

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO
“BENEDICTO XVI”
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y
ECONÓMICAS
PROGRAMA DE ESTUDIOS DE CONTABILIDAD



**GESTIÓN DE CONTRATACIONES PÚBLICAS Y EJECUCIÓN
PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL,
TUMBES**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR
PÚBLICO**

AUTOR

Br. Mogollón Arica, Estefanny Solange

<https://orcid.org/0009-0008-9309-3686>

ASESOR

Dr. Gómez Huacacolqui, Walter Paz

<https://orcid.org/0000-0002-7979-2931>

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Contabilidad de gestión

TRUJILLO – PERÚ

2025

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD

Señor Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas:

Yo, Walter Paz Gómez Huacacolqui con DNI N° 18129065, como asesor del trabajo de investigación titulado “GESTIÓN DE CONTRATACIONES PÚBLICAS Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL, TUMBES”, desarrollado por la egresada Estefanny Solange Mogollón Arica con DNI 70298607 del Programa de estudios de Contabilidad; considero que dicho trabajo reúne las condiciones tanto técnicas como científicas, las cuales están alineadas a las normas establecidas en el reglamento de titulación de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de trabajos de graduación de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas. Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por los jurados designados por la mencionada facultad.



Dr. Walter Paz Gómez Huacacolqui
DNI:18129065

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

EXCMO. MONS. GILBERTO ALFREDO VIZCARRA MORI, SJ

Arzobispo Metropolitano de Trujillo

Gran Canciller

Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

DRA. MARIANA GERALDINE SILVA BALAREZO

Rectora de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

DRA. ROMY ANGELICA DÍAZ FERNÁNDEZ

Vicerrectora Académica

DRA. ENA CECILIA OBANDO PERALTA

Vicerrectora de Investigación

DR. JAIME ROBERTO RAMÍREZ GARCÍA

Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

DRA. TERESA SOFÍA REÁTEGUI MARÍN

Secretaria General

DEDICATORIA

A mis padres, Julio y María, por su amor permanente y oraciones, con el fin de lograr ser una buena persona.

Mogollón Arica Estefanny Solange

La Autora.

AGRADECIMIENTO

A mi asesor de la Universidad UCT, que me han brindado sus conocimientos y motivaciones para la culminación del presente trabajo.

Mogollón Arica Estefanny Solange

La Autora.

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Estefanny Solange Mogollón Arica con DNI 70298607, egresada del Programa de Estudios de Contabilidad de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, doy fe que he seguido rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos emanados por la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas para la elaboración y sustentación del informe de tesis titulado: “GESTIÓN DE CONTRATACIONES PÚBLICAS Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL, TUMBES”, el cual consta de un total de 65 páginas, en las que se incluye 18 tablas y, 00 figuras más un total de 24 páginas en anexos.

Dejo constancia de la originalidad y autenticidad de la mencionada investigación y declaro bajo juramento en razón a los requerimientos éticos, que el contenido de dicho documento corresponde a mi autoría respecto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, garantizo que los fundamentos teóricos están respaldados por el referencial bibliográfico, asumiendo un mínimo porcentaje de omisión involuntaria respecto al tratamiento de cita de autores, lo cual es de mi entera responsabilidad.

La Autora



Estefanny Solange Mogollón Arica
DNI 70298607

ÍNDICE

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD	ii
AUTORIDADES UNIVERSITARIAS	iii
DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTO	v
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD	vi
ÍNDICE.....	vii
ÍNDICE DE TABLAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	11
II. METODOLOGÍA	21
2.1. Enfoque, tipo	21
2.2. Diseño de la investigación.....	21
2.3. Población, muestra y muestreo.....	22
2.4. Técnicas e instrumentos de recojo de datos.....	22
2.5. Técnicas de procesamiento y análisis de la información.....	24
2.6. Aspectos éticos	24
III. RESULTADOS.....	25
3.1. Resultados descriptivos	25
3.2. Resultados inferenciales.....	29
IV. DISCUSIÓN.....	34
V. CONCLUSIONES	37
VI. RECOMENDACIONES	38
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	39
ANEXOS	42

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	23
Tabla 2	23
Tabla 3	24
Tabla 4	25
Tabla 5	26
Tabla 6	26
Tabla 7	27
Tabla 8	27
Tabla 9	28
Tabla 10	28
Tabla 11	29
Tabla 12	29
Tabla 13	30
Tabla 14	30
Tabla 15	31
Tabla 16	32
Tabla 17	32
Tabla 18	33

RESUMEN

El estudio titulado “Gestión de las contrataciones públicas y ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Papayal, Tumbes 2024”, tuvo como objetivo general determinar la relación entre gestión de las contrataciones públicas y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024. La investigación se orientó de manera cuantitativa, con un enfoque descriptivo-correlacional y un diseño no experimental. La población estuvo compuesta por 25 empleados del sector administrativo, con una muestra equivalente a la población total. Los hallazgos revelaron la presencia de una relación profunda y relevante entre las contrataciones públicas y la implementación del presupuesto, dado que se registró un valor de r superior a 0.70 y el sig. (Bilateral) $<$ del 5%, lo que significa que las variables no son autónomas, sino que mantienen una relación entre ambas. En conclusión, se estableció una fuerte correlación entre la administración legal y la implementación del presupuesto, puesto que se registró un r superior a 0.80 y sig. (bilateral) es menor al 5%, además se estableció una correlación moderada entre la dimensión de administración organizacional y la implementación del presupuesto, dado que notamos un r superior al 0.70 y sig. (bilateral) es inferior al 5%, así como la administración potencial de recursos humanos.

Palabras clave: Gestión de las contrataciones públicas, municipalidad, ejecución presupuestal

ABSTRACT

The study entitled "Management of public procurement and budget execution of the Papayal District Municipality, Tumbes 2024", had the general objective of determining the relationship between management of public procurement and budget execution in the Papayal District Municipality, Tumbes, 2024. The research was oriented quantitatively, with a descriptive-correlational approach and a non-experimental design. The population consisted of 25 employees from the administrative sector, with a sample equivalent to the total population. The findings revealed the presence of a deep and relevant relationship between public procurement and budget implementation, given an r value greater than 0.70 and sig. (Bilateral) $< 5\%$, which means that the variables are not autonomous, but maintain a relationship between both. In conclusion, a strong correlation was established between legal administration and budget implementation, since an r value greater than 0.80 and sig. (bilateral) is less than 5%, and a moderate correlation was established between the organizational management dimension and budget implementation, given that we noted an r greater than 0.70 and sig. (bilateral) is less than 5%, as well as the potential management of human resources.

Keywords: Public procurement management, municipality, budget execution

I. INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, las contrataciones públicas enfrentan varios desafíos comunes que impactan la eficacia en la aplicación del presupuesto. Uno de los principales problemas en la gestión pública a nivel mundial es la corrupción, siendo el sector de las contrataciones públicas el más vulnerable para prácticas corruptas, aunado a la carencia de innovación y adopción de la nueva tecnología; Las estadísticas señalan que se invierten cerca de 13 billones de dólares en acuerdos de construcción, bienes y servicios por parte de los gobiernos, de este monto se desperdicia la cuarta parte en adquisiciones deficientes, lo cual afecta de manera negativa la calidad de la ejecución presupuestal Banco Mundial (2022).

Si bien esto es cierto, los países actualmente tienen unidades especializadas para monitorear la implementación del presupuesto en diferentes unidades gubernamentales, pero no existe un vínculo ideal comprobado entre los organismos, por lo que la eficiencia del rendimiento es inadecuada Eslava et al (2019)

El pago de comisiones para acceder a posiciones privilegiadas en licitaciones, el pago de dinero para obtener o acelerar autorizaciones, o incluso la contratación de obras que nunca se completan o se ejecutan de manera parcial, son solo algunas de las diversas situaciones de corrupción relacionadas con las contrataciones. Estas prácticas, en última instancia, pueden impedir que el Estado cumpla con sus objetivos de promover y garantizar el bien común. Madrid (2023)

En América Latina, muchos de los problemas globales se exacerban debido a particularidades del contexto regional, como estructuras institucionales débiles, leyes y normas legales ambiguas en las contrataciones, dependencia del gobierno nacional y corrupción. En Ecuador, los cantones se enfrentan a una distribución insuficiente del presupuesto del gobierno central mediante el Ministerio de Finanzas, lo cual complica que sus metas adquieran bienes, servicios e implementen proyectos. La escasez de recursos provoca demoras en los plazos fijados, obstaculizando la contratación y perjudicando la planificación económica de cada GAD, dado que el financiamiento se basa en la condición del Ministerio de Finanzas y en el flujo de efectivo Vaicilla et al. (2020)

