

**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO**  
**BENEDICTO XVI**  
**SEGUNDA ESPECIALIDAD EN GESTIÓN PÚBLICA**  
**Y GOBERNABILIDAD**



**GESTIÓN ESTRATÉGICA Y LAS POLÍTICAS PÚBLICAS EN LAS**  
**INSTITUCIONES ESTATALES DE LA PROVINCIA DE HUARI,**  
**REGIÓN ANCASH, 2023**  
**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE SEGUNDA**  
**ESPECIALIDAD EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**AUTOR**

**Dr. Eusebio Arainga Blas**

**ASESOR(A)**

**Mg. Jessica Mirella Albán Sáenz**

<https://orcid.org/0000-0003-4844-5888>

**LINEA DE INVESTIGACIÓN**

Políticas públicas y análisis de políticas

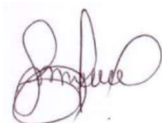
**TRUJILLO – PERÚ**

**2024**

## **Declaratoria de originalidad**

Señor(a) Decano(a) de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas:

Yo, Jessica Mirella Albán Sáenz con DNI N° 18122669, como asesor (a) del trabajo de investigación titulado “Gestión estratégica y las políticas públicas en las instituciones estatales de la provincia de Huari, región Ancash, 2023”, desarrollado (a) por el (la) egresado (a) Eusebio Arainga Blas con DNI 32280891; del Programa de estudios de Segunda Especialidad en Gestión Pública y Gobernabilidad; considero que dicho trabajo reúne las condiciones tanto técnicas como científicas, las cuales están alineadas a las normas establecidas en el reglamento de titulación de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de trabajos de graduación de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas. Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por los jurados designados por la mencionada facultad.



---

Mg. Jessica Mirella Albán Sáenz  
Asesor (a)

**Autoridades universitarias**

**Mons. Dr. Héctor Miguel Cabrejos Vidarte, OFM**

Arzobispo Metropolitano de Trujillo  
Fundador y Gran Canciller de la  
Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

**Dra. Mariana Geraldine Silva Balarezo**

Rectora (e) de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI  
Vicerrectora Académica

**Dra. Ena Cecilia Obando Peralta**

Vicerrectora de Investigación

**Dr. Jaime Roberto Ramírez García**

Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

**Dra. Teresa Sofía Reátegui Marín**

Secretaria General

## **Dedicatoria**

A mi familia, por ser fuente de inspiración hacia  
la visión de mejora continua.

El Autor.

## **Agradecimiento**

En esta oportunidad, es necesario resaltar el liderazgo de la Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”, por ser una casa de estudio superior formadora de profesionales acorde a la vanguardia de tiempos actuales.

A los profesionales docentes de cada asignatura, quienes cumpliendo el rol académico han contribuido en la formación continua de los estudiantes en la mención de Gestión Pública y Gobernabilidad.

También es importante expresar de todo corazón a mis colegas de la sección, que en el tiempo transcurrido se pudo estrechar experiencias de aprendizaje con satisfacción matizando en muchas veces discusiones de carácter formativa.

El Autor.

## **Declaratoria de autenticidad**

Yo, Arainga Blas Eusebio con DNI 32280891, egresado del Programa de Estudios de Segunda Especialidad en Gestión Pública y Gobernabilidad de la Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”, doy fe que he seguido rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos emanados por la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas para la elaboración y sustentación del informe de tesis titulado: “GESTIÓN ESTRATÉGICA Y LAS POLÍTICAS PUBLICAS EN LAS INSTITUCIONES ESTATALES DE LA PROVINCIA DE HUARI, REGIÓN ANCASH, 2023”, el cual consta de un total de 94 páginas, en las que se incluye 18 tablas y 7 figuras, más un total de 47 páginas en anexos.

Dejo constancia de la originalidad y autenticidad de la mencionada investigación y declaro bajo juramento en razón a los requerimientos éticos, que el contenido de dicho documento corresponde a mi autoría respecto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, garantizo que los fundamentos teóricos están respaldados por el referencial bibliográfico, asumiendo un mínimo porcentaje de omisión involuntaria respecto al tratamiento de cita de autores, lo cual es de mi entera responsabilidad.

*El autor*



**Arainga Blas Eusebio**  
**DNI 32280891**

## ÍNDICE

<b>Declaratoria de originalidad</b> .....	ii
<b>Autoridades universitarias</b> .....	iii
<b>Dedicatoria</b> .....	iv
<b>Agradecimiento</b> .....	v
<b>Declaratoria de autenticidad</b> .....	vi
<b>ÍNDICE</b> .....	vii
<b>ABSTRAC</b> .....	xi
<b>I. INTRODUCCIÓN</b> .....	12
<b>II. METODOLOGÍA</b> .....	20
<b>2.1. Enfoque y tipo</b> .....	20
<b>2.2. Diseño de investigación</b> .....	20
<b>2.3. Población, muestra y muestreo</b> .....	20
<b>2.4. Técnicas e instrumentos de recojo de datos</b> .....	21
<b>2.5. Técnicas de procesamiento y análisis de la información</b> .....	23
<b>2.6. Aspectos éticos en investigación</b> .....	24
<b>III. RESULTADOS</b> .....	25
<b>3.1. Análisis descriptivo de las variables</b> .....	25
<b>3.2. Análisis inferencial de las variables</b> .....	28
<b>IV. DISCUSIÓN</b> .....	38
<b>V. CONCLUSIONES</b> .....	41
<b>VI. RECOMENDACIONES</b> .....	42
<b>VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b> .....	43
<b>ANEXOS</b> .....	47

## ÍNDICE DE TABLA

Tabla 1	Distribución de la muestra de estudio.....	21
Tabla 2	Categorías ordinales de escala de apreciación descriptiva .....	21
Tabla 3	Escalas categóricas de validación del instrumento .....	22
Tabla 4	Validación del instrumento por Juicio de Expertos .....	22
Tabla 5	Puntuación de valores de coeficiente de confiabilidad del instrumento .....	23
Tabla 6	Resultados de confiabilidad del instrumento .....	23
Tabla 7	Niveles de baremo que describe a los variables de estudio .....	25
Tabla 8	Nivel de gestión estratégica en las instituciones públicas de Huari .....	25
Tabla 9	Nivel de políticas públicas en las instituciones públicas de Huari .....	26
Tabla 10	Nivel de gestión estratégica y las políticas públicas en las instituciones públicas de Huari .....	27
Tabla 11	Prueba de ajuste de normalidad de datos sobre la gestión estratégica y las políticas públicas .....	29
Tabla 12	Coefficiente de correlación entre gestión estratégica y políticas públicas.....	29
Tabla 13	Prueba de ajuste de normalidad de datos sobre la gestión estratégica y cultura de servicio .....	32
Tabla 14	Coefficiente de correlación entre la gestión estratégica y cultura de servicio .....	32
Tabla 15	Prueba de ajuste de normalidad de datos sobre la gestión estratégica y el fortalecimiento del capital humano .....	34
Tabla 16	Coefficiente de correlación entre la gestión estratégica y el fortalecimiento del capital humano.....	34
Tabla 17	Prueba de ajuste de normalidad de datos sobre la gestión estratégica y calidad de servicios.....	36
Tabla 18	Coefficiente de correlación entre la gestión estratégica y la calidad de servicios .	36



## ÍNDICE DE FIGURA

Figura 1 Tendencias de nivel de gestión estratégica en las instituciones públicas.....	26
Figura 2 Tendencias de nivel de políticas públicas en las instituciones públicas .....	26
Figura 3 Tendencias de nivel de gestión estratégica y las políticas públicas en las instituciones públicas.....	27
Figura 4 La naturaleza de correlación entre las variables gestión estratégica y políticas públicas.....	30
Figura 5 La naturaleza de correlación entre gestión estratégica y cultura de servicio .....	32
Figura 6 La naturaleza de correlación entre la gestión estratégica y fortalecimiento del capital humano .....	34
Figura 7 La naturaleza de correlación entre la gestión estratégica y la calidad de servicios .....	36

## RESUMEN

En pleno siglo XXI para las instituciones estatales del país es un gran reto la implementación adecuada de la gestión estratégica y las políticas públicas. Por ello, el objetivo fundamental de estudio fue determinar la relación que existe entre la gestión estratégica y las políticas públicas en las instituciones estatales de la provincia de Huari, región Ancash, 2022. El estudio corresponde a un tipo de estudio de nivel básico, de diseño no experimental y de corte transeccional correlacional; la determinación de población y la respectiva muestra de estudio fue mediante el método no probabilístico intencional o selectivo, y así sea permitido la participación de 150 profesionales entre el Sector Educación, Gobiernos Locales y de Sector Salud. Los datos se han recogido mediante la aplicación de la escala de apreciación descriptiva con 24 reactivos, validado por los expertos con una ponderación positiva “muy adecuado” y su dado su confiabilidad mediante el método de alfa de Cronbach ( $\alpha$ : ,938). Concluye la investigación con una significancia de  $**p < 0,05$ , al ,000 y una moderada correlación de Rho ,527 y con ello se prueba que, existe una relación significativa entre la gestión estratégica y las políticas públicas en las instituciones públicas de la provincia de Huari, región Ancash, 2023.

**Palabra clave:** Gestión estratégica. Políticas públicas. Cultura de servicio.

## ABSTRAC

In the 21st century, the adequate implementation of strategic management and public policies is a great challenge for the country's state institutions. Therefore, the fundamental objective of the study was to determine the relationship that exists between strategic management and public policies in the state institutions of the province of Huari, Ancash region, 2022. The study corresponds to a type of basic level study, non-experimental and cross-sectional correlational design; The determination of the population and the respective study sample was through the intentional or selective non-probabilistic method, and thus the participation of 150 professionals from the Education Sector, Local Governments and the Health Sector was allowed. The data has been collected by applying the descriptive appreciation scale with 24 items, validated by the experts with a positive weighting “very adequate” and given its reliability using the Cronbach's alpha method ( $\alpha$ : .938). The research concludes with a significance of  $**p < 0.05$ , at .000 and a moderate correlation of Rho .527 and with this it is proven that there is a significant relationship between strategic management and public policies in public institutions of the province of Huari, Ancash region, 2023.

**Keyword:** Strategic management. Public politics. Service culture.