sup>2</sup> sobre el liderazgo directivo y la gestión educativa no están tan distantes de los problemas internacionales y nacionales, pues el aspecto económico, la formación inicial, la formación continua, la proyección ideológica y los factores asociados a la cultura local no armonizan, no engarzan para una pretendida mirada positiva, no establecen concordia y equilibrio para obtener resultados satisfactorios, descollante de alta responsabilidad educativa que resuenen e impacten a nivel de la región, aunque existe ganas y esmero de los trabajadores de la entidad. Así entendida; ya sea bajo el entendimiento de su dinámica interna y externa, la institución requiere de un cambio integral (cognitivo, volitivo y afectivo) de los trabajadores de la educación para evidenciar y mostrar un nuevo perfil a su comunidad, generando una vitalidad que dignifique a todos los implicados de la entidad.

El estudio adquiere relevancia a partir de la justificación, tal como refiere Moisés (2018) considera que, viene a ser una serie de argumentos con suficiente peso que garantice una necesidad visible de llevar a cabo un estudio y cuáles vendrán a ser los beneficios que se derivan de ella

Implicancias prácticas, el estudio fue de mucha utilidad, pues el líder directivo con todos los preceptos que implica su radio de acción tiene impacto relevante, de mucha significatividad y positiva a nivel integral de la entidad educativa para evidenciar una gestión integral y holística, que el beneficiado directo sea los usuarios y la comunidad social. Relevancia social, el presente estudio permitió desarrollar una nueva imagen de la entidad educativa a nivel endógeno y exógeno reflejada en la mejora de interacciones comunicativas, organizativa, valores éticos y sobre todo en acciones propositivas relevantes para una mejor convivencia social, con una calidad educativa mostrada en la vida acorde a una educación impartida en la sociedad que exige cambios sustanciales. Aspecto teórico, <sup>15</sup> los resultados del estudio sobre el liderazgo directivo y la gestión educativa constituyó parte fundamental para conocer y entender nuevos conceptos, proposiciones y teorías que se incardinan con la gnoseología de la ciencia. Aspecto metodológico, las estructuras metodológicas propias de este tipo de investigación correlacional utilizadas en las categorías asumidas (liderazgo directivo) y (gestión educativa), constituyeron ser un modelo de los mecanismos metodológicos (validez y confiabilidad) para futuros estudios en esta área. Conveniencia, el estudio fue conveniente porque ayudó a los trabajadores de la educación a conocer de modo directo las herramientas indispensables y líneas directivas para promover una estructura organizativa consistente y bien articulada de una entidad educativa y con la práctica de valores y responsabilidades fundar un nuevo perfil en la que los usuarios directos sean los benefactores.

Teniendo en consideración los beneficios del estudio hacia la comunidad educativa fue necesario plantear la <sup>1</sup> formulación del problema general: ¿De qué manera el liderazgo directivo se relaciona con la gestión educativa en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo-Chincheros, 2021? Luego se disgregaron los problemas específicos: <sup>1</sup> ¿En qué medida el liderazgo directivo se relaciona con la gestión pedagógica, la gestión institucional y la gestión administrativa en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo-Chincheros, 2021?

Para dar respuesta concreta a la interrogante se planteó el siguiente enunciado general: Determinar la relación del liderazgo directivo y la gestión educativa en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022. Del mismo modo, por ser de interés se planteó los Objetivos

específicos: Explicar la relación del liderazgo directivo y la gestión pedagógica en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022; Demostrar la relación del liderazgo directivo y la gestión institucional en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022 y Comprobar la relación del liderazgo directivo y la gestión administrativa en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022.

Para la solución del problema se ha planteado la hipótesis general con la siguiente estructura gramatical: El liderazgo directivo se relaciona significativamente con la gestión educativa en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022. Luego como propuestas de solución las siguientes hipótesis: El liderazgo directivo se relaciona significativamente con la gestión pedagógica en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022. El liderazgo directivo se relaciona significativamente con la gestión institucional en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022. El liderazgo directivo se relaciona significativamente con la gestión administrativa en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022.

Siendo fundamental los antecedentes que permitieron dar mayor soporte al estudio se considera en el siguiente orden: A nivel internacional, investigación efectuada por Álvarez, et al (2016) quienes en su estudio se planearon como objetivo central: Diagnosticar si el Modelo de Liderazgo Educativo es practicado en las Instituciones de Educación Superior del Valle de Toluca. En una realidad asumida y de modo específico en el terreno educativo el liderazgo manifiesta a la gestión apropiada y efectiva de los trabajadores de la educación, de tal modo que permita a las entidades escolares a ser competitivas y de calidad en su integridad. Del párrafo anterior, se desprende el estudio de corte cuantitativo pues se aplicaron reglas estadísticas para su análisis y la interpretación de los datos a escala descriptiva y transversal porque de identificaron las características o los rasgos de la variable de estudio y la administración del instrumento (cuestionario) en un momento determinado y para la consecución del mismo, dando así las respuestas a los ítems planteados por medio de la recopilación de informaciones empleando el cuestionario de tipo Likert. La población que formó parte del estudio fue

10,289 docentes que laboraron a tiempo completo, medio tiempo y horas parciales de la jurisdicción de los consejos municipales de Almoloya de Juárez Calimaya, Lerma, Metepec, Ocoyoacac y Oztolotepec, y la <sup>12</sup> muestra representativa de 387 profesionales de las IES del Valle de Toluca que fue hallada estadísticamente teniendo en cuenta el margen de error del 5% de significancia y 95% de confianza; es decir, el instrumento tuvo la validez y confiabilidad como tipifica los protocolos de la comunidad investigativa. Los investigadores enunciaron la siguiente conclusión, los resultados de modo categórico nos muestran que, el modelo de liderazgo educativo no es trabajado en las entidades abordadas con plenitud y orientación de avanzada, abriendo una pauta para las posteriores intervenciones que se propongan metas objetivas.

Investigación desarrollada por García (2016) quien en su indagación se planteó como objetivo principal <sup>9</sup> Reflejar el proceso de liderazgo en el sistema educacional en la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, Manta, Ecuador. El estudio es de tipo descriptivo y bibliográfico en una realidad objetiva institucional. Es tan fundamental este estudio y poner en evidencia el proceso de liderazgo en el escenario educativo, efectuando una reflexión profunda de indagaciones sobre la unidad administrativa de dirección, generando espacios de perspectivas técnicas y políticas con el propósito de duplicar los esfuerzos pertinentes por obtener un ideal de dirección que permita la contribución de una escuela de calidad en su integridad para tener un panorama amplio sobre el fenómeno de estudio se tuvo en cuenta ciertas dimensiones: conceptualización de liderazgo, el liderazgo y la calidad, aprendizaje en este escenario, los mecanismos de mejora, resultados alcanzados de investigación efectuada en la municipalidad de Manabí. La investigadora concluye del siguiente modo, se muestran las posibles innovaciones que permitirían dar iniciación a la fase de transformación sobre el nuevo sello de un directivo tradicional hacia otro innovador o moderno, en la que la gestión tenga asidero en los procesos de comunicación e interrelación en las dimensiones pedagógica y organizativa. La indagación y la experiencia <sup>9</sup> han demostrado que la conducta y la actitud del profesional que ocupa los roles de la dirección en las entidades escolares de la jurisdicción de Manabí constituyen un elemento trascendental que establece la presencia, la calidad y el éxito de las fases de transformación en la entidad educativa.

A nivel nacional, estudio efectuado por Vila (2018), indagación por fines de lograr una maestría y para tal fin se propuso el objetivo general: **Determinar la relación que existe entre el liderazgo directivo y la gestión educativa en diez entidades de nivel primaria en la jurisdicción de Comas.** La metodología corresponde a un enfoque cuantitativo; método hipotético – deductivo, nivel de estudio correlacional y de corte transversal; **diseño no experimental**, partiendo de ciertos aspectos se tuvo que identificar y describir las cualidades y peculiaridades de las variables dadas. La técnica asumida para recabar los datos fue la encuesta administrada a los profesores y profesoras de educación primaria de concejo de Comas de la UGEL N°04 de la ciudad de Lima; la población estuvo conformada por 1172 profesionales de educación y la muestra estuvo constituida por 290 profesores y profesoras de 10 entidades educativas de gestión estatal y el muestreo de tipo probabilístico, previamente los instrumentos fueron validados por profesionales de amplia trayectoria en esta rama y la confiabilidad fue pertinente por medio del estadístico de alfa de Cronbach. La investigadora arribó a la siguiente conclusión, **el resultado alcanzado en la presente indagación arrojó categóricamente la existencia de una correlación positiva de 0.810, por tal escala numérica se pudo concluir, que existe una relación entre el liderazgo directivo y la gestión educativa en las II.EE. PP. de educación primaria en el distrito de Comas, UGEL 04, en el periodo académico 2018.**

Investigación desarrollada por Justiniano (2018) para alcanzar una maestría en educación en una universidad peruana del centro del país, para su consecución de planteó el objetivo general: **Identificar el nivel de liderazgo que presentan los directores de las instituciones educativas del nivel primario de la zona urbana del distrito de José Crespo Castillo.** Investigación de enfoque cuantitativo; método descriptivo; diseño descriptivo simple, pues se desarrolló el proceso investigatorio con una sola variable y la población constituida por 120 profesores y la muestra conformada por 80 profesionales de la educación de ambos géneros de nivel primario. Para recabar de datos se efectuaron por medio de la técnica de entrevista y su respectivo cuestionario con 32 interrogantes. Una vez sistematizada, tabulada e interpretada a nivel descriptivo se alcanzó como respuesta que, **el porcentaje mayoritario de los directores de las II.EE. de educación primaria del concejo de José Crespo Castillo se situaron en el nivel bueno, con relación al liderazgo directivo**, teniendo en consideración las siguientes categorías: la dimensión gestión institucional, administrativa y pedagógica. A partir del análisis descriptivo se pudo

concluir, <sup>3</sup> que el director muestra eficacia y eficiencia en el despliegue de sus roles, es justo para penalizar faltas, se perfecciona, innova y capacita de manera permanente, tiene el respaldo pleno y apoyo de los profesores y profesoras, tiene conocimiento concordante con la actualidad y la capacidad en la dirección para desempeñarse en el puesto administrativo de la educación en la jurisdicción aludida.

Trabajo de investigación efectuado por Oré (2018) para fines de una maestría en una universidad del sur del país, se planteó como objetivo central: Determinar la relación del <sup>16</sup> liderazgo directivo y la gestión administrativa en la IEP Simón Bolívar del distrito de Chamaca, Chumbivilcas, Cusco 2017. La indagación es concordante con el enfoque cuantitativo porque se hizo necesario la aplicación de procedimientos estadísticos para el procesamiento de los datos y posterior a ello el análisis de la estadística descriptiva e inferencial; nivel descriptivo; tipo de estudio correlacional, pues su propósito fue hallar la fuerza de relación de las variables; diseño descriptivo correlacional porque permite medir el grado de asociación de las dos variables tratadas en la investigación; las técnicas empleadas para acopiar los datos e informaciones fueron: la encuesta, el análisis de contenido y la observación con sus respectivos instrumentos que permitieron la administración para los que fueron elaborados y la población muestra fue constituida por 35 trabajadores de la entidad educativa en mención. Los resultados alcanzados por medio de la ficha de observación efectuada a las profesoras, profesores y administrativos <sup>2</sup> evidencian que, el Liderazgo del director en la entidad es regular en un 51.4 %, así también es relevante que un porcentaje considerable del 48.6% refieren la existencia un mal liderazgo por parte del director en la entidad aludida. Por otro lado, con respecto a la gestión educativa se percibe que un 60% de los trabajadores indican que la gestión educativa es regular con nivel de descenso a deficiente (31.4%), cifras porcentuales que quedan registradas en el texto de Análisis descriptivo. El investigador arribó a la siguiente conclusión: el 51.4% de los trabajadores de la Institución Educativa “Simón Bolívar” estima un liderazgo autócrata regular, así también el liderazgo participativo es regular estimado por el 65.7% de los trabajadores, mientras que el 80% <sup>4</sup> refiere la existencia de un mal manejo del Liderazgo Rienda Suelta. Del mismo modo, <sup>4</sup> la gestión educativa en la entidad mencionada es regular, apreciado por el 60% de los trabajadores con tendencia a deficiente (31.4%), manifestando que la escala de gestión ha de ser óptimo y no regular para alcanzar una gestión de excelencia.

A nivel regional, Medina (2017) efectuó su investigación para alcanzar su maestría en una universidad del Cusco, quien efectuó la estructura de su objetivo general: Determinar la relación que existe entre los estilos de liderazgo y el compromiso organizacional en los docentes de las instituciones educativas de nivel secundario del distrito de San Jerónimo – Andahuaylas. Considera que toda organización debe de contar con un liderazgo que le acceda a la obtención del logro de sus propuestas, y en el campo educativo un liderazgo efectivo y eficaz permitirá a las instituciones brindar un servicio de calidad a sus clientes. La investigación fue desarrollada aplicando el tipo descriptivo y correlacional, método de investigación hipotético deductivo – inductivo. El diseño es no experimental y de corte transversal, con una población establecida de 143 profesores del nivel secundario y una muestra de 112 profesores, logrando aplicar una encuesta a la muestra seleccionada. Previo a la selección de la muestra se realizó el planteamiento de la hipótesis central, si existe relación entre los estilos de liderazgo y el compromiso organizacional en los profesores, el mismo que permitió emplear la encuesta, dando así respuesta a los ítems planteados en dicho instrumento y obteniendo las respuestas esperadas. Referente al nivel de asociación cabe manifestar, que existe relación entre los estilos de liderazgo y el componente afectivo del compromiso organizacional pues resultó mostrar una correlación positiva débil. En cuanto a los estilos de liderazgo que ejercen los preceptores de las entidades escolares secundarias interceden de modo directo en el compromiso organizacional, estableciendo así que el estilo de liderazgo transformacional, transaccional o Laissez Faire incide o influye en los rasgos del compromiso organizacional de estos preceptores, aparte de ello se evidencia que la correlación de Pearson es directa, dado por el valor de  $R = 0.768$ , con la probabilidad del valor de error menor al 5%, determinando así la significancia entre ambas variables.

Estudio efectuado por Martínez (2017) para fines de alcanzar el grado de doctor y se propuso como objetivo: Determinar la relación de gestión escolar y compromiso organizacional para el logro de aprendizajes de aprendizajes en las instituciones de educación primaria: educación intercultural bilingüe, Andahuaylas, 2016. La investigación corresponde a un estudio mixto, porque el investigador tuvo que combinar técnicas, métodos y categorías de tipo cuantitativo y cualitativo en todo el proceso investigativo; diseño explicativo secuencial, pues desde un inicio se recabaron y analizaron datos cuantitativos, en la siguiente fase se acopian y evalúan datos cualitativos; las técnicas de acopio de datos empleadas han sido la encuesta y la

entrevista con sus instrumentos específicos para su administración se tuvo en cuenta la validez y confiabilidad que amerite. La población para la fase cuantitativa estuvo constituida por 54 entidades del mismo ramo en que se desarrollan y se efectúan los procesos de aprendizaje en Educación Intercultural Bilingüe en el concejo de Andahuaylas, en su totalidad 459 educandos de ambos géneros y 67 entre profesores y profesoras. Para la parte cualitativa se contó con 6 profesores, 3 directores y 1 coordinador de Acompañamiento de Soporte Pedagógico Intercultural. A partir de los datos sistematizados, las respuestas cualitativas accedieron a explicar los resultados cuantitativos sobre las dos variables inmersas en los procesos de logro de aprendizajes en el nivel y característica educativa aludida; por tanto, se llegó a aseverar que, existe relación significativa positiva entre gestión escolar y compromiso organizacional, evidenciando una correlación positiva muy alta de 0,897\*\* por medio del estadístico Spearman, significa que una mejor gestión escolar una mejora considerable de compromiso organizacional. Del mismo modo, sobre la Gestión escolar, ninguna entidad escolar se ubica en el nivel Logrado evidenciando la situación objetiva de las instituciones con relación a la gestión puesto que muchas de ellas no poseen las condiciones básicas y propicias para efectuar una gestión educativa expectante.

Siendo esencial considerar la variable liderazgo, se hace necesario puntualizar el concepto, según la Real Academia Española (2009) menciona que el concepto de liderazgo es: “Situación de superioridad en que se halla una institución u organización, un producto o un sector económico, dentro de ámbito”. (p. 678). En ese sentido, se puede decir, que el liderazgo es la connotación de superioridad frente a un grupo humano o el ser superior entre un grupo humano, la cualidad que una persona tiene para ser parte distinguida, que siempre irá al frente donde obtendrá seguidores y admiradores o reconocido entre un tumulto.

En las líneas anteriores se mencionó el rasgo evolutivo de la conceptualización de liderazgo a través de la historia y entre ellos se menciona claramente la existencia de ciertos líderes que dejaron ideas claras sobre el liderazgo, ejemplos donde se obedece a la sola presencia de un líder y demanda éxito en cada campaña extensiva de los territorios conquistados.

Según Reyes (2012) sostiene que, liderazgo nace <sup>3</sup> de la voz inglesa lead, que quiere decir, capacidad de dirigir a un grupo de personas, ya sea en un problema bélico, en una afrenta política, en una entidad o corporación, etc. Por lo tanto, líder es sinónimo de conductor y liderazgo de conducción, que conlleva orientaciones claras o ideales a conseguir. (citado por Justiniano, 2018). Así también se menciona a Robbins y Judge en el año (2009), quienes sostienen que el liderazgo es el poder de persuadir a una multitud de individuos con el propósito el lograr los objetivos propuestos. (citado por Palomino, 2018).

Del mismo modo, Chiavenato (2014) refiere que, el liderazgo es la fuerza espontánea de ejercer una influencia interpersonal en un escenario dado, entablada por medio del proceso comunicativo del ser humano hacia la consecución de metas expresadas en un plan. A lo mencionado por Chiavenato, quien define que el liderazgo se ve influenciado por la forma cómo se lleva una correcta comunicación, así mismo simplifica la metodología del líder, utilizando tal solo 4 variables de las entidades organizacionales: Proceso decisorio, una de las variables que determina los niveles de decisión, por ello existe un orden jerárquico quien toma las decisiones correctas para el buen convivir de una organización u empresa, así también existe una jerarquía de asumir decisiones sobre ella, en ese sentido se menciona que el proceso decisorio es una de las variables determinantes que guiará el camino de una organización u empresa y estas deben ser tomadas en cuenta en una institución de quien debe asumir estos roles decisivos. Sistema de comunicaciones, viene a ser una de las variables que establece cómo se transfieren y recogen las comunicaciones en una empresa u entidad; por lo tanto, existen ciertas formas de comunicaciones si es limitada, precaria, horizontal, vertical en sentido descendente y si orienta y explica, etc. Este depende mucho de la forma como el líder transmite ciertas comunicaciones. Relaciones interpersonales se refiere exclusivamente a las formas de relaciones de las personas que integran una institución u organización, así mismo es una de las variables que determinan los grados de libertad, si los que conforman estas instituciones trabajan de forma aislada, en grupos o se ejerce una interacción humana fluida y asertiva. Sistemas de recompensa y castigo esta se refiere a ciertas motivaciones que una empresa u organización asume para los integrantes de dicha comunidad de trabajadores, así mismo, a ciertos castigos o medidas de disciplina por ciertas faltas a los reglamentos internos de la empresa u organización, los cuales siempre generan temor y desconfianza; por lo tanto, se debe ejercer con cautela, en ese sentido los reglamentos y

mandatos internos deben estar conforme a las exigencias estipuladas en la empresa u organización.

Frente a lo mencionado por Chiavenato, sugiere que estas cuatro principales variables mencionadas toman cuerpo diferente en cada empresa con sus propias características, y en cada una de estas empresas u organizaciones existirá un líder que amolde y guíe de acuerdo a su propia configuración y a las demandas que sea exigida, además el líder es la persona de llevar al éxito inducido por la influencia ejercida a una buena organización conociendo las dificultades y debilidades.

Finalmente, se menciona a <sup>3</sup> Silíceo, et al (2001) quienes expresan que, la esencia implícita y explícita del liderazgo constituye ser la determinación personal de guiar a otros con la mirada de ciertos beneficios individuales y colectivos por medio de una serie de conductas y actitudes que se edifican con mucho esfuerzo y esmero, sin desprenderse de objetivos finales. (Justiniano, 2018).

La definición anterior es específicamente para el tema de investigación que viene a ser el liderazgo directivo, donde el director de una institución es el que toma las riendas de liderar un grupo humano (trabajadores de una entidad) para guiar y determinar todos los objetivos trazados en cada campaña educativa inicial.

Esto requiere ciertas medidas y adecuadas formas de llevar consigo los objetivos, tomando en cuenta los requerimientos metodológicos y las condiciones para las labores educativas, estas serán determinantes para la efectividad de la aplicación de ciertas metodologías tan necesarias en los centros educativos.

Agregar que el sillón directivo de una institución no es un estado de privilegios, condiciones de confort, o abusos de mandados, más al contrario son retos que asumir, funciones que cumplir a cabalidad, tareas y enfoques competitivos. En ese sentido, la función del director es una de las claves de la interacción docente, formación de equipos de trabajo y a la vez la influencia de ejercicio de mejora de la enseñanza y aprendizaje.

El liderazgo en la actualidad, es un tema donde los más prestigiosos hacedores de los Best Sellers, buscan empoderar a cada joven, una sensación de apología al éxito, donde las frases arregladas y rebuscadas tratan de encontrar un camino de liderazgo.

El concepto más próximo en estos tiempos contemporáneos de liderazgo se refiere a un tipo de arte que emerge de la voluntad propia y un entusiasmo genuino de una persona que canaliza a la persona a efectuar acciones con esmerada satisfacción, perseverancia y alegría, así mismo otro concepto bastante utilizado, es el proceso de incidir en el individuo a realizar acciones con el propósito de conseguir objetivos claros y concisos

Entonces, la tarea del líder en la actualidad es guiar a la gente a realizar acciones e influir en ella para las metas determinadas. El líder es la luz que despierta las necesidades apagadas, de proyectos trazados, a afrontar retos propuestos, para ello debe estar con la esencia de lograr todos los retos asumidos.

El Liderazgo directivo, para su mejor comprensión el liderazgo directivo cuenta con ciertas capacidades que a lo largo de la evolución de conceptos sobre el tema ha variado y en la actualidad se encuentra clasificada en 3 enfoques según las cualidades presentadas por el ser (líder directivo) al tomar roles y responsabilidades en estos temas delicados de liderazgo. El enfoque de rasgos es una de las formas más comunes en determinar el liderazgo, así mismo, entre las primeras conocidas desde décadas pasadas, se caracteriza principalmente por la singular forma de personalidad que un grupo humano posee, entre los factores se encuentra el comportamiento sobresaliente frente a un grupo, esta característica se encuentra acuñada por la “Teoría del Gran Hombre”. “Teoría del gran Hombre”, esta se encuentra al interior de la primera escala, micro nivel de las teorías del liderazgo, su principal característica se encuentra definida como la capacidad congénita para lograr expresarse e influir de manera innata a cualquier ser humano sobre su fuerza interior imperante, esta capacidad de liderazgo está asociada a los grandes líderes de la humanidad, a los que se les considera que nacen con este enfoque, por la inminente fuerza de componer un totalidad y ejercicio de una influencia alta sobre distintos escenarios permitiendo que otros se comprometan como los nuevos seguidores (Daft, 2006). Entre los mejores ejemplos se menciona a Napoleón Bonaparte, Alejandro Magno, Mao Tse Tung entre otros líderes de rasgo. El enfoque conceptual o (comportamiento), enfoque que se le atribuye a los líderes que centraron su atención a estudiar cómo deben actuar frente a sus seguidores, toman como segundo plano los niveles de enfoque de cualidades. Estas nuevas formas de teorías de liderazgo, generaron estudios novedosos para determinar, una nueva generación de líderes, donde buscaron las estrategias y formas de moldear

comportamientos eficaces frente a los seguidores. Para esto Daft (2006), considera dos pilares fundamentales para desarrollar un liderazgo efectivo. El enfoque conceptual anuncia que fuera cual fuera que visualice el comportamiento apropiado puede perfilarse como un buen líder. Es más eficaz aprender las conductas a las peculiaridades y ello canaliza que el liderazgo permita su radio de acción generalizada a todos. El enfoque situacional o (contingencia), una de las formas de teoría de liderazgo más actual que las anteriores y a la vez estudiada desde diferentes perspectivas, este enfoque está dirigida a los líderes que buscan la conciliación y adecuación de sus ejercicios interrelacionados con otros.

El enfoque situacional al igual que el enfoque de comportamiento y el enfoque de rasgos, absorbe cualidades de ambas y agrega las relaciones e interrelacionan con los seguidores en la que se desarrolla. No se trata de seguidores a ciegas, de ninguna manera, pues debe de existir por antonomasia ciertos propósitos que conlleve entusiasmo, motivación y libre albedrío de actuación, que en esencia es lo que mueve al ser, de querer cambiar su modo de ser y el de otros.

Características del buen líder, muchas son las formas de definir un buen líder que influya de manera decisiva el trabajo en equipo, con una comunicación fluida y sobre todo asumir ciertas responsabilidades que recaen sobre el líder, para esto existen ciertas características propias del buen líder como son la capacidad de gestión y la prudencia de justicia a las buenas acciones.

Al respecto de las características, Coontz, et al (2012) menciona que, la perspectiva del liderazgo que se centran en los líderes personales e intentan establecer las características de personas que reflejan los excepcionales líderes. La Conducción es una característica que hace referencia a que cuentan con: (logros, empeño, motivación, aspiración, energía, ambición, prosperidad, iniciativa y firmeza). Rasgos o características que mueve la esencia interna del hombre para activar su deseo de aspiración de ser diferente de lo que es o son. La Motivación hacia el liderazgo Se refiere a la aspiración y fuerza de encaminar, sin la intención de búsqueda de poder, es la tenacidad hacia una intención natural como tal. La motivación como una fuerza interna del hombre dosifica, engendra un cambio repentino o prolongado para un bien colectivo. La Honestidad e integridad son valores personales que generan confianza y los líderes cuentan con estos

alicientes, para esto es importante la estabilidad emocional del líder. Habilidad cognoscitiva, es una característica que un líder debe contar como una capacidad propia, flexible y segura.

Otros autores que determinan las características de un buen líder se mencionan a Daft y Marcic (2011) quienes sostienen, “para comprender el éxito de liderazgo se encuentran enfocados en los rasgos personales. Los rasgos son peculiaridades finas, distintivas, exclusivas y personales del líder, como emerge los dotes de la inteligencia, las acciones morales, los valores, la autoconfianza alcanzada a un nivel de grandeza y, por tanto, recibieron el nombre de enfoque del gran hombre” (p. 414).

Recuento histórico sobre el liderazgo, todo proceso de transformación de la naturaleza tuvo como origen la evolución del hombre sobre la tierra, sobre todo el descubrimiento del fuego y la rueda que dieron el giro necesario para dar inicio a otros descubrimientos, que cambiarían el porvenir histórico sociocultural y que constituyen legados importantes para seguir modificando el comportamiento del ser humano.

Luego de las primeras formaciones de clanes y grupos humanos, surge las primeras muestras de civilizaciones y estas estaban representadas por un líder, el jefe, el cabecilla, etc. Estas son las primeras muestras de liderazgo conocido, un liderazgo por la supervivencia, generalmente el macho, encargado de buscar el bienestar de todos los integrantes, las organizaciones para ciertas actividades como la caza, recolección de alimentos e insumos para la vestimenta.

Así, con las formaciones de los primeros ayuntamientos como las mesopotámicas, egipcias, chinas, entre otras, el liderazgo toma forma de un cargo con mayores responsabilidades (organizar las actividades, administrar la ciudad, almacenar los alimentos, ganadería, agricultura y toda función militar para resguardar la población de los peligros o los enfrentamientos a otras tribus guerreras). Estas primeras muestras de ayuntamientos dieron origen a las naciones y formas de gobierno y estas a la vez dictaron ejercicios de cumplimientos (leyes y normas de convivencia), cada ayuntamiento con sus propias formas de gobierno, costumbres y tradiciones que los hacen diferentes unas de las otras.

Por lo tanto, el liderazgo siempre estuvo a merced de la humanidad, (regalo divino), lo cual acompañó en todo acto de asumir roles y responsabilidades, en su primera forma de entenderlo, el liderazgo fue un ejercicio de los principios de autoridad que gracias a ello se mantuvo a muchos rebeldes en los lineamientos establecidos, decretos que obedecer, creencias religiosas que abrazar porque la humanidad en su intento de búsqueda de placer estuvo frente al morbo como una extraña éxtasis, que alimenta el sentido animal humano, siempre en la búsqueda de seguir al más fuerte, al líder. En estos avatares de conquista se sigue con la misma senda de orientar a los demás para conquistar modos de vida más saludables y duraderos como merecimiento humano que se anhela desde antaño.

Estos ayuntamientos pasaron a ser centros urbanos determinantes para el control y la administración de grandes imperios, de a poco se formó ideas y fundamentos de grandes e importantes hombres como (Gengis Kan, Quin Shi Huang, Alejandro Magno, entre otros etc.) que dejaron una marca en la historia, en patentar conceptos de liderazgo, con sus propios ejemplos y visiones nuevas de cómo dirigir y organizar cada estado.

En ese sentido, el concepto de liderazgo en la historia de la humanidad, coincide en la forma como se ha desarrollado cada hecho o suceso histórico en las diferentes civilizaciones y periodos hasta nuestros días. Esto quiere decir, que existes periodos en la historia humana unas más trágicos, otros más inauditos, otros más explosivos entre otros matices y cada uno de estos periodos estuvo acompañados por un líder que generó un liderazgo de forma y estructura para cada momento.

A la para ciertas dimensiones como los descubrimientos, los avances vertiginosos en lo científico y cultural fueron sucesos que guiaron a los líderes mundiales a tomar en cuenta ciertos aspectos de forma horizontal, en pensamiento y en dirección al camino en el futuro de las grandes sociedades, tanto político, económico, científico y religioso.

Las nuevas perspectivas sociales del hombre en cada periodo se ajustó a cada necesidad de cada época, como la búsqueda desesperada a una salvación, una periodo religioso que segó por completo las ambiciones conocidas del hombre de los primeros periodos griegos y romanos, para luego pasar a un antropocentrismo, donde el hombre está a un nivel divino, más adelante la modernidad se encofró a una forma individualista, con la revolución industrial el comportamiento de los líderes fue la búsqueda de

competencia de la producción en masas, con el desarrollo de una personalidad sólida con destreza y habilidades de cambiar el mundo con sus propias maneras de ser distinguido frente al resto, revolucionario e imperante estado de rebeldía.

En épocas más contemporáneas el liderazgo trajo consigo ideas y concepciones diferentes a las anteriores donde el líder era considerado como el enviado divino, que llegó a cambiar y guiar a los hombres y mujeres con escasa autoestima, en tiempos contemporáneos esas ideas fueron consumidas como la definición de Cueva (2011) quien menciona que el liderazgo es el rol o responsabilidad inquebrantable del quien orienta o canaliza; por lo tanto, el término liderazgo cubre los escenarios de autoridad, de poderío, de ascendencia. En otros vocablos, el líder es el quien va a generar dirección o conducción a los individuos de un grupo.

El liderazgo, es un término que tuvo como influencia decisiva con los pensamientos ideológicos políticos y creencias religiosas con finalidades diversas, aspectos de sometimientos y conquistas de territorios, así como las grandes transformaciones que se hicieron a lo largo de la historia de la humanidad. En ese sentido, el liderazgo es una capacidad humana y los que tuvieron la manera de transformar cuentan con un rasgo característico de superioridad frente a sus pares y manejaron de manera autoritaria, de modo impositivo hasta llegar a un trance donde el factor liderazgo sea entendida como una competencia de monitorear individuos, donde el líder es la persona que sabe comunicar asertivamente a otros sus objetivos y una visión a lograr. Así, el liderazgo puede transmitir e inspirar hacia otros para la conquista personal tanto en el éxito profesional, social y familiar.

Dimensiones de Liderazgo directivo, entendiendo los cambios acelerados de la educación en cuanto a los ritmos de aprendizaje de los escolares, los estilos, las técnicas de estudios, las nuevas estrategias metodológicas, las nuevas teorías abordadas sobre educación, la influencia de los medios comunicacionales y otros factores vinculados a educación hacen que la comunidad educativa esté activa bajo los cambios cuantitativos y cualitativos para evidenciar resultados educativos de nivel expectante, por lo que los agentes administrativos y directivos tienen que reorientar su accionar hacia las nuevas tendencias educativas. Bajo esa observancia, el presente estudio ha determinado tomar en cuenta a Terry y Franklin (2009), quien considera tres dimensiones bien consistentes en el campo educativo. El control hace referencia a toda acción de verificación, testeo o

evaluación del proceso educativo considerado en el plan operativo institucional, desde el cumplimiento estricto de los objetivos, metas, actividades, proyectos, acuerdos comunitarios bajo el empleo de mecanismos y estrategias que permitan resultados satisfactorios. En esa mirada, esta dimensión permite identificar las debilidades, las oportunidades o las falencias a nivel institucional con el propósito de revertir o subsanar los obstáculos que impiden el normal desarrollo progresivo institucional. Así también es importante el trabajo colaborativo y la identificación de todos los elementos constitutivos que de manera orgánica y coherente hacen posible su cumplimiento de las metas propuestas. Dicho control debe efectuarse de modo permanente y oportuno para frenar o impulsar los buenos recorridos en bien de la institución. La habilidad relacional implica el uso frecuente de las competencias comunicacionales; es decir, una comunicación bilateral entre el líder y los grupos, pues la interacción, la interrelación o la comunicación debe de ser empática en todo momento para fundar un clima favorable a nivel de todos los integrantes de la comunidad educativa. La capacidad de equilibrio de tratos es muy fundamental para que el ritmo de trabajo avance emparentado con los propósitos de la entidad. El clima favorable debe de ser fundado por un líder inteligente, quien promueva confianza y energía a la comunidad y de esta manera se consiga los ideales propuestos. La comunicación y organización se caracteriza por la agudeza excepcional de las personas al ser parte de un mecanismo de intercambio comunicacional e informático, conocimientos, sentimientos o mensajes comunicativos, pues constituye eje de progreso inherente del hombre. La comunicación como medio de interacción debe ser fluida y dialéctica que conlleve los mensajes objetivos de la empresa, así también la organización institucional bajo las responsabilidades y control de metas serán esenciales para la buena marcha institucional. El líder al infundir un lenguaje amical, objetivo, lleno de energía motivacional permitirá el contagio asertivo hacia la colectividad y los procesos vinculados a las metas serán satisfactorios. (Citado en Vila, 2018).

Para la variable Gestión educativa, fue muy puntual considerar las siguientes proposiciones: Gestión, según la RAE (2009) hace referencia que proviene del latín “Gestar” lo cual significa acción de realizar diligencias convenientes al logro de un objetivo.

Por lo general, la conceptualización de gestión ha estado asociada a la administración de empresas y la contabilidad. Con las nuevas percepciones

contemporáneas los conceptos y definiciones del término gestión se encuentran en un proceso de asociación general más holística e integral en todo campo investigativo. Las probabilidades son abrumadoras en la actualidad cuando se habla de gestión, pues se encuentra orientada al campo de la educación pedagógica, porque las escuelas son instituciones donde el objetivo tanto de los directores y docentes es la administración y las gestiones pertinentes con las instituciones tanto estatales y particulares, para lograr objetivos en beneficio de los estudiantes en todo aspecto social. Gestión, por lo tanto, es la extensión de los trámites que se realiza por una persona natural o jurídica con finalidades diversas como soluciones de algún problema o exigencias para definir un proyecto específico. En ese sentido, si se extiende por gestión a trámites administrativos de orden empresarial, se entenderá como un aspecto burocrático entre compañías, empresas u otra entidad.

Es importante entender, que la gestión como fin próximo es la solución o consecuencia hacia la búsqueda de resultados propios o empresariales, la cual siempre estará fundamentada y sujeta a cuatro pilares básicos que todo emprendedor de una entidad, puesto que es el encargado de promover los valores principales, tercero la estructura que es el eje principal para lograr comunicaciones favorables y finalmente, es la ejecución la que consiste en fomentar un grupo compacto entendido en el tema a la aplicación de un proyecto o gestión determinada.

Gestión educativa, hoy en día, las escuelas a nivel nacional según el MINEDU (2014) ha incorporado el concepto de gestión en los enfoques educativos institucionales para los profesores con fines referidos a las acciones de monitoreo, asesoramiento y supervisión a las entidades escolares en el planteamiento y ejecución del PEI, Reglamento Interno, Plan Anual de Trabajo e Informe de Gestión Anual. Dichos documentos dentro de su esencia amplifican, persisten un cumplimiento que deben de efectuarse con prioridad o urgencia, si se tiene en mente una progresión matemática de la educación en cualquier contexto por desarrollarse.

Según Acuña (2010) refiere que los directivos y la plana jerárquica de una institución encabezado por el director general debe asumir ciertas capacidades y que prime las gestiones educativas; por lo tanto, se refiere a lo mencionado líneas siguientes. (citado por Oré, 2018). a.-Elaborar y publicar los datos estadísticos educativos, elaborando

indicadores que perfilen la calidad y pertinencia de los servicios, empleando los sistemas de información que el gobierno brinda. Formular, dirigir y orientar planes de modernización para el despliegue educativo, infraestructura y proponerlos para una buena gestión ante las entidades públicas y privadas que pertenezcan. c.-Elevar informes técnicos y monitorear en temáticas de su competitividad.

Los avances científicos en materia educativa, se ha desplazado a pasos agigantados, con los conceptos modernos del aprendizaje como producto de la interacción social y la inteligencia emocional base fundamental en la educación de los estudiantes, deja en claro que la educación es el valor inmaterial adquirido para los futuros países en pleno desarrollo.

Ciertas planificaciones institucionales liderados por el director son como fundamento de la orientación, identificar y reconocer al Consejo Directivo y Consejo de Vigilancia de las Asociaciones de Padres de Familia de las entidades escolares estatales y no estatales y los Consejos Educativos Institucionales para su promoción y proponer en los asuntos que correspondan, es el enfoque y la dirección correcta en la creación y funcionalidad de redes escolares como mecanismos de organización para la buena salud educativa y gestión de la buena convivencia.

Dimensiones de gestión educativa, muchos pedagogos, psicólogos, antropólogos e investigadores de otras ramas del saber se han interesado por la calidad de la educación a partir del concepto revolucionario propuesto y aplicado por Deming, pues él plantea que un resultado o servicio tiene que ajustarse a una tipología estandarizada predeterminada en toda su máxima dimensión. Al respecto Vila (2018) cita a Deming (1989), quien pone en consonancia que es vital para las calidades totales, los requerimientos valorativos de acciones y esquemas mentales orientados a la Calidad Total en los escenarios educativos, espacios que se perfilan en un proceso de transformación, movimiento, dinamicidad, en el cual la calidad constituye ser una filosofía de la vida, un modo de ser y estar en las vanguardias de una nueva mentalidad humana. Esa actitud debe estar inserta en la mentalidad de la sociedad.

A partir de este concepto de alto nivel propuesto por Deming se ha generado un sinnúmero de dimensiones relacionadas a la actividad educativa, que se empecina en

elevar a alta escala cualitativa y cuantitativa con respuestas positivas que una institución educativa se proyecta. En ese sentido, Vila (2018) considera 3 dimensiones fundamentales para el desarrollo sobresaliente de una entidad educativa y que tenga repercusión descollante en toda una jurisdicción, estas son:

Gestión pedagógica, sobre la gestión pedagógica, son labores que debe cumplir el docente en su rol de enseñanza-aprendizaje, para esto los encargados de supervisar, son las jefaturas correspondientes, en casos que sea instituciones de menor capacidad estudiantil, el director pasa a formar parte integradora de supervisión.

Al respecto Murillo (1999) considera que el director es la única autoridad acreditada de la gestión escolar, pone énfasis que dicha autoridad asume la representación legal de la entidad y el preceptor es el responsable de la enseñanza - aprendizaje impartida en el aula educativa, en ese sentido el docente es el principal eje en la absorción de contenidos.

El director es la principal fuerza de contingencia y responsable directo en la ascendencia de la calidad institucional, para tal, el ejercicio de funciones le otorga los valores éticos, morales y democráticos para las situaciones establecidas, esto quiere decir, que el director está en pleno ejercicio de gestionar y de priorizar diagnósticos en la mejora institucional, en prevalecer actividades con planificación anticipada en el Plan Anual de Trabajo.

Gestión institucional, al respecto, Murillo (1999), menciona que, en el camino a una buena gestión institucional, no solo repercute en la plana jerárquica, esto repercute en todos los agentes de la entidad porque obedece hacia el impulso de la conducción de la entidad educativa.

Por lo tanto, esto implica resultados satisfactorios en los saberes y habilidades que los estudiantes sistematizan, gestión y organización de la plana jerárquica, así mismo un buen liderazgo del director encargado de tales metas y objetivos de la institución.

Gestión administrativa, al respecto, Palladino (1998) manifiesta <sup>3</sup> que, la gestión fusiona la acción y la consecución de administrar, de modo tal que se efectúen diligencias con preceptores hacia logro esperado de las expectativas o metas de las entidades.

Por lo tanto, la gestión administrativa viene a ser un sistema de libre acceso, abierto, flexible, dinámico y continuo, la cual se encuentra determinada por una línea horizontal de procesos (conducto regular) y algunos componentes y compendios de gestión que tengan a bien de agilizar, orientar, equilibrar y sea posible el despliegue curricular por medio de la realización de todas las acciones orientadas por las reglas, preceptos, <sup>3</sup> valores y mecanismos que accedan viabilizar las diferentes etapas para que estas se efectivicen tal como exige el marco legal, filosófico y teórico por medio de los cuales se rigen las entidades.

Como todo estudio se edifica sobre categorías pedagógicas u otras de similares áreas, para este propósito se tuvo en cuenta los siguientes:

Control, es un mecanismo administrativo que accede a reconocer y verificar todas las etapas, para ello identifica aquellas dimensiones específicas del grupo de trabajo, así se va alcanzando el control de las acciones planificadas para su cumplimiento, en función de lo previsto, ello implica la identificación de las debilidades e insuficiencias para la toma de decisión correcta, en un futuro inmediato y así, refrenar que sucedan acciones no proyectadas. (Justiniano, 2018).

Habilidad relacional, el individuo por su propia naturaleza es social y no es posible castrar esta cualidad innata, aún más en una organización social. El líder de la organización debe de reflejar la destreza aguda de equilibrio del trato con todos los integrantes del grupo, de esa manera lograr una labor impecable con un buen ritmo y estilo particular y dejando de lado los errores cometidos, para ello se debe valer de muchos valores axiológicos, como: asertividad, filantropía, lealtad, iniciativa, cooperación, etc., siempre orientado hacia una relación con concordia entre los integrantes del colectivo. (Justiniano, 2018).

Gestión pedagógica, constituye el componente fundamental e ineludible; pues le propina significatividad y encuadre a la funcionalidad de la entidad. Refiere a la serie de

planes, propuestas, proyectos y prácticas dirigidas de manera exclusiva al proceso de logros de enseñanza y de aprendizaje fundamentales para conseguir los objetivos previstos que la entidad avizora lograr y que solicita la colectividad. (Justiniano, 2018).

Gestión organizativa, hace referencia al modo particular de organizar la funcionalidad de una entidad escolar, a las unidades administrativas inmersas de cooperación y la dotación de roles a los sujetos de la escuela: los comisionados de responsabilidades conformados por preceptores (actos patrióticos, salubridad, higiene, guardianía, etc.), el Consejo Técnico Escolar, la asociación con los padres acreditados. También considera los diversos mecanismos de modos de interacción entre los agentes del organismo escolar y los preceptos explícitos e implícitos que reglamentan esa convivencia como, verbigracia, el reglamento institucional, las prácticas permanentes y las ceremonias particulares que le dan un sello singular a la entidad escolar. (Justiniano, 2018).

Gestión administrativa, refiere a la previsión, ordenamiento y engarce de los recursos; a la intercomunicación y cohesión de los sujetos que componen la entidad y al diseño de procedimientos de evaluación de los preceptos estipulados desde los distintos niveles del sistema y de los acuerdos a nivel institucional, que acceda un futuro promisorio que sea factible anticipar metas, acciones y recursos. (Justiniano, 2018).

La gestión escolar, Se edifica por ciertas actividades o experiencias educacionales en un escenario multidimensional (pedagógica, administrativa y organizativa), cuyo epicentro es la entidad escolar y que tiende a convertirse en una organización que satisfaga las necesidades, los intereses y beneficios de los aprendizajes de sus usuarios directos. (Castro, 2005).

Liderazgo directivo, hace referencia a la capacidad para fundar una característica colectiva, pero su orientación ha de ser bien dinámica de formas y modos para conseguir los objetivos fundamentales de un organismo escolar. Pues un director que muestre cualidades de liderazgo es un profesional que se empeña por cohesionar y fundar armonía, cooperación, concordia y dinamicidad equilibrada en las dosis relacionales a nivel interno y externo de los trabajadores designados con los que tienen que realizan acciones simultáneas y bien definidas para el cumplimiento de las metas propuestas en la institución. (Castro, 2005).

Educación, es una actividad de carácter sociocultural, en dicho proceso se fundan un sinnúmero de propósitos previstos, desde la orientación cognitiva, afectiva y psicomotriz dirigidas a los estudiantes para cambiar progresivamente sus esquemas mentales. Del mismo modo, dicha actividad tiene un propósito singular de modificación de conductas y comportamientos integrales de las personas para que actúen con moderación en realidades sociales y tipifican el nivel cultural de las mismas digno de crédito cultural. (Oré, 2018).

Líder, se considera líder a la persona con las capacidades innatas de dirigir, inducir, influir en acciones que beneficien a un grupo humano, sin la necesidad de tan solo buscar beneficio personal, estas cualidades se encuentran perene en la fortaleza de un líder capaz de lograr objetivos. El líder es aquel dandi que conduce, guía, perfila en base a perspectivas y estrategias. En otras frases es la persona que encabeza la entidad y su articulación, quiere decir que el líder es el individuo que encabeza con determinación los logros trazados en un inicio y objetivos en un bien común, con una visión que aspira al más increíble miembro de una sociedad. Según Oré (2018), es la que ocupa la escala más alta de una organización: partido político, sexta religiosa, club deportivo, etc.

Liderazgo, el liderazgo en las sociedades actuales, se encuentran ligadas a ciertos partidos políticos, grupos religiosos, organizaciones gremiales, equipos deportivos entre otros asociaciones, los cuales perdieron el derecho a ejercer fuerza natural en beneficio social, existen líderes que pugnan por ocupar niveles altos de jerarquía, con fines absolutamente personales, estas formas de liderazgo se encuentran dispersas a lo largo de las sociedades perdiendo el derecho a la libertad de confianza pilar fundamental del liderazgo. (Oré, 2018).

Gestión escolar, se entiende como gestión a las acciones de conducción <sup>12</sup> a un grupo de individuos hacia la consecución de metas bien planificadas. En esta perspectiva de gestión, se tipifican y definen las peculiaridades relevantes del organismo que se ha de llevar a la praxis, la puesta curricular en una realidad concreta. Gestión educativa: una frase vinculada a la gestión pedagógica cuyo propósito es la articulación de todas las acciones inmersas en un cometido, que hacen posible que se obtengan logros satisfactorios de la entidad. (Martínez, 2017).

Sistema de evaluación, constituye toda forma de control sobre las responsabilidades profesionales e institucionales bajo criterios de optimación, cuyo propósito es la verificación si el sistema operativo va en sentido perfilado o requiere rediseño u orientación para tomar nuevas previsiones. Toda acción educativa tiene que ser evaluada por obligatoriedad, dadas las realidades expuestas van a permitir la toma de decisión con prontitud y profesionalismo para la garantía de los propósitos vinculantes. En el plano práctico, las fases, los objetivos, los sujetos y todo aquello vinculado con la entidad escolar necesita una evaluación para identificar in situ su desenvolvimiento como tal. (Oré, 2018). Todos los actos humanos siempre generan visos, expectativas, pistas o señas producto de un juicio racional, propio de la mentalidad humana, ningún acto o evento humano se excluye de ser evaluado, he allí la razón: ¿para qué evaluar?

### METODOLOGÍA

**2.1. Objeto de estudio:** El propósito de la indagación fue determinar la relación del liderazgo directivo y la gestión educativa en una institución educativa inicial, para ello fue necesario la identificación de las categorías, como el liderazgo directivo, según Cueva (2011) menciona que el liderazgo directivo constituye el rol o responsabilidad inquebrantable del quien orienta o canaliza un proceso educativo; por lo tanto, cubre los escenarios de autoridad, de poderío, de ascendencia para la consecución de los propósitos preestablecidos. Entiéndase, que el líder es el quien va a generar dirección o conducción a los educandos y la comunidad educativa en general, y para mayor entendimiento se consideró las dimensiones e indicadores de control, (cumplimiento de normas, asesoramiento y acciones disciplinarias), habilidad relacional (participación, seguridad y clima institucional favorable) y comunicación y organización (comunicación bilateral, asertiva y toma de decisión oportuna), las mismas que se traducen en actividades propias de un líder directivo. Por otro lado, la gestión educativa, según el MINEDU (2014) está asociada a los enfoques educativos institucionales para fines referidos a las acciones de monitoreo, asesoramiento y supervisión a las entidades escolares en el planteamiento y ejecución de los documentos técnico pedagógicos para su cumplimiento, siempre teniendo en mente la progresión matemática de la educación en cualquier contexto por desarrollarse, y como dimensiones de la variable: gestión pedagógica, institucional y administrativa propias para una buena organización y emprendimiento institucional en aras de ser diferente y exclusiva en materia educativa. El estudio corresponde al tipo de investigación básica, según Ñaupas, et al (2018) refieren que la indagación es básica, pues sirve de asidero al estudio aplicado; y sustantiva porque es fundamental para el progreso y despliegue de la ciencia; diseño transversal correlacional, al respecto Pino (2014), refiere, que este diseño solamente se interesa en la medición y descripción de relaciones entre dos o más variables en un tiempo definido y métodos de investigación analítico-sintético y método de concordancia, al respecto Andía (2017) manifiesta que este método consiste en estudiar casos distintos para comprobar o corroborar en qué concuerdan, aunque se dan de modo diferente y muestran una conformidad entre dos o más fenómenos de estudio. La población - muestra estuvo constituida por 21 profesoras y trabajadores administrativos de la entidad aludida líneas arriba. En ese sentido, la muestra es considerada censal, porque

todas las unidades del estudio han de ser consideradas como muestra; es decir el 100% de la población.

<sup>8</sup>  
**2.2. Instrumentos y técnicas de recojo de datos:** Desde la óptica de <sup>5</sup> Naupas, et al (2018) manifiestan que los instrumentos constituyen herramientas conceptuales o materiales, a través de ellas se recolectan datos e informaciones, mediante ítems, ítems que exigen respuestas de la muestra establecida. En el plano del estudio cuantitativo, los ítems se redactan en función de las hipótesis y variables. Para recoger los datos de empleó el cuestionario como instrumento, entendido como una forma de acopio de información a la muestra elegida y está constituida por ítems, preguntas o reactivos en función a las dimensiones del estudio y se desarrolla en un momento dado. El indagador puede o no ser el que elaboró el instrumento de medición. Los reactivos se enviaron por medio de los aplicativos de las redes sociales para que se acopie los datos de las maestras y trabajadores lo más objetivo posible. Con respecto a las técnicas, según Carrasco (2005) manifiesta que la técnica es el conjunto de reglas y pautas que guían las actividades en cada etapa del proceso investigativo. Las mismas dentro del plano práctico funcionan como herramientas procedimentales presumen un conocimiento anticipado sobre su utilidad y administración, de tal modo que su selección y elección hace posible una tarea fácil para el indagador. Para la concreción del propósito se optó por la encuesta, al respecto Sánchez (2019) considera, a la encuesta como una técnica propia de las ciencias sociales, en este caso el fenómeno educativo. Permite acopiar informaciones, actitudes, necesidades, etc., de la población administrada y por lo general, es de aplicación completa de la muestra. Por estar atravesando una emergencia sanitaria (aislamiento social), no se pudo recabar los datos de muchos trabajadores de la institución de manera directa, pero sí se efectuó por la vía online (WhatsApp, correo electrónico y Facebook).

**2.3. Análisis de la información:** Para efectuar la sistematización e interpretación de los datos, fue necesario el empleo de la hoja de cálculo Excel, luego la presentación de los datos cuantitativos en tablas de frecuencia relativas simples (análisis descriptivo) y para el proceso de prueba de hipótesis (análisis inferencial) <sup>2</sup> se ha utilizado el programa estadístico SPSS, versión 25.0, el mismo que permitió determinar los niveles de correlación de las variables y dimensiones de la indagación, significa la evidencia cuantitativa de las correlaciones para luego ser ubicada en un determinado rango. Este procedimiento estadístico se efectuó por medio del estadístico Rho de Spearman; ya

que los instrumentos de acopio de datos tienen una escala de nivel ordinal y el estudio correspondiente es correlacional.

**2.4. Aspectos éticos en investigación:** De acuerdo al reglamento de indagación de la casa de estudios y los protocolos de la deontología investigativa se tuvo en cuenta los siguientes aspectos: Cumplimiento estricto de las normas APA (American Psychological Association en inglés), en todo el proceso de la investigación; Confidencialidad de los datos e informaciones por recabar de los participantes (unidades de análisis); es decir, de las profesoras y administrativos que laboran en la entidad educativa focalizada, provincia de Chincheros; Responsabilidad profesional al emplear definiciones, proposiciones y nomenclaturas de los textos y tesis considerados como referencias en el presente estudio; Cumplimiento de la deontología profesional y ética en el campo investigativo y otros y Estricto compromiso profesional bajo la orientación de la veracidad y las leyes jurídicas que conlleven faltas imperdonables.

## CAPÍTULO III

### RESULTADOS

**Tabla 1**

*Relación entre liderazgo directivo y gestión educativa en la IEI del distrito de Anco Huallo – Chincheros, 2022.*

**Tabla de contingencia LIDERAZGO DIRECTIVO \* GESTIÓN EDUCATIVA**

		GESTIÓN EDUCATIVA			Total	
		A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE		
LIDERAZGO DEL DIRECTOR	CASI	Recuento	2	0	0	2
	SIEMPRE	Frecuencia esperada	.2	.7	1.1	2.0
		% del total	9,5%	0,0%	0,0%	9,5%
	SIEMPRE	Recuento	0	7	12	19
Total	SIEMPRE	Frecuencia esperada	1,8	6,3	10,9	19,0
		% del total	0,0%	33,3%	57,1%	90,5%
		Recuento	2	7	12	21
		Frecuencia esperada	2,0	7,0	12,0	21,0
		% del total	9,5%	33,3%	57,1%	100,0%

En la tabulación cruzada (tabla No 1), se percibe que en la variable Liderazgo del director, del 100,0 % (21) de profesionales de la educación y trabajadores de la entidad educativa mencionada encuestados con respecto a su desempeño profesional de la Directora, el 90,5 % (21) suele ubicar en la escala valorativa Siempre y el 9,5 % (02) suele ubicar en la escala valorativa Casi siempre. Por otro lado, con respecto a la variable Gestión educativa, el 57,1 % (12) suele situar en la escala valorativa Siempre, el 33,3 % (7) suele situar en la escala valorativa Casi siempre y el 9,5 % (02) suele situar en la escala valorativa A veces.

Resultado porcentual que nos admite aseverar, que el Liderazgo directivo de escala Siempre le corresponden una Gestión educativa de la misma escala Siempre; significa que su formación y desenvolvimiento profesional de la directora inspira cierta responsabilidad, vocación y compromiso profesional en el ejercicio de su carrera educativa.

**Tabla 2**

2 *Relación entre liderazgo directivo y gestión pedagógica en la IEI del distrito de Anco Huallo – Chincheros, 2022.*

2 **Tabla de contingencia LIDERAZGO DIRECTIVO \* GESTIÓN PEDAGÓGICA**

		GESTIÓN PEDAGÓGICA			Total	
		A VECES	CASI	SIEMPRE		
		SIEMPRE				
LIDERAZGO DEL DIRECTOR	CASI	Recuento	2	0	0	2
	SIEMPRE	Frecuencia esperada	.2	.9	1.0	2.0
		% del total	9,5%	0,0%	0,0%	9,5%
LIDERAZGO DEL DIRECTOR	SIEMPRE	Recuento	0	9	10	19
		Frecuencia esperada	1,8	8,1	9,0	19,0
	% del total	0,0%	42,9%	47,6%	90,5%	
Total		Recuento	2	9	10	21
		Frecuencia esperada	2,0	9,0	10,0	21,0
		% del total	9,5%	42,9%	47,6%	100,0%

En la tabulación cruzada (tabla No 2), se observa que en la variable Liderazgo de la directora, del 100,0 % (21) de profesionales de la educación y trabajadores de la entidad educativa mencionada encuestados con respecto a su desempeño profesional de la directora, el 90,5 % (19) suele ubicar en la escala valorativa Siempre y el 9,5 % (02) suele ubicar en la escala valorativa Casi siempre. Por otro lado, con relación a la dimensión Gestión pedagógica, el 47,6 % (10) suele situar en la escala valorativa Siempre, el 42,9 % (09) suele situar en la escala valorativa Casi siempre y el 9.5 % (02) suele situar en la escala valorativa A veces. Resultado porcentual que nos admite aseverar, que el Liderazgo directivo de escala Siempre le corresponden una Gestión pedagógica de la misma escala de Siempre; significa que su formación y desenvolvimiento profesional de la directora inspira cierta responsabilidad, vocación y compromiso profesional en el ejercicio de su carrera educativa.

**Tabla 3**

2 *Relación entre liderazgo directivo y gestión institucional en la IEI del distrito de Anco Huallo – Chincheros, 2022.*

**Tabla de contingencia LIDERAZGO DIRECTIVO \* GESTIÓN INSTITUCIONAL**

		GESTIÓN INSTITUCIONAL			Total	
		A VECES	CASI	SIEMPRE		
		SIEMPRE				
	CASI	Recuento	2	0	0	2
	SIEMPRE	Frecuencia esperada	,2	,7	1,1	2,0
LIDERAZGO DEL		% del total	9,5%	0,0%	0,0%	9,5%
DIRECTOR		Recuento	0	7	12	19
	SIEMPRE	Frecuencia esperada	1,8	6,3	10,9	19,0
		% del total	0,0%	33,3%	57,1%	90,5%
		Recuento	2	7	12	21
Total		Frecuencia esperada	2,0	7,0	12,0	21,0
		% del total	9,5%	33,3%	57,1%	100,0%

En la tabulación cruzada (tabla 3), se percibe que en la variable Liderazgo de la directora, del 100,0 % (21) de profesionales de la educación y trabajadores de la entidad educativa mencionada encuestados con respecto a su desempeño profesional de la directora, el 90,5 % (19) suele ubicar en la escala valorativa Siempre y el 9,5 % (02) suele ubicar en la escala valorativa Casi siempre. Por otro lado, con relación a la dimensión Gestión institucional, el 57,1 % (12) suele situar en la escala valorativa Siempre, el 33,3 % (09) suele situar en la escala valorativa Casi siempre y el 9,5 % (02) suele situar en la escala valorativa A veces.

Resultado porcentual que nos admite aseverar, que el Liderazgo directivo de escala Siempre le corresponden una Gestión institucional de la misma escala de Siempre; significa que su formación y desenvolvimiento profesional de la directora inspira cierta responsabilidad, vocación y compromiso profesional en el ejercicio de su carrera educativa.

#### Tabla 4

Relación entre liderazgo directivo y gestión administrativa en la IEI del distrito de Anco Huallo – Chincheros, 2022.

Tabla de contingencia LIDERAZGO DIRECTIVO \* GESTIÓN ADMINISTRATIVA

		GESTIÓN ADMINISTRATIVA			Total	
		A VECES	CASI	SIEMPRE		
		SIEMPRE				
LIDERAZGO	CASI	Recuento	2	0	0	2
DEL	SIEMPRE	Frecuencia esperada	,2	,9	1,0	2,0
DIRECTOR		% del total	9,5%	0,0%	0,0%	9,5%

	Recuento	0	9	10	19
SIEMPRE	Frecuencia esperada	1,8	8,1	9,0	19,0
	% del total	0,0%	42,9%	47,6%	90,5%
	Recuento	2	9	10	21
Total	Frecuencia esperada	2,0	9,0	10,0	21,0
	% del total	9,5%	42,9%	47,6%	100,0%

En la tabulación cruzada (tabla 4), se percibe que en la variable Liderazgo del director, del 100,0 % (21) de profesionales de la educación y trabajadores de la entidad educativa mencionada encuestados con respecto a su desempeño profesional de la directora, el 90,5 % (21) suele ubicar en la escala valorativa Siempre. el 9,5 % (02) suele ubicar en la escala valorativa Casi siempre. Por otro lado, con relación a la dimensión Gestión administrativa, el 47,6 % (10) suele situar en la escala valorativa Siempre, el 42,9 % (09) suele situar en la escala valorativa Casi siempre y el 9,5 % (02) suele situar en la escala valorativa A veces.

Resultado porcentual que nos admite aseverar, que el Liderazgo directivo de escala Siempre le corresponde una Gestión administrativa de la misma escala de Siempre; significa que su formación y desenvolvimiento profesional de la directora inspira cierta responsabilidad, vocación y compromiso profesional en el ejercicio de su carrera educativa.

#### A. Planteamiento de la <sup>1</sup> hipótesis general:

**H<sub>a</sub>:** El liderazgo directivo se relaciona significativamente con la gestión educativa en la IEI N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2021.

**H<sub>o</sub>:** El liderazgo directivo No se relaciona significativamente con la gestión educativa en la IEI N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2021.

#### B. Prueba estadística:

#### TABLA 5

		Correlaciones	
		LIDERAZGO DIRECTIVO	GESTIÓN EDUCATIVA
Rho de	LIDERAZGO DEL DIRECTOR	Coefficiente de correlación 1	1,000
		Sig. (bilateral)	,577**
Spearman	GESTIÓN EDUCATIVA	N	21
		Coefficiente de correlación	,577**
		Sig. (bilateral)	,006
		N	21

\*\* La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Visualizando la respuesta estadística nos permite deducir que, el significado alcanzado es 0,006, menor que el nivel de significancia,  $\alpha=0,05$ ; significa que existe razón suficiente para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis de trabajo. Del mismo modo, el valor de la correlación es ,577 ubicándose en el nivel de correlación aceptable (Rho=577;  $p<0,05$ ).

### 7 Prueba de hipótesis específica 1:

#### A. Planteamiento de la hipótesis específica:

**H<sub>a</sub>:** El liderazgo directivo se relaciona significativamente con la gestión pedagógica en la IEI N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022.

**H<sub>o</sub>:** El liderazgo directivo No se relaciona significativamente con la gestión pedagógica en la IEI N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022.

#### B. Prueba estadística:

**TABLA 6**

		Correlaciones	
		LIDERAZGO DIRECTIVO	GESTIÓN PEDAGÓGICA
Rho de	LIDERAZGO DEL DIRECTOR	Coefficiente de correlación 13	1,000
		Sig. (bilateral)	,564**
Spearman	GESTIÓN EDUCATIVA	N	21
		Coefficiente de correlación	,564**
		Sig. (bilateral)	,008
		N	21

GESTIÓN PEDAGÓGICA	Coefficiente de correlación	,564**	1,000
	Sig. (bilateral)	,008	.
	N	21	21

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Visualizando la respuesta estadística nos permite deducir que, el significado alcanzado es 0,008, menor que el nivel de significancia,  $\alpha=0,05$ ; significa que existe razón suficiente para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis de trabajo. Del mismo modo, el valor de la correlación es ,564 ubicándose en el nivel de correlación aceptable (Rho=564;  $p<0,05$ ).

### 7 Prueba de hipótesis específica 2:

#### A. Planteamiento de la hipótesis específica:

**H<sub>a</sub>:** El liderazgo directivo se relaciona significativamente con la gestión institucional en la IEI N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022.

**H<sub>0</sub>:** El liderazgo directivo No se relaciona significativamente con la gestión institucional en la IEI N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022.

#### B. Prueba estadística:

**TABLA 7**

		Correlaciones	
		LIDERAZGO DIRECTIVO	GESTIÓN INSTITUCIONAL
Rho de Spearman	LIDERAZGO DEL DIRECTOR	Coefficiente de correlación	,577**
		Sig. (bilateral)	,006
		N	21
Spearman	GESTION INSTITUCIONAL	Coefficiente de correlación	,577**
		Sig. (bilateral)	,006
		N	21

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Visualizando la respuesta estadística nos permite deducir que, el significado alcanzado es 0,006, menor que el nivel de significancia,  $\alpha=0,05$ ; significa que existe razón suficiente para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis de trabajo. Del mismo modo, el valor de la correlación es ,577 ubicándose en el nivel de correlación aceptable ( $Rho=.577$ ;  $p<0,05$ ).

**Prueba de hipótesis específica 3:**

**A. Planteamiento de la hipótesis específica:**

**H<sub>a</sub>:** El liderazgo directivo se relaciona significativamente con la gestión administrativa en la IEI N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022.

**H<sub>0</sub>:** El liderazgo directivo No se relaciona significativamente con la gestión administrativa en la IEI N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022.

**B. Prueba estadística:**

**TABLA 8**

		Correlaciones	
		LIDERAZGO DIRECTIVO	GESTIÓN ADMINISTRATIVA
LIDERAZGO DEL DIRECTOR	Coeficiente de correlación	1,000	,564**
	Sig. (bilateral)	.	,008
Rho de Spearman		21	21
	Coeficiente de correlación	,564**	1,000
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	Sig. (bilateral)	,008	.
	N	21	21

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Visualizando la respuesta estadística nos permite deducir que, el significado alcanzado es 0,008, menor que el nivel de significancia,  $\alpha=0,05$ ; significa que existe razón suficiente para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis de trabajo. Del mismo

modo, el valor de la correlación es ,564 ubicándose en el nivel de correlación aceptable (Rho=564;  $p < 0,05$ ).

## CAPITULO IV

### DISCUSIÓN

La presente indagación: <sup>1</sup> Relación entre el liderazgo directivo y gestión educativa en la institución educativa inicial del distrito de Anco Huallo – Chincheros, 2022, se sustenta bajo los siguientes planteamientos teóricos:

El liderazgo siempre estuvo a merced de la humanidad, que acompañó en todo acto de asumir roles y responsabilidades, que en su primera forma de entendimiento fue un ejercicio de los principios de autoridad que mantuvo a muchos sediciosos en los lineamientos establecidos, decretos que obedecer, creencias religiosas que abrazar porque la humanidad en su intento de búsqueda de placer estuvo frente al morbo como una extraña éxtasis, que alimenta el sentido animal humano, siempre en la búsqueda de seguir al más fuerte, al líder que infunda modos de vida más saludable. Según Coontz, et al (2012) menciona que, la perspectiva del liderazgo se aboca con férrea decisión a líderes individuales e intentan establecer las peculiaridades personales que participan los grandes líderes en cualquier escenario cultural: conducción, motivación, honestidad e integridad y habilidad cognoscitiva.

Hoy en día, las escuelas a nivel nacional según el MINEDU (2014) ha incorporado el concepto de gestión en los escenarios educativos institucionales para los profesores con fines vinculantes a las acciones de monitoreo, asesoramiento y supervisión a las entidades educativas en la elaboración y aplicación del PEI, RI, PAT y el Informe de Gestión Anual, documentos que inspiran ejecución en todas sus dimensiones para una operatividad positiva. En esa línea de entendimiento Acuña (2010) refiere que los directivos y la plana jerárquica de una institución encabezado por el director general debe asumir ciertas capacidades y que se desarrolle las gestiones educativas a niveles considerables y de gran impacto social. (citado por Oré, 2018).

La indagación consideró como problema central: <sup>1</sup> ¿De qué manera el liderazgo directivo se relaciona con la gestión educativa en la entidad investigada? La consecución del estudio tuvo en cuenta el análisis e interpretación de los datos a nivel descriptivo, pues permitió concluir tal como se evidencia en el tabla 01, para la variable Liderazgo directivo,

del 100,0 % (21) de profesionales de la educación y trabajadores de la entidad educativa mencionada, encuestados con respecto a su desempeño profesional de la directora, el 90.5 % (21) suele ubicar en la escala valorativa Siempre y el 9.5 % (02) suele ubicar en la escala valorativa Casi siempre. Por otro lado, con respecto a la variable Gestión educativa, el 57,1 % (12) suele situar en la escala valorativa Siempre, el 33,3 % (7) suele situar en la escala valorativa Casi siempre y el 9.5 % (02) suele situar en la escala valorativa A veces. Resultado porcentual que nos admite aseverar, que el Liderazgo directivo de escala Siempre le corresponden una Gestión educativa de la misma escala Siempre; significa que su formación y desenvolvimiento profesional de la directora inspira cierta responsabilidad, vocación y compromiso profesional en el ejercicio de su carrera educativa. Tal resultado guarda correspondencia con la prueba de hipótesis general (tabla 5), pues la respuesta estadística nos permite concluir que, el significado alcanzado es 0,006, menor que el nivel de significancia,  $\alpha=0,05$ ; significa que existe razón suficiente para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis de trabajo. Del mismo modo, el valor de la correlación es ,577 ubicándose en el nivel de correlación aceptable ( $Rho=577$ ;  $p<0,05$ ). Estos resultados quedan contrastados por García (2016) quien en una revista científica aclara, que se muestran las posibles innovaciones que permitirían dar iniciación al proceso de transformación del perfil de un directivo tradicional hacia otro innovador o moderno cuya gestión tenga asidero en los procesos de comunicación e interrelación en las dimensiones pedagógica y organizativa. La indagación y la experiencia han demostrado que la conducta y la actitud del profesional que asume los roles de la dirección en las entidades escolares de la provincia de Manabí constituyen un elemento trascendental que establece la existencia, la calidad y el éxito de procesos de transformación en la entidad educativa. Del mismo modo, Vila (2018) concluye, que el resultado alcanzado en su tesis arrojó categóricamente la existencia de una correlación positiva de 0.810, por tal escala numérica se ha concluido, que existe una relación entre el liderazgo directivo y la gestión educativa en las I.E.E. PP. de educación primaria en el distrito de Comas, UGEL 04, en el periodo académico 2018.

En esa línea expositiva, se planteó el problema específico 1: ¿En qué medida el liderazgo directivo se relaciona con la gestión pedagógica en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo-Chincheros, 2022? Para dar una respuesta se tiene el resultado descriptivo e inferencial, (tabla 2), se observa que en la variable Liderazgo directivo, del 100,0 % (21) de profesionales de la educación y trabajadores de la entidad educativa mencionada, encuestados con respecto a su desempeño profesional de la directora, el 90,5 % (19) suele ubicar en la escala valorativa Siempre y el 9,5 % (02)

suele ubicar en la escala valorativa Casi siempre. Por otro lado, <sup>3</sup> con respecto a la dimensión Gestión pedagógica, el 47,6 % (10) suele situar en la escala valorativa Siempre, el 42,9 % (09) suele situar en la escala valorativa Casi siempre y el 9,5 % (02) suele situar en la escala valorativa A veces. Resultado porcentual que nos admite aseverar, que el Liderazgo directivo de escala Siempre le corresponde una Gestión pedagógica de la misma escala de Siempre; significa que su formación y desenvolvimiento profesional de la directora inspira cierta responsabilidad, vocación y compromiso profesional en el ejercicio de su carrera educativa de la entidad. Asimismo, (tabla 6), se visualiza la respuesta estadística que nos permite concluir, <sup>5</sup> el significado obtenido es 0,008, <sup>10</sup> menor que el nivel de significancia,  $\alpha=0,05$ ; significa que existe razón suficiente para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis de trabajo. Del mismo modo, el valor de la correlación es ,564 ubicándose en el nivel de correlación aceptable ( $Rho=564$ ;  $p<0,05$ ). Resultado que se ve respaldado con Justiniano (2018), evidenciado los datos numéricos se ha concluido, <sup>3</sup> que el director demuestra eficacia y eficiencia en el despliegue de sus funciones, es justo para sancionar faltas, se perfecciona, actualiza y capacita de manera permanente, tiene el respaldo pleno y apoyo de los profesores y profesoras, tiene conocimiento concordante con la actualidad <sup>3</sup> y la capacidad directiva para desempeñarse en el puesto administrativo de la educación en la jurisdicción aludida. Asimismo, Oré (2018) concluye, el 51.4% de los trabajadores de la IEP “Simón Bolívar” estima un liderazgo autócrata regular, así también el liderazgo participativo es regular estimado por el 65.7% de los trabajadores, mientras que el 80% <sup>4</sup> refiere la existencia de un mal manejo del Liderazgo Rienda Suelta. Del mismo modo, la gestión educativa en la entidad mencionada es regular, apreciado por el 60% de los trabajadores con tendencia a deficiente (31.4%), manifestando que la escala de gestión ha de ser óptimo y no regular para alcanzar una gestión de excelencia.

Con respecto al problema específico 2: ¿En qué medida el liderazgo directivo se relaciona con la gestión institucional mencionada? Una respuesta descriptiva se tiene en la tabla 3, para la variable Liderazgo de la directora, del 100,0 % (21) de profesionales de la educación y trabajadores de la entidad educativa mencionada encuestados con respecto a su desempeño profesional de la directora, el 90,5 % (19) suele ubicar en la escala valorativa Siempre y el 9,5 % (02) suele ubicar en la escala valorativa Casi siempre. A nivel inferencial se aceptó la hipótesis de trabajo y el rechazo de la otra hipótesis. Por otro lado, con relación a la dimensión Gestión pedagógica, el 47,6 % (10) suele situar en la escala valorativa Siempre, el 42,9 % (09) suele situar en la escala valorativa Casi siempre

y el 9.5 % (02) suele situar en la escala valorativa A veces. Resultado porcentual que nos admite aseverar, que el Liderazgo directivo de escala Siempre le corresponde una Gestión pedagógica de la misma escala de Siempre. Del mismo modo, el valor de la correlación es ,577 ubicándose en el nivel de correlación aceptable ( $Rho=577$ ;  $p<0,05$ ). (Tabla 7) Resultado que es muy concordante con lo planteado por Vila (2018) quien concluyó, el resultado alcanzado en la presente indagación arrojó categóricamente la existencia de una correlación positiva de 0.810, por tal escala numérica se ha concluido que existe una relación entre el liderazgo directivo y la gestión educativa en las II.EE. PP. de educación primaria en el distrito de Comas de la jurisdicción UGEL 04, en el periodo académico 2018.

En esa misma discusión conceptual referida al problema específico 3: ¿En qué medida el liderazgo directivo se relaciona con la gestión administrativa en la entidad mencionada? Una respuesta categórica a nivel descriptivo se tiene en la tabla 4; pues para el liderazgo de la directora, del 100,0 % (21) de profesionales de la educación y trabajadores de la entidad educativa mencionada encuestados con respecto a su desempeño profesional de la directora, el 90.5 % (19) suele ubicar en la escala valorativa Siempre y el 9.5 % (02) suele ubicar en la escala valorativa Casi siempre. Por otro lado, con respecto a la dimensión Gestión institucional, el 57,1 % (12) suele situar en la escala valorativa Siempre, el 33,3 % (09) suele situar en la escala valorativa Casi siempre y el 9.5 % (02) suele situar en la escala valorativa A veces. Resultado a nivel inferencial, se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula. Del mismo modo, el valor de la correlación es ,564 ubicándose en el nivel de correlación aceptable ( $Rho=564$ ;  $p<0,05$ ). (tabla 9). Resultado muy relacionado con lo planteado por Medina (2017) quien concluyó en su tesis, que el estilo de liderazgo transformacional influye en los rasgos del compromiso organizacional de estos preceptores, además es notorio visualizar que la correlación de Pearson es directa, dado por el valor de  $R = 0.768$ , con la probabilidad del valor de error menor al 5%, estableciendo así la significancia entre ambas variables en el concejo de San Jerónimo-Andahuaylas.

En esa misma postura descriptiva y explicativa, el estudio ha de ser una contribución significativa, positiva y descollante para las posteriores investigaciones en las categorías de liderazgo directivo y gestión educativa en los distintos niveles educativos ubicados en cualquier latitud del país.

## CAPITULO V

### CONCLUSIONES

**Primera.** Existe relación significativa entre el liderazgo directivo y la gestión educativa en la IEI N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo - Chincheros, 2022. Del mismo modo, el valor de la correlación es ,577 ubicándose en el nivel de correlación aceptable ( $Rho=577$ ;  $p<0,05$ ).

**Segunda.** <sup>1</sup> Existe relación significativa entre el liderazgo directivo y la gestión pedagógica en la IEI N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo - Chincheros, 2022. Del mismo modo, el valor de la correlación es ,564 ubicándose en el nivel de correlación aceptable ( $Rho=564$ ;  $p<0,05$ ).

**Tercera.** Existe relación significativa entre el liderazgo directivo y la gestión institucional en la IEI N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo - Chincheros, 2022. Del mismo modo, el valor de la correlación es ,577 ubicándose en el nivel de correlación aceptable ( $Rho=577$ ;  $p<0,05$ ).

**Cuarta.** <sup>1</sup> Existe relación significativa entre el liderazgo directivo y la gestión administrativa en la Institución Educativa Inicial N° 34 “Sagrado Corazón de Jesús” del distrito de Anco Huallo -Chincheros, 2022. Del mismo modo, el valor de la correlación es ,564 ubicándose en el nivel de correlación aceptable ( $Rho=564$ ;  $p<0,05$ ).

## CAPITULO VI

### RECOMENDACIONES

**Primera.** Al Ministerio de Educación del Perú como primera entidad debe de desarrollar capacitaciones constantes, de gran impacto en temáticas relacionadas al liderazgo directivo y gestión educativa con el propósito de propender resultados positivos y significativos en las instituciones educativas y que se visualice los cambios de los perfiles profesionales y estudiantes a escalas considerables.

**Segunda.** A la Dirección Regional de Educación de Apurímac como entidad regional debe de realizar capacitaciones permanentes en los tópicos de liderazgo directivo y gestión educativa asegurando la conectividad de la comunidad educativa para sentar las bases de cambio holísticos en las entidades educativas y que se evidencien resultados satisfactorios y de impacto.

**Tercera.** A la dirección de la Institución Educativa Inicial de Anco Huallo gestionar cursos de actualización y perfeccionamiento sobre liderazgo directivo y gestión educativa de todo su personal para evidenciar logros satisfactorios y se revierta en los educandos, futuros ciudadanos de bien de la región y del país.

**Cuarta.** A los trabajadores del sector de educación la toma de consciencia desde la óptica analítica y reflexiva, pues como protagonistas se tiene la gran responsabilidad de cambiar la mentalidad de los estudiantes, para ver en un futuro cercano ciudadanos con sensibilidad humana y amantes de la cultura.

# RELACIÓN ENTRE EL LIDERAZGO DIRECTIVO Y GESTIÓN EDUCATIVA DE UNA INSTITUCIÓN EDUCATIVA INICIAL DEL DISTRITO DE ANCO HUALLO- CHINCHEROS, 2022

## INFORME DE ORIGINALIDAD

13%

INDICE DE SIMILITUD

13%

FUENTES DE INTERNET

1%

PUBLICACIONES

7%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	3%
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	2%
3	repositorio.uncp.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	hdl.handle.net Fuente de Internet	1%
5	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga Trabajo del estudiante	1%
6	renati.sunedu.gob.pe Fuente de Internet	1%
7	repositorio.une.edu.pe Fuente de Internet	1%
8	repositorio.uct.edu.pe Fuente de Internet	1%

9	dialnet.unirioja.es Fuente de Internet	1 %
10	digitalcommons.fiu.edu Fuente de Internet	<1 %
11	Submitted to Universidad Andina del Cusco Trabajo del estudiante	<1 %
12	repositorio.ug.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
13	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
14	Submitted to Universidad Tecnológica Indoamerica Trabajo del estudiante	<1 %
15	alicia.concytec.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
16	Submitted to Universidad Peruana de Las Americas Trabajo del estudiante	<1 %

Excluir citas

Apagado

Excluir coincidencias < 16 words

Excluir bibliografía

Apagado