Las adquisiciones y contrataciones en el sector público constituyen una parte importante del presupuesto de muchos países, pero a menudo estos procesos se ven afectados por prácticas que generan preocupaciones sobre su transparencia e

integridad, lo cual impacta negativamente en el poblador, ya que desvía recursos destinados al progreso del país. Esta situación es una preocupación tanto a nivel nacional como internacional, siendo América Latina una de las regiones con más escándalos de corrupción Espejo y Cruz (2024)

Los problemas de planificación estratégica e ineficiencia en el desarrollo de presupuestos institucionales y contrataciones, crean asignación de recursos que no satisfacen las verdaderas necesidades del país, aunado a la falta de transparencia, exagera la situación al permitir la corrupción y las decisiones poco confiable. Pajuelo (2023)

En el Perú, en los últimos años se goza de un crecimiento económico sostenido que permite mejores condiciones de bienestar para sus ciudadanos, no obstante, el sistema de contratación aún sigue siendo deficiente en su ejecución presupuestal judiciales. No obstante, las municipalidades invierten recursos con diferentes propósitos, los cuales no se adecuan a lo que solicita la sociedad y, por tanto, no soluciona las dificultades que estas tienen, aunado a la falta de conciencia de los funcionarios que actúan en las contrataciones públicas, los cuales, solo ven su conveniencia Yufra (2020)

En la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML) la ejecución presupuestal fue inferior al 90% alcanzado por otras entidades públicas, debido principalmente a dificultades en la gestión de contrataciones. Esto ocurre porque, además de los gastos programados y pagos fijos (como planillas, agua y luz), la municipalidad debe contratar bienes y servicios no previstos a último momento, lo que genera retrasos. Como resultado, al finalizar el año fiscal, se devuelven al tesoro público los recursos no utilizados Bernardo et al. (2024)

Una problemática frecuente y generalizada en el ámbito de las contrataciones públicas es la insuficiente habilidad técnica del personal laboral en las unidades responsables de estos procedimientos dentro de las entidades, lo cual genera que observaciones y consultas en los procesos de selección y en otros casos procesos adjudicados que luego se van a arbitrajes y conciliaciones, lo que finalmente se ve reflejado en una baja ejecución presupuestal Contraloría General de la República (2023)

La entidad en estudio esta ubicada en la región Tumbes, específicamente en la provincia de Zarumilla, la cual, no es ajena al problema detallado, siendo uno de

los principales desafíos, la falta de una planificación apropiada en los procesos de contratación provoca demoras y una ejecución ineficiente del presupuesto. Además, la entidad enfrenta complicaciones en la asignación y uso de recursos, ya que los contratos no siempre están alineados con las necesidades reales del distrito o no se realizan a tiempo, lo que afecta la capacidad de ejecutar los proyectos previstos. Esta situación genera un uso subóptimo de los fondos asignados, resultando en la devolución de recursos al tesoro público al final del ejercicio fiscal, lo que refleja una baja ejecución presupuestal. Según el portal de consulta amigable del MEF, la Municipalidad alcanzó solo el 89.6% de ejecución presupuestal en 2024, lo que muestra una diferencia significativa respecto al 100% de ejecución total.

De lo vertido, el problema a plantear es el siguiente: ¿Cuál es la relación entre gestión de contrataciones públicas y ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Papayal, Tumbes, 2024?

La investigación tiene una justificación teórica, por cuanto, permite analizar, cada una de las variables, así como también, evaluar la relación que existe entre los factores de gestión legal, gestión organizacional y potencial humano con la ejecución presupuestal en la entidad. Asimismo, tiene una justificación práctica, en tanto, se busca demostrar la relación existente entre las variables y, de la relación de cada dimensión con la variable, las cuales se dan a conocer en tablas y figuras; del mismo modo, aporta recomendaciones para mejorar las contrataciones públicas, de tal manera que le permita ser eficiente y, por tanto, se cumpla los objetivos y metas presupuestales. Por otro lado, tiene una Justificación social, por cuanto, sirve de material de consulta para futuros trabajos que se realicen sobre el tema. Finalmente tiene una Justificación metodológica, ya que se emplean técnicas e instrumentos, tales como el análisis documental y la encuesta, los cuales se utilizan para responder a la pregunta de la investigación, además de responder a los objetivos e hipótesis propuestas.

En virtud de dar respuesta a la pregunta se plantea el objetivo general: Determinar la relación entre gestión de contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Papayal, Tumbes, 2024; siendo los objetivos específicos los siguientes: Oe1) Analizar la gestión de las contrataciones públicas en la municipalidad; Oe2) Analizar la ejecución presupuestal en la municipalidad; Oe3) Analizar la relación de la gestión legal de las contrataciones

públicas y la ejecución presupuestal en la municipalidad; Oe4) Analizar la relación de la gestión organizacional de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la municipalidad; Oe5) Analizar la relación entre la gestión del potencial humano responsable de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la municipalidad.

La hipótesis general de la investigación es la siguiente: Hi: Existe relación significativa entre gestión de contrataciones públicas y ejecución presupuestal en la municipalidad; Ho: No existe relación significativa entre gestión de contrataciones públicas y ejecución presupuestal en la municipalidad; teniendo como hipótesis específicas las siguientes: He1) Existe relación significativa entre la gestión legal de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la municipalidad; He2) Existe relación significativa entre la gestión organizacional de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la municipalidad; He3) Existe relación significativa entre la gestión del potencial humano responsable de las contrataciones y la ejecución presupuestal en la municipalidad.

En el estudio se tiene en cuenta los siguientes antecedentes internacionales:

Calderón (2022) en su estudio realizado en Ecuador, tuvo como propósito estudiar la ejecución presupuestal en el campo de la administración social en la entidad en estudio. Dentro de su metodología uso el tipo de estudio aplicado, de nivel descriptivo, utilizando como métodos de estudio, el histórico, deductivo. En sus resultados, indica que la función presupuestaria apropiada en el control de la unidad se comprende de manera más efectiva si se incorpora a plataformas gubernamentales colectivas en los procedimientos administrativos: planificación, organización, dirección, gestión y control. Las conclusiones indicaron que solo el 42% de la satisfacción de su cumplimiento, también concluye que la unidad no realiza evaluaciones precisas durante la planificación del presupuesto, así como tampoco evalúa en forma mensual la ejecución del presupuesto.

Vaicilla et al. (2020) en su artículo, tuvo como propósito diseñar un programa para mejorar el procedimiento de compras públicas en la administración local de San José de Chimbo. La investigación de diseño descriptivo y no experimental. En sus hallazgos, hallan dificultades, tales como la ausencia de comunicación entre los departamentos y la falta de coordinación entre los planes de actividades anuales. En sus conclusiones determinaron que mejorar Los procedimientos de contratación

pública inciden en la optimización de la gestión pública en términos de su aplicación del presupuesto.

En el contexto nacional se tiene la investigación de Paquita (2024) en su estudio realizado en la Universidad Privada San Carlos, cuyo propósito era definir la relación entre la gestión de compras públicas y la puesta en marcha del presupuesto en la provincia de Puno. En el procedimiento, empleo una metodología cuantitativa y la modalidad de investigación descriptiva-correlacional. En sus descubrimientos señaló que hay una correlación positiva mínima entre la dimensión legal y la ejecución presupuestaria, que se sitúa en 0.330 según Rho de Spearman; en cambio, la dimensión organizacional muestra una correlación positiva mínima con la ejecución presupuestaria de la ciudad, que es de 0.382; mientras que la dimensión organizacional muestra una correlación positiva mínima con la ejecución presupuestaria de la ciudad, que es de 0.382. En su conclusión estableció que hay correlación entre las variables, dado que se registró una relación de 0.266, lo que representa una correlación positiva mínima y $p < 0.003$. Por lo tanto, se admite la hipótesis alternativa.

Asimismo, Barrón (2024) en su trabajo el propósito de la investigación fue determinar la relación entre la gestión de contrataciones y la aplicación del presupuesto. Empleó en su método, la orientación cuantitativa, la estructura no experimental y la modalidad descriptiva-correlacional. Entre sus hallazgos se determinó que la administración de las contrataciones públicas fue de nivel regular en un 60%, mientras que la implementación del presupuesto fue de nivel eficiente regularmente en un 63.3%. La investigación determina que hay un vínculo relevante entre la administración del empleo público y la implementación del presupuesto, dado el coeficiente de correlación del Spearman llegó a 0.801, lo que señaló una fuerte correlación positiva, además del significado de $P < 0.01$.

Segura (2024) quien en su estudio tuvo como objetivo principal determinar si La administración del recurso humano está vinculada con la implementación del presupuesto en el gobierno regional de Huánuco para el año 2022. En su método, aplicó una perspectiva cuantitativa, la investigación se realizó de manera descriptiva y correlacional, y el diseño no experimental. En sus hallazgos, estableció que hay una correlación positiva relevante entre las variables, dado que logró un valor de $r > 0.674$, el cual fue corroborado por un papel estadístico bilateral de 0.01. En sus

hallazgos, estableció que al optimizar la administración del recurso humano, también suele incrementarse la implementación del presupuesto y a la inversa.

En su artículo, Espinoza (2023) busca identificar los determinantes de la ejecución presupuestaria en los municipios del Perú en el año 2022. La investigación optó por un método cuantitativo y un diseño descriptivo y no experimental de tipo correlacional. Los hallazgos de su estudio descubrieron una conexión directa entre la capacidad humana y la implementación del presupuesto. La investigación determinó que una robusta organización, una diversa infraestructura, claridad en la administración, formación del personal, ingresos apropiados, costos operativos adecuados y la aplicación de herramientas de gestión son fundamentales para optimizar la ejecución del presupuesto en los municipios de Perú.

De la misma forma, Suni y Taiña (2023) en su estudio planteó el propósito principal es establecer la conexión entre las compras públicas y la aplicación del presupuesto en el organismo examinado. En su método utiliza la metodología descriptiva-correlacional. Los resultados señalan que existe una correlación entre las variables, con un coeficiente de correlación de Spearman de 0,641, que es significativamente mayor a 0,05; de igual manera, existe una relación significativa entre la dimensión de gestión legal y la ejecución del presupuesto, que es de 0.408, que excede el 0.05, y es una relación media positiva; el estudio concluyó que existe una correlación entre la dimensión de gestión organizacional y la ejecución del presupuesto; el estudio es relevante en 0,578, superior a 0,05, y presenta una correlación moderadamente positiva. En última instancia, la correlación entre la dimensión del rendimiento laboral y la ejecución del presupuesto es relevante en 0,649, superior a 0,05, y presenta una alta correlación positiva. En sus conclusiones estableció que la administración de contrataciones pública tiene un impacto directo en la ejecución del presupuesto, de modo que, si se aplica de manera más eficiente la administración de contrataciones, la ejecución del presupuesto mejorará de manera significativa.

Albornoz (2023) quien en su estudio tuvo como finalidad identificar la conexión entre la administración organizativa y la eficacia en la implementación del presupuesto en la Universidad Nacional Hermilio Valdizán 2021. Se empleó una metodología de investigación básica, empleando técnicas cuantitativas y un nivel de

descripción-correlación, y el diseño de la investigación fue de tipo no experimental y de tipo transversal. Los hallazgos mostraron que hay una correlación positiva entre la administración organizacional y la gestión de la organización y la eficiencia en la ejecución presupuestaria en las universidades mencionadas en el año 2021. En su conclusión, determinaron que la correlación fue $r > 0.981$ con una significancia señalando que hay una correlación positiva entre ambas variables.

Aguilar (2022) el objetivo de su investigación fue establecer si había una correlación entre los acuerdos públicos y la puesta en marcha del presupuesto en la ciudad estudiada. La investigación se realizó utilizando un enfoque cuantitativo, de naturaleza descriptiva-correlacional y con un diseño transversal no experimental. Los resultados del sondeo mostraron que el 79,59% indicó que en ocasiones se utilizan las dimensiones de la variable contrataciones públicas, mientras que solo el 70,59% indicó que en ocasiones se utilizan las dimensiones de la variable ejecución del presupuesto. Se estableció que la correlación de Spearman era de 0,498 y $p < 0,042$, lo que indicó que existía una correlación significativa entre las variables estudiadas.

Finalmente, en este contexto, Acevedo y Quispe (2022) tuvo como objetivo identificar la correlación entre las convocatorias de licitaciones públicas y la puesta en marcha del presupuesto en la Provincia de Angares durante 2021. En lo que respecta a la metodología, emplea el tipo de investigación aplicada y el nivel de correlación descriptiva. Los descubrimientos señalan que existe una correlación entre las compras públicas y el cumplimiento del presupuesto, con una correlación $r > 0.509$ y una probabilidad de correlación $p = 0,000 < 0,05$. Esto sugiere que existe una correlación positiva y una correlación moderadamente positiva, con regularidad en el 56,1% de las adquisiciones públicas y buena regularidad en el 41,5% de las ejecuciones del presupuesto. El estudio concluyó que existe una relación positiva y significativa entre las adquisiciones públicas y la aplicación del presupuesto en la entidad estudiada.

A continuación, se exponen los siguientes fundamentos teóricos para entender mejor las variables de estudio, comenzando por las Contrataciones Públicas del Estado, de la cual se tiene el concepto esgrimido por, Álvarez et al. (2016) quienes argumentaron que es un proceso ordenado y sistemático mediante el cual los entes del estado realizan funciones administrativas esenciales e importantes para que el

país alcance las metas y objetivos propuestos, cuyos resultados deben beneficiar a la ciudadanía.

Por otro lado, los procesos de contratación estatal fueron conceptualizados por Álvarez et al. (2016) quienes indican que es un conjunto de actividades, acciones tanto de gestión como operativas, cuyo principal objetivo es llevar a cabo los procedimientos de selección y finalmente, contratar bajo las condiciones más favorables en cuanto a calidad, economía, habilidades y eficiencia.

Sobre los principios de la contratación pública en el Perú, según, Álvarez et al. (2016) informaron que el artículo 2 de la Ley N° 30225 menciona los siguientes principios: a) Libertad de competencia: a través del cual se fomenta la libre participación de los proveedores. b) Igualdad de trato: el cual exige que situaciones similares no sean tratados de forma distinta y no se deben tratar situaciones distintas de la misma forma, si tal tratamiento tiene una base objetiva y racional que contribuya al desarrollo de una competencia efectiva; c) Transparencia: mediante el cual los entes deben brindar información consistente a los proveedores para su participación. d) Publicidad: es decir debe el proceso ser publicado y difundido a fin de dar la mayor participación; e) Competencia: es decir crear las mejores condiciones de competencia si favorecimientos; f) Eficiencia y eficacia: mediante el cual se debe obtener la realización de las metas, objetivos y metas de la entidad; g) Vigencia tecnológica: las adquisiciones deben reunir condiciones de calidad; h) Sostenibilidad ambiental: a través del cual se tienen en cuenta criterios y prácticas que permitan promover la protección del medio ambiente; i) Equidad: mantener una aceptable equivalencia y proporcionalidad, sin limitar la competencia de la administración estatal en la administración de los intereses públicos (p. 89).

El organismo estatal de contrataciones del Estado, establece en la directiva N° 002-2019 sobre el plan anual de contrataciones, el cual es un documento que sirve para la planificar realizar y evaluar las contrataciones, es decir, este instrumento, es una herramienta de administración logística cuya función es planificar, distribuir y valorar las demandas de productos, servicios y obras que requiere la organización para alcanzar sus objetivos y metas institucionales.

Según los procedimientos de selección, Álvarez et al. (2016) señalan que estos se efectúan para seleccionar y completar una actividad relacionada con una contratación pública, de principio a fin, donde se indica quién la realiza, cómo se

realiza, cuándo es, donde se hace, porque se hace, etc., marcando el tiempo de la acción.

Para comprender mejor los procedimientos, Álvarez et al. (2016) las describen de la siguiente manera: i) Licitación pública; es un procedimiento consistente en que los compradores de bienes, contratos de contratación pública participen en el proceso de selección como oferentes quienes deberán presentar sus ofertas técnicas y económicas en sobres cerrados de acuerdo a criterios publicados y publicados. En Perú, este método de selección se aplica para la adquisición de obras y propiedades; ii) Concurso público, que generalmente consiste en invitar a proveedores para contratar servicios y consultorías en general, iii) Adjudicaciones simplificadas, la cual consiste en invitar a proveedores para participar en procesos de bienes, servicios, consultorías en general, seleccionando al que reúna las condiciones establecidas; iv) Subasta Inversa Electrónica, empleada para la compra de bienes y servicios que deben ser incluidos en el catálogo que publica el SEACE; v) Elección de asesores individuales, se utiliza para la contratación de expertos especiales altamente calificados; vi) Comparación de precios, utilizado para contratar productos que deben estar listos para adquirirlos; vii) Contratación directa, es el procedimiento que se realiza sin la necesidad de convocatoria pública, se da para situaciones de emergencia y contratación entre entidades.

En cuanto al Órgano Encargado de las Contrataciones (OEC), Álvarez et al. (2016) afirmaron que es el órgano responsable de las funciones de gestión de suministros en una entidad, incluida la gestión de gestión de contratos. Los servidores que intervienen directamente en algunas etapas del contrato deben ser especialistas o técnicos certificados según los niveles y perfiles definidos por el OSCE.

En cuanto a la variable de ejecución presupuestaria, se define básicamente lo que es el sistema presupuestario del Estado, que es el sistema en el que se aprueban los principios, procedimientos y procesos que rigen el sistema en concordancia con la Ley 28411 de Presupuesto General del Sistema Nacional.

En cuanto a las etapas del proceso presupuestario, la Ley General del Sistema Presupuestario del Estado, Ley N° 28411, contempla 5 etapas: a) Programación: a través del cual se planifican las actividades y proyectos a desarrollar en un periodo (01 año) ; b) Formulación, en la cual se clarifican los objetivos institucionales, a través de las clasificaciones presupuestarias; c) Aprobación, mediante el cual se

autoriza el proyecto de presupuesto para un determinado periodo; d) La ejecución etapa en la que se ejecuta el presupuesto; e) La evaluación ,la etapa a través de la cual se mide la ejecución del presupuesto.

La Ley 28411-Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto- Ley N° 28411, prescribe que la ejecución está sujeta a modificaciones según ley, comenzará el 1 de enero y finalizará el 31 de diciembre. En el transcurso del año fiscal, se satisfacen los compromisos de ingresos y gastos conforme a las asignaciones presupuestarias aprobadas en los presupuestos.

II. METODOLOGÍA

2.1. Enfoque, tipo

2.1.1. Enfoque de investigación

La investigación fue cuantitativa ya que se realizaron mediciones las variables para que luego los resultados aparecieran como valores numéricos, al respecto, Hernández y Mendoza (2018) indican que estas investigaciones representan una serie de procesos organizados secuencialmente para probar ciertos supuestos, asimismo es un estudio que recopila y analiza datos numéricos para detectar patrones, correlaciones y tendencias.

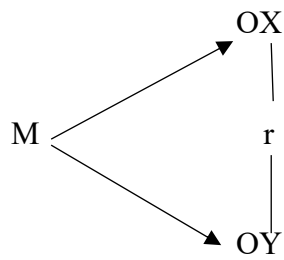
2.1.2. Tipo de investigación

Según su finalidad fue básica, también conocida como investigación pura, tiene como objetivo principal el desarrollo y la expansión del conocimiento teórico, sin necesariamente buscar una aplicación inmediata o práctica. Hernández y Mendoza (2018)

Por su nivel, el tipo de estudio fue descriptivo-correlacional; Hernández y Mendoza (2018) indican que es descriptiva, ya que su característica es especificar tipos, variables o sucesos en un contexto específico. Se utilizó una correlación de tipo correlacional para determinar la relación existente entre las variables en estudio. Como indican Hernández y Mendoza (2018), esta es correlativa ya que busca entender el nivel de vinculación que hay entre las variables en un contexto específico.

2.2. Diseño de la investigación

Se llevó a cabo de manera no experimental y de tipo transversal; diseño no experimental, ya que no se alteraron las variables, simplemente se observaron. Como indican Hernández y Mendoza (2018), son investigaciones que se llevan a cabo sin alterar deliberadamente las variables y solo se observan los fenómenos. De corte transversal, por cuanto, se recopilaron datos en un momento determinado, tal como lo señala Arias y Covino (2021) que, en este tipo de diseño, los datos se recopilan en un único momento y de manera puntual, lo cual se asemeja a tomar una fotografía y luego describirla. Su esquema metodológico fue el siguiente:



M= Muestra

OX= gestión de las contrataciones

OY= ejecución presupuestal

R= Relación

2.3. Población, muestra y muestreo

Población

Hernández y Mendoza (2018) indican que es el grupo de individuos u objetos que se van a analizar, y debe cumplir con ciertas especificaciones. Por lo tanto, es necesario que se defina las características de los que se va a evaluar. La población estuvo compuesta por todos los empleados del sector administrativo y áreas de uso que participan en las contrataciones y presupuesto de la organización, o sea, 25 trabajadores.

Muestra

Hernández y Mendoza (2018) señalan que se trata del subgrupo de la población en el que se recogen los datos y debe ser representativo de dicho grupo. Como la población es pequeña, se ajustó la muestra a la población total, o sea, 25 trabajadores del municipio distrital de Papayal que desempeñaron sus funciones en el 2024.

2.4. Técnicas e instrumentos de recojo de datos

Técnicas:

La encuesta, que Hernández y Mendoza (2018) indican que es un modelo general de investigación basado en datos de entrevista o una técnica de recolección de datos.

Instrumento:

El cuestionario, que según Hernández y Mendoza (2018) es un conjunto de preguntas sobre una o más variables medibles (p.251), en este caso se realizaron preguntas para saber la percepción de la muestra de estudio respecto de las variables de estudio.

En relación a la fiabilidad, Hernández y Mendoza (2018) indican que se refiere al nivel de consistencia y coherencia de un instrumento a través de una muestra o casos. En este escenario, para establecer la fiabilidad de los cuestionarios, se aplicó la fórmula del coeficiente de confiabilidad alfa de Cronbach, implementada en IBM SPSS Statistics, para la administración de la contratación pública y la ejecución del presupuesto. Si los coeficientes superan el 0.8, se considera que el instrumento es fiable.

Tabla 1

Fiabilidad del cuestionario sobre gestión de contrataciones

Alfa de Cronbach	Nº de elementos
0,904	15

El gráfico estadístico de confiabilidad señala que el cuestionario de administración de contrataciones públicas es fiable, dado que el coeficiente de Alfa de Cronbach supera los 8.

Tabla 2

Fiabilidad del cuestionario ejecución presupuestal

Alfa de Cronbach	Nº de elementos
0,817	6

Se observa en la tabla que la fiabilidad del cuestionario ejecución presupuestal es confiable, en razón, que el coeficiente es mayor a 8.

2.5. Técnicas de procesamiento y análisis de la información

El procesamiento fue de la siguiente manera: Se aplicó la encuesta a los 25 trabajadores, posteriormente se procesaron los datos obtenidos en el programa Excel y SPSSv.26, a fin de conocer los resultados descriptivos de cada variable, los cuales fueron reflejados en tablas y figuras, seguidamente para medir las correlaciones se utilizó la prueba no paramétrica de Rho Spearman, luego con los resultados obtenidos, se realizó la discusión de resultados y finalmente la presentación de conclusiones.

Análisis de la información

Los datos se procesaron utilizando Excel y SPSSv.26, que posteriormente se plasmaron en tablas y diagramas. En las opciones de respuesta, se aplicó la escala de Likert siguiente:

Tabla 3

Escala de Likert

Numeración	Respuesta
1	Nunca
2	A veces
3	Siempre

2.6. Aspectos éticos

Se consideraron los siguientes elementos éticos: El respeto a los derechos de autor de los libros y artículos utilizados; se guardó la confidencialidad de los datos obtenidos en las encuestas; se tuvo en cuenta los aspectos metodológicos que tiene la universidad, y, finalmente se efectuó las citas de los autores de acuerdo con las normas APA.

III. RESULTADOS

3.1.Resultados descriptivos

Respecto del objetivo 01: Analizar la gestión de las contrataciones públicas en la municipalidad.

Tabla 4

Niveles de la gestión legal

Nivel	f	%
Alto	2	8
Regular	20	80
Bajo	3	12
Total	25	100

Descripción

En la tabla se observa que la gestión legal es de nivel regular, el cual es claramente dominante, con un porcentaje muy alto (80%); el nivel bajo tiene un porcentaje más pequeño (12%), pero todavía es significativo y finalmente el nivel alto es el menos frecuente (8%). Esto indica que la distribución de los datos es sesgada hacia el desempeño o características promedio, con pocos casos extremos tanto en el nivel alto como bajo, asimismo estos resultados indican que se debe mejorar el rendimiento y hacer que más casos se muevan de Regular a Alto

Tabla 5*Nivel de gestión organizacional*

Nivel	f	%
Alto	10	40
Regular	13	52
Bajo	2	8
Total	25	100

Descripción

En la tabla 5, si bien es cierto se obtiene un 40% está en el nivel Alto, lo que es un porcentaje significativo, sugiriendo que una buena parte de los casos tienen un buen nivel de organización del área de abastecimientos, un buen uso de herramientas de gestión, buena de toma de decisiones, sin embargo, existe un significativo 52% de encuestados que indican que la mayor parte de las observaciones están en una categoría intermedia; agudizando más el problema en ese 8% que está en el nivel bajo.

Tabla 6*Nivel potencial humano*

Nivel	f	%
Alto	7	28
Regular	17	68
Bajo	1	4
Total	25	100

Descripción

Se observa en la tabla 6, que el 28% es de nivel alto, es decir, que el potencial humano con que cuenta la entidad es destacado, sin embargo, no es la mayoría, por cuanto el 68% se encuentra en el nivel regular. Lo que indica que, aunque el grupo tiene un nivel aceptable de potencial, no se destacan

especialmente en este aspecto. Del mismo modo se tiene un 4% que considera que el nivel del potencial humano es bajo.

Tabla 7

Niveles de la Variable Gestión de Contrataciones públicas

Nivel	f	%
Alto	7	28
Regular	16	64
Bajo	2	8
Total	25	100

Descripción

Se muestra en la tabla 07, que la variable gestión de las contrataciones tiene un nivel alto de 28% de cumplimiento, sin embargo, es un porcentaje menor comparado con los casos en el nivel Regular que tiene 64% y en el nivel bajo el 8%, por lo que, se hace importante indagar sobre los motivos de este rendimiento y ver si es posible mejorar su situación.

Respecto del objetivo 02: Analizar la ejecución presupuestal en la municipalidad

Tabla 8

Nivel de eficacia del gasto

Nivel	f	%
Alto	8	32
Regular	17	68
Total	25	100

Descripción

Se observa en la tabla 08, que la eficacia del gasto de presupuesto es alta en un 32%, es decir, que está gestionando los recursos de manera aceptable, sin embargo, existe un 68% de observaciones que están en el nivel regular, es decir es aceptable, pero no excepcional, de tal manera que, mejorando la eficiencia en el uso del gasto se podría mover hacia el nivel Alto.

Tabla 9*Niveles de la calidad del gasto*

Niveles	F	%
Alto	5	20
Regular	19	76
Bajo	1	12
Total	25	100

Descripción

En la tabla 9, se muestra que el 20% de los encuestados indican que la calidad del gasto es de nivel alto, sin embargo, este porcentaje no es mayoritario, en razón que aún subsiste un considerable 76% en el nivel regular, lo que sugiere que hay mucho por mejorar.

Tabla 10*Niveles de la variable ejecución presupuestal*

Niveles	f	%
Alto	5	20
Regular	19	76
Bajo	1	12
Total	25	100

Descripción

Se muestra en la tabla 10, que el 20% de los encuestados indican que la ejecución presupuestal es de nivel Alto, lo que indica que una parte significativa de los casos muestra una ejecución presupuestal destacada. Sin embargo, esta no es la mayoría, en razón, que existe un considerable 76% que están en el nivel Regular, lo que sugiere que la ejecución presupuestal es aceptable o promedio para la gran mayoría de los casos. Esto implica que, si bien no hay un desempeño deficiente generalizado, también hay oportunidades significativas para optimizar la efectividad en la ejecución del presupuesto.

3.2.Resultados inferenciales

Hipótesis general

Prueba de normalidad

Tabla 11

Prueba de normalidad hipótesis general

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl.	Sig.
Control interno	,858	25	,001
Rentabilidad	,827	25	,001

Descripción

La tabla 11 muestra que ambas variables no mantienen una distribución normal, por lo que se utiliza la prueba no paramétrica de Rho Spearman, ya que el valor de $p < 0.05$.

Prueba de hipótesis general

Nivel de confianza: 95%

Tabla 12

Relación entre la gestión de contrataciones públicas y la ejecución presupuestal

		V1	V2	
Rho de Spearman				
		Coeficiente de correlación	1	,741**
	V1	Sig. (bilateral)	.	0
		N	25	25
Rho de Spearman				
		Coeficiente de correlación	,741**	1
	V2	Sig. (bilateral)	0	.
		N	25	25

Descripción

Se observa en la tabla existe una correlación alta y significativa entre las contrataciones públicas y la ejecución del presupuesto por cuanto, se obtuvo un valor $R > 0.70$ y se observa el SIG. (Bilateral) es inferior al 5%, lo que significa que se adopta la hipótesis de la investigación general y se rechaza la hipótesis nula. La La

correlación de Spearman 0.741 entre V1 y V2 señala una correlación positiva de moderada intensidad entre ambas variables. El valor de 0 fortalece la idea de que esta correlación es estadísticamente significativa y no aleatoria. En términos prácticos, a medida que los valores de **V1** aumentan, es probable que los valores de **V2** también aumenten, con una relación considerable.

Hipótesis específica 01

Prueba de normalidad

Tabla 13

Prueba para hipótesis específica 01

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl.	Sig.
Gestión legal	,858	25	,001
Ejecución presupuestal	,818	25	,001

Descripción

Se observa en la tabla que la dimensión y la variable no siguen una distribución normal, a partir de ello se aplica la prueba no paramétrica de Rho Spearman, ya que el valor de $p < 0.05$.

Prueba de hipótesis específica 01

Nivel de confianza: 95%

Tabla 14

Relación entre la gestión legal y la ejecución presupuestal

		V2	D1
Rho de Spearman	V2	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,830**
		N	,000
		25	25
	D1	Coeficiente de correlación	,830**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	,000
		25	25

Descripción

En la tabla, se nota una alta correlación entre la administración legal y la implementación del presupuesto, ya que se registró un valor de r superior a 0.80 y el sig. (Bilateral) es inferior al 5%, lo que sugiere que se acepta la H_1 del estudio. En resumen, si una de las variables se incrementa, la otra también suele incrementarse de forma constante. Este resultado es fiable gracias a la reducida posibilidad de que sea resultado de la casualidad, tal como se evidencia por el valor de significancia 0,000, que es de 0,000.

Hipótesis específica 02

Prueba de normalidad

Tabla 15

Prueba de normalidad hipótesis específica 2

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl.	Sig.
Actividades de control	,863	25	,001
Rentabilidad	,827	25	,001

Descripción

Se obtiene que la dimensión y la variable no siguen una distribución normal, a partir de ello se aplica la prueba no paramétrica de Rho Spearman, ya que el valor de $p < 0.05$.

Prueba de hipótesis específica 02

Nivel de confianza: 95%

Regla de decisión:

Tabla 16

Relación entre la gestión organizacional y la ejecución presupuestal

		V2	D2
Rho de Spearman	V2	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,750**
		N	,000
		25	25
D2	D2	Coeficiente de correlación	,750**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	0,000
		25	,000

Descripción

La tabla mencionada muestra una relación moderada entre la gestión organizacional y la ejecución del presupuesto, dado que se registró un valor r superior a 0.70 y el sig. (Bilateral) es inferior al 5%, lo cual sugiere que se ha aceptado la Hi2 de estudio. El patrón de Spearman de la correlación de 0,750 entre V2 y D2 sugiere que existe una correlación positiva moderadamente fuerte entre estas dimensión y variable.

Hipótesis específica 03

Prueba de normalidad

Tabla 17

Prueba de normalidad para la hipótesis específica 3

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl.	Sig.
Supervisión	,856	25	,001
Rentabilidad	,827	25	,001

Descripción

Realizada la prueba de normalidad de la hipótesis específica 03 se obtiene que la dimensión y la variable no siguen una distribución normal, a partir de ello se aplica la prueba no paramétrica de Rho Spearman, ya que el valor de $p < 0.05$.

Prueba de hipótesis específica 03

Nivel de confianza: 95%

Tabla 18

Relación entre la gestión potencial humano y la ejecución presupuestal

		V2	D3
Rho de Spearman	V2	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,709**
		N	,000
	D3	Coefficiente de correlación	25
		Sig. (bilateral)	,709**
		N	1,000

Descripción

La tabla 18 evidencia una fuerte correlación entre la administración del recurso humano y la implementación del presupuesto, evidenciándose un valor de r superior a 0.70 y el sig. (Bilateral) es inferior al 5%, lo cual sugiere que se ha aceptado la H_{i3} de estudio. La correlación de 0,709 de Spearman entre V2 y D3 señala una relación moderadamente positiva. Esta conexión tiene significado estadístico debido al valor de significancia 0,000, lo que confirma que la correlación es confiable y no es producto del azar. A pesar de ser una correlación moderadamente fuerte, sigue habiendo cierto margen para explorar otros factores que podrían influir en la relación. Sin embargo, esta correlación indica que, en términos generales, a medida que V2 aumenta, D3 también tiende a aumentar, y viceversa.

IV. DISCUSIÓN

En la presente investigación no se tuvo limitaciones, en razón, que la entidad en estudio otorgó las facilidades correspondientes para realizar las encuestas a sus trabajadores, asimismo, se encontró una vasta bibliografía referente a las variables de estudio; sin embargo, el tiempo fue un limitante.

En el presente estudio, al determinar si existe relación entre la gestión de contratación pública y ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de papayal, Los hallazgos demuestran que existe una correlación significativa y alta entre las variables estudiadas, dado que el valor de r supera el 0,70 y sig. bilateral) es inferior al 5%, por lo que se adopta la hipótesis alterna; hallazgos parecidos a los de Barrón (2024), quien determina que hay una relación significativa entre la administración de las contrataciones públicas y la ejecución del presupuesto, dado que el valor r supera los 0.801 y el valor de significancia de p es inferior a 0.01.

Asimismo, es similar al estudio realizado por Acevedo y Quispe (2022) quien estableció que existe relación entre contrataciones públicas y ejecución presupuestaria en la municipalidad en estudio, en razón que obtuvo un valor $r > 0.509$, y una probabilidad de correlación de $p = 0,000 < 0,05$, así que la relación es positiva y presenta una correlación moderadamente positiva.

De la misma forma guarda similitud con Aguilar (2022) quién en sus resultados concluye que hay una correlación relevante entre las contrataciones gubernamentales y la implementación del presupuesto municipal, dado que se registró un valor superior a 0.498 y una $p <$ de 0.042, lo que señala una relación relevante entre las variables en análisis.

En la investigación, al establecer si la administración legal tiene una relación significativa con la implementación del presupuesto en el distrito de Papayal, los descubrimientos señalaron que hay una relación relevante, ya que se registró un valor superior a 0.830 y el sig. es inferior al 5% (Bilateral), por tanto, se acepta la hipótesis alterna, resultados contrarios con el estudio realizado por Paquita (2024) quien determinó que la dimensión legal que si bien es cierto tiene una correlación positiva

con la variable ejecución presupuestaria, pero esta es débil, en razón , que obtuvo un $r > 0.330$ y un nivel de significancia menor a 5%.

Del mismo modo es algo similar a lo encontrado por Vaicilla et al. (2020) quienes concluyen que uno de los problemas en las entidades cantonales, es que se tiene leyes y normas débiles y ambiguas en las contrataciones públicas.

Respecto a si la administración organizacional de las contrataciones públicas tiene una relación significativa con la ejecución del presupuesto, los resultados logrados demuestran que hay una relación relevante, ya que se registró un valor de r superior a 0.70 y el sig. (Bilateral) es inferior al 5%, lo que sugiere que se acepta la H_2 de investigación. Este estudio es parecido al de Suni y Taiña (2023) quienes establecieron en sus hallazgos que la correlación entre la dimensión de administración organizacional y la ejecución del presupuesto es relevante en razón, obteniendo un $r > 0.578$ y, una de significancia inferior al 5%.

Del mismo modo tiene similitud con el trabajo de Albornoz (2023) que en su investigación determina que hay una correlación positiva entre la gestión organizacional y la ejecución presupuestal, en razón que se obtuvo un $r > 0.981$ y la significancia es de 0.000.

Asimismo, tiene similitud con lo acotado por Pajuelo (2023) quién en sus conclusiones indicó la ausencia de la planificación la falta de eficiencia en la elaboración y preparación de los presupuestos institucionales conduce a una distribución de recursos que no cumple con las verdaderas necesidades del país. Además, la falta de transparencia empeora la situación, permitiendo la corrupción y decisiones poco confiables.

Por otro lado, es similar con Calderón (2022), que concluyó que la función presupuestaria apropiada en el control de la unidad se comprende de manera más efectiva si se incorpora a plataformas gubernamentales colectivas en los procesos administrativos: planificación, organización, gestión y control.

En cuanto al análisis de si existe una correlación la administración del recurso humano y la implementación del presupuesto en el distrito de Papayal, los hallazgos

revelaron que existía una relación relevante entre la dimensión de la dimensión y las variables debido al valor $R > 0.70$ y GIS. (Bilateral) es inferior al 5%, lo que significa que se adopta el estudio HI3, resultados similares a Segura (2024) cuyos resultados lograron una relación significativa positiva entre las variables al alcanzar $R > 0.674$, respaldado por una significancia estadística bilateral a un nivel del 0,01.

Del mismo, guarda similitud con el estudio llevado a cabo Espinoza (2023) quién determinó en sus resultados existe una conexión directa entre el recurso humano y la implementación del presupuesto., es decir, a medida que se capacita al personal, mejora la ejecución presupuestaria en las municipalidades peruanas.

V. CONCLUSIONES

En conclusión, existe una relación alta entre la gestión de contratación pública y ejecución presupuestal. No obstante, que la relación estadística es significativa entre las variables y es un hallazgo importante, su interpretación debe ser tratada con cautela, por cuanto, no se puede asumir que existe causalidad directa, por lo tanto, sería necesario realizar un análisis más profundo, es decir, se debe analizar otras características como el nivel de corrupción y la falta de transparencia en los procesos de contratación.

Se determinó la existencia de una relación alta entre gestión legal y ejecución presupuestaria, sin embargo, esta relación podría ser influenciada por otros factores (procesos judiciales, arbitrajes entre otros) no considerados. Además, es necesario investigar si hay una dirección causal clara, ya que una variable puede influir en la otra, pero también podrían estar relacionadas por factores comunes que no se han estudiado.

Se concluye que existe una relación moderada entre la gestión organizacional y ejecución presupuestaria, lo cual es relevante e indica que hay una conexión notable entre la gestión organizacional y ejecución del presupuesto, no obstante, es necesario explorar más a fondo los factores adicionales (entorno político, social y económico) que podrían estar influyendo en la ejecución presupuestaria.

Se determinó que existe una alta relación entre gestión de potencial humano y la ejecución presupuestaria; no obstante, los resultados son sólidos desde el punto de vista estadístico, no se puede asumir una causalidad directa sin un análisis más detallado, por lo tanto, deben explorarse otros factores (capacidad administrativa, condiciones del entorno laboral entre otros) que podrían influir en ambas variables.

VI. RECOMENDACIONES

Se recomienda que la alta dirección de la entidad mejore e implemente acciones en la formulación de sus planes de adquisiciones y elaboración de sus presupuestos, es decir, respetar lo que la sociedad civil demanda en los presupuestos participativos, así como respetar las necesidades que las áreas plasmaron en su Plan Operativo.

Se recomienda, que la gerencia de la entidad debe implementar acciones de mejora en los procesos relacionados a la gestión legal, es decir, aplicar normas y directivas que no se contrapongan a los principios establecidos por el OSCE, tales como la libre participación, transparencia y libre concurrencia de participantes; lo cual permitirá que los procesos fluyan y se desarrollen de acuerdo con el calendario planificado por la entidad.

Se recomienda a la alta dirección y funcionarios mejorar las acciones en la organización y conducción de los procesos de contratación, lo cual permitirá que estos se desarrollen de acuerdo con los objetivos y metas institucionales planteadas.

Se recomienda a la Gerencia Municipal adoptar un plan de capacitación constante al trabajador en todas las áreas de gestión pública, lo cual debe repercutir en una mejor ejecución presupuestal.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acevedo, O. y Quispe, C. (2022). “*Contrataciones públicas y ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Angaraes, 2021*”. Tesis para optar título, Universidad Nacional de Huancavelica, Huancavelica. Perú.
<https://apirepositorio.unh.edu.pe/server/api/core/bitstreams/dd29a712-1bb7-4dfc-94dc-8f98be87a2dc/content>
- Aguilar, A. (2022). *Contrataciones del estado y ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Tacabamba*. Tesis de maestría, Universidad Cesar vallejo, Chiclayo. Perú.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78594/Aguilar_QAW-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Albornoz, P. (2023). “*Gestión organizacional y la eficiencia en la ejecución presupuestal de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, año 2021*”. Tesis de maestría, Universidad Nacional Hermilio Valdizán,, Huánuco . Perú.
<https://repositorio.unheval.edu.pe/item/6155192a-a663-4152-9f70-fdd8b00f1b0d>
- Arias, J. y Covinos, M. (2021). *Diseño y Metodología de la investigación*. (E. C. EIRL, Ed.) Arequipa, Perú.
https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf
- Banco Mundial. (2022). Una oportunidad oculta de USD 1 billón: Detener el despilfarro en la contratación pública. *Voces*.
<https://doi.org/https://blogs.worldbank.org/es/voices/una-oportunidad-oculta-de-usd-1-billon-detener-el-despilfarro-en-la-contratacion-publica>
- Barron, J. (2024). *Gestión de las contrataciones públicas y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de Carhuaz, 2024*. Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo, Lima. Perú.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/150829/Barron_HJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Bernardo, G.; Contreras, D. y Cusi, C. (2024). *Gestión de las contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Metropolitana de Lima, año 2022*. Tesis de maestría, Universidad Continental, Lima. Perú.

https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/15692/1/IV_PG_MG_P_TE_Bernardo_Contreras_Cusi_2024.pdf

Calderón, C. (2022). *Ejecución presupuestaria de la municipalidad, en el área de "Gestión Social" de la ciudad de Babahoyo en período 2021*. Tesis para optar título profesional, Universidad Técnica de Babahoyo, Babahoyo. Ecuador.
<https://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/12741/E-UTB-FAFI-ICA-000719.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Contraloría General de la República. (2023). *Análisis de la contratación pública en el Perú (2018-2022): una mirada desde el control gubernamental*. Lima. Perú.
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4870766/An%C3%A1lisis%20de%20la%20Contrataci%C3%B3n%20P%C3%ABlica%20en%20el%20Per%C3%BA%20%282018-2022%29.pdf.pdf>

Eslava, R.; Chacón, E. y Gonzalez, H. (2019). Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones. *Visión Internacional*.
<https://doi.org/https://revistas.ufps.edu.co/index.php/visioninternacional/article/view/2603>

Espejo, L. y Cruz, S. (2024). El Control en las Contrataciones Públicas. *Revista Docentes*.
https://doi.org/https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2665-02662023000200196

Espinoza, L. (2023). Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú para el año 2022: un estudio multidimensional. *Gestionar: revista de empresa y gobierno*.
<https://doi.org/https://revistagestionar.com/index.php/rg/article/view/111/234>

Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación*. Ciudad de México, Mexico: McGraw-Hill Interamericana, SA de CV.
<https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>

Madrid, C. (2023). La corrupción en la contratación internacional. *Ratio Juris*.
<https://doi.org/https://www.redalyc.org/journal/5857/585777333010/html/>

Pajuelo, D. (2023). Gestión de las contrataciones y su influencia en la ejecución presupuestal. *Ñeque, Revista de Investigación en Ciencias Sociales*.

<https://doi.org/https://portal.amelica.org/ameli/journal/599/5994407005/5994407005.pdf>

Paquita, F. (2024). “*Gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Puno, 2023*”. Tesis para optar título, Universidad Privada San carlos, Puno.

https://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/866/Flora_Nancy_PAQUITA_CCALLATA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Segura, J. (2024). *Gestion del talento humano y ejecucion presupuestal del Gobierno Regional de Huánuco, año 2022 UÁNUCO, año 2022*. Tesis de maestría, Universidad Nacional HERMILIO VALDIZÁN, Huánuco. Perú.

<https://repositorio.unheval.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/4e7d2970-1522-440a-843e-64489a73ebc1/content>

Suni, L. y Taiña, R. (2023). *Análisis de la relación entre las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la municipalidad de Pitumarca (2020 – 2021)*. Tesis para optar título profesional, Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cuzco, Cuzco. Perú.

https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/7684/253T20230319_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Vaicilla, M.; Narvaez, C.; Erazo, J. y Torres, M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales.

Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía.

<https://doi.org/https://www.redalyc.org/journal/5768/576869215028/html/>

ANEXOS

Anexo 1: Instrumentos de recolección de la información

CUESTIONARIO

GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y LA EJECUCIÓN

PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL, TUMBES

Estimado funcionario (a) le saludamos cordialmente y asimismo le alcanzamos el presente cuestionario, el cual tiene fines netamente académicos. En tal sentido le invocamos contestar con la sinceridad y franqueza del caso, no sin antes agradecerle su valiosa participación.

Responder de acuerdo con la siguiente escala:

Nunca	A veces	Siempre
1	2	3

	ITEMS	1	2	3
	Dimensión: gestión legal			
1	¿El plan anual de contrataciones-PAC se elabora de acuerdo con la normatividad legal en la materia?			
2	¿Para la formulación del PAC se tiene en cuenta el cuadro de necesidades alcanzados por las respectivas áreas de la entidad?			
3	¿El PAC se articula con el Plan Operativo Institucional y el Presupuesto Institucional de Apertura de la entidad?			
4	¿Además de publicar el PAC en el SEACE, se publica en la página Web de la entidad?			
5	¿Las modificaciones del PAC se efectúan de acuerdo con la normatividad vigente?			
6	¿Cuándo ejecutan el PAC se cuenta con las herramientas legales necesarias para una buena gestión de la Contrataciones del Estado?			
	Dimensión: gestión organizacional			
7	¿El área de Abastecimientos de la municipalidad cuenta con un alto nivel de organización para llevar a cabo las contrataciones públicas?			
8	¿Las herramientas de gestión institucional con que cuenta la municipalidad ayudan a realizar de manera adecuada el PAC?			
9	¿El buen uso de las herramientas de gestión en los procesos de selección permiten desarrollar en forma eficiente las contrataciones públicas?			
10	¿El alcalde y regidores tiene injerencia política en la toma de decisiones de las Contrataciones del Estado?			
11	¿La entidad permite desarrollar la evaluación y control de las Contrataciones del Estado?			
	Dimensión: Gestión del potencial humano			
12	¿El área de logística y contrataciones de la municipalidad cuenta con personal calificado para llevar a cabo procesos de contrataciones?			
13	¿El personal del área de logística y contrataciones desarrolla sus acciones con seriedad y eficiencia?			
14	¿Los profesionales y técnicos que trabajan en el Organismo Encargado de las Contrataciones están debidamente certificados por el OSCE?			
15	¿La Alta Dirección de la entidad evalúa el cumplimiento de metas y objetivos del PAC?			
	Dimensión: Eficacia del gasto			
16	¿La eficacia en el gasto afecta la gestión de las contrataciones públicas de la municipalidad?			
17	¿La ejecución presupuestal tiene relación con los tipos de procesos de selección identificados en la gestión de las contrataciones públicas en la municipalidad?			
	Dimensión: Calidad del gasto			
18	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a deficiencias en la elaboración de los expedientes técnicos?			
19	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a denuncias o apelaciones ante el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado – OSCE?			
20	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a procesos de arbitrajes con los proveedores?			
21	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a procesos judiciales con los proveedores?			

Anexo 2: Ficha técnica

Nombre original del instrumento:	cuestionario para medir GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS
Autor y año:	Original: Estefanny Solange Mogollón Arica
	Adaptación: Original
Objetivo del instrumento:	Determinar la relación entre gestión de contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024
Usuarios:	25 empleados de la municipalidad distrital de Papayal que laboraron en el año 2024.
Forma de administración o modo de aplicación:	Encuesta
Validez: (Presentar la constancia de validación de expertos)	El instrumento fue validado por expertos y conocedores en la materia
Confiablez: (Presentar los resultados estadísticos)	Se aplica la prueba no paramétrica de Rho Spearman, ya que el valor de $p < 0.05$

Nombre original del instrumento:	Cuestionario para medir EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
Autor y año:	Original: Estefanny Solange Mogollón Arica
	Adaptación: Original
Objetivo del instrumento:	Determinar la relación entre gestión de contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024
Usuarios:	25 empleados de la municipalidad distrital de Papayal que laboraron en el año 2024.
Forma de administración o modo de aplicación:	Encuesta
Validez: (Presentar la constancia de validación de expertos)	Los instrumentos fueron validados por tres expertos en la materia
Confiabilidad: (Presentar los resultados estadísticos)	Se aplica la prueba no paramétrica de Rho Spearman, ya que el valor de $p < 0.05$

Anexo 3: Operacionalización de variables

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Instrumento	Escala de Medición
GESTION DE LAS CONTRATACIONES PUBLICAS	Álvarez, et al. (2016) indicaron que es el conjunto de acciones, actos administrativos, actividades operativas que interactúan para transformar insumos en un producto o resultado final, son desarrollados por órganos competentes cuya finalidad primordial es ejecutar los procedimientos de selección, incluidos en el Plan Anual de contrataciones, con el propósito de proveerse de bienes, servicios, estudios, consultorias, ejecución de obras, etc. y contratar en la mejores condiciones y circunstancias de calidad, economía, oportunidad y eficiencia (p.50).	Se evalúa la gestión del sistema de contrataciones del Estado de la municipalidad en cuanto a tres dimensiones, legal, organizacional y potencial humano. Paquita (2024)	Gestión Legal	Nivel de cumplimiento legal del Plan Anual de Contrataciones	1	Cuestionario	Ordinal
				Nivel de cumplimiento de la formulación del Plan Anual de Contrataciones	2		
				Nivel de articulación del Plan Anual de Contrataciones	3		
				Nivel de publicación del Plan Anual de Contrataciones	4		
			Gestión organizacional	Nivel de publicación del Plan Anual de Contrataciones	5		
				Grado de cumplimiento de las modificaciones del Plan Anual de Contrataciones	6		
				Nivel de organización del área de abastecimientos	7		
				Uso de herramientas de gestión para la ejecución del PAC	8		
			Gestión del potencial humano	Uso de las herramientas de gestión en los procesos de selección	9		
				Nivel de toma de decisiones	10		
				Nivel de organización para la evaluación y control	11		
				Nivel de conocimiento de procedimientos de contrataciones	12		
				Nivel de cumplimiento de metas y objetivos.	13		
					14		
					15		
EJECUCION PRESUPUESTAL	Según la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto Ley N° 28411, es la ejecución propiamente	Se evalúa la ejecución presupuestal de la municipalidad en	Eficacia del gasto	Grado de afectación en la ejecución	16, 17	Cuestionario	Ordinal

	<p>dicha y que está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la Ley, se inicia en 01 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal, durante ese periodo se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones del gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos</p>	<p>cuanto a su eficacia y calidad de gasto. Paquita (2024)</p>		<p>Grado de relación con los tipos de procesos</p>	<p>18, 19</p>		
			<p>Calidad del gasto</p>	<p>Afectación de la gestión</p>	<p>20, 21</p>		



**CARTA DE AUTORIZACIÓN DE USO DE INFORMACIÓN DE EMPRESA
PARA EL DESARROLLO DE TESIS**


Yo, Wilson Collantes Mogollón, identificado con DNI, en mi calidad de alcalde de la empresa/institución Municipalidad Distrital De Papayal, con RUC N° 20185592422 ubicada en la ciudad de Tumbes, Provincia Zarumilla, Distrito de Papayal, Perú.

OTORGO LA AUTORIZACIÓN

Al Sr.(ta) Estefanny Solange Mogollón Arica, identificado (a) con DNI N° 70298607, bachiller (es) del programa de estudios de Contabilidad, para que utilice la siguiente información de la empresa, tener acceso, utilizar información y aplicar instrumentos de recolección de información para la tesis titulada **GESTION DE LAS CONTRATACIONES PUBLICAS Y SU RELACION CON LA EJECUCION PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL, TUMBES, 2024**, para obtener el Título Profesional. Adjunto a esta carta la siguiente documentación:


Firma sello ~~del representante~~ Legal

~~El~~ El bachiller declara que los datos emitidos en esta carta y Tesis. En caso de comprobarse la falsedad de datos y será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente y así mismo asumirá la responsabilidad antes posible acciones legales que la empresa, otorgante de la información, pueda ejecutar.


Firma de

DNI: 70298607



CONSENTIMIENTO INFORMADO

GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL, TUMBES, 2024

Investigador (a) (es): MOGOLLON ARICA ESTEFANNY SOLANGE

Le invitamos a participar en la investigación titulada "GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL, TUMBES, 2024" cuyo objetivo es Determinar la relación entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024.

Esta investigación es desarrollada por estudiante de la carrera profesional de CONTABILIDAD, de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución.

En el Perú, en los últimos año se goza de un crecimiento económico sostenido que permite mejores condiciones de bienestar para sus ciudadanos, no obstante el sistema de contratación aún sigue siendo deficiente en su ejecución, en tanto las inversiones requeridas para el desarrollo integral de la población, no son respetas, por cuanto la entrega oportuna de los bienes, servicios y obras que las comunidades demandan, siguen entrampadas en arbitrajes y procesos judiciales, tal como lo señala Yuffa (2020) que no obstante los gobiernos locales invierten un significativo número de recursos con difieres propósitos, estos no se alinean a las necesidades que demanda la población, y por tanto, no muestra la disposición del gasto en la realización del presupuesto, por cuanto no soluciona las dificultades de la población, aunado a la falta de conciencia de los actores que participan en las contrataciones públicas, los cuales solo ven su conveniencia.

La Municipalidad Distrital de Papayal, ubicada en la Provincia de Zarumilla, Región de Tumbes, no es ajena a esta problemática; si bien elabora sus instrumentos de gestión, como el Plan Anual de Adquisiciones (PAC) y Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), los presenta para cumplir con la formalidad, en tanto estos constantemente están siendo modificados por Plan Anual de Adquisiciones Modificado (PACM y Presupuesto Institucional de Modificado (PIM,, debido a que las necesidades esgrimidas por cada área no fueron plasmada en los primigenios instrumentos, con lo cual la verdadera articulación de estos se ve deteriorada, teniendo finalmente una ejecución deficiente e ineficaz.

Bajo estas razones planteadas, el propósito de la presente investigación es analizar y evaluar la gestión de las contrataciones públicas y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Papayal en el periodo 2021.

Atentamente.

Estefanny Solange Mogollón Arica
DNI N°70298607



PRESENTACIÓN A JUICIO DE EXPERTO

Estimado Validador: Chacaltana Buenafuente Carlos Jesús

Me es grato dirigirme a usted, a fin de solicitar su colaboración como experto para validar el instrumento que adjunto denominado:

CUESTIONARIO, diseñado por la Bachiller MOGOLLÓN ARICA ESTEFANNY SOLANGE cuyo propósito es medir la relación entre variables GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL, el cual será aplicado a 25 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Papayal, por cuanto considero que sus observaciones, apreciaciones y acertados aportes serán de utilidad.

El presente instrumento tiene como finalidad recoger información directa para la investigación que se realiza en los actuales momentos, titulado:

GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL, TUMBES

Tesis que será presentada a la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, como requisito para obtener el Título Profesional de:

CONTADOR PÚBLICO

Para efectuar la validación del instrumento, usted deberá leer cuidadosamente cada enunciado y sus correspondientes alternativas de respuesta, en donde se pueden seleccionar una, varias o ninguna alternativa de acuerdo al criterio personal y profesional del actor que responda al instrumento. Se le agradece cualquier sugerencia referente a redacción, contenido, pertinencia y congruencia u otro aspecto que se considere relevante para mejorar el mismo.

Gracias por su aporte

JUICIO DE EXPERTO SOBRE LA PERTINENCIA DEL INSTRUMENTO

Instrucciones: Marque con una X en donde corresponde, que según su criterio, Si cumple o No cumple, la coherencia entre dimensiones e indicadores de la variable en estudio.

Variable	Dimensiones	Indicadores	N° de ítem	COHERENCIA	
				SI	NO
Gestión de las contrataciones públicas	Gestión legal	Nivel de cumplimiento legal del Plan Anual de Contrataciones	1, 2		
		Nivel de cumplimiento de la formulación del Plan Anual de Contrataciones	3		
		Nivel de articulación del Plan Anual de Contrataciones	4, 5		
		Nivel de publicación del Plan Anual de Contrataciones	6		
	Gestión organizacional	Grado de cumplimiento de las modificaciones del Plan Anual de Contrataciones	7, 8		
		Nivel de organización del área de abastecimientos	9		
		Uso de herramientas de gestión para la ejecución del PAC.	10		
		Uso de las herramientas de gestión en los procesos de selección	11		
	Gestión del potencial humano	Nivel de toma de decisiones	12		
		Nivel de organización para la evaluación y control.	13		
		Nivel de conocimiento de procedimientos de contrataciones	14		
		Nivel de cumplimiento de metas y objetivos.	15		
Ejecución presupuestal	Eficacia del gasto	Grado de afectación en la ejecución	16, 17		
		Grado de relación con los tipos de procesos	18, 19		
	Calidad del gasto	Afectación de la gestión	20, 21		

Instrucciones de Evaluación de ítems: Coloque en cada casilla de valoración la letra o letras correspondiente al aspecto cualitativo que según su criterio, cumple cada ítem a medir los aspectos o dimensiones de la variable en estudio. Las valoraciones son las siguientes:

MA - Muy adecuado / BA - Bastante adecuado / A - Adecuado / PA - Poco adecuado / NA - No adecuado

Categorías a evaluar: Redacción, contenido, congruencia y coherencia en relación a la variable de estudio. En la casilla de observaciones puede sugerir mejoras.



Preguntas		Valoración					Observaciones
N°	Ítems	MA	BA	A	PA	NA	
Dimensión: Gestión legal							
1	¿El plan anual de contrataciones-PAC se elabora de acuerdo con la normatividad legal en la materia?						
2	¿Para la formulación del PAC se tiene en cuenta el cuadro de necesidades alcanzados por las respectivas áreas de la entidad?						
3	¿El PAC se articula con el Plan Operativo Institucional y el Presupuesto Institucional de Apertura de la entidad?						
4	¿Además de publicar el PAC en el SEACE, se publica en la página Web de la entidad?						
5	¿Las modificaciones del PAC se efectúan de acuerdo con la normatividad vigente?						
6	¿Cuándo ejecutan el PAC se cuenta con las herramientas legales necesarias para una buena gestión de la Contrataciones del Estado?						
Dimensión: Gestión organizacional							
7	¿El área de Abastecimientos de la municipalidad cuenta con un alto nivel de organización para llevar a cabo las contrataciones públicas?						
8	¿Las herramientas de gestión institucional con que cuenta la municipalidad ayudan a realizar de manera adecuada el PAC?						
9	¿El buen uso de las herramientas de gestión en los procesos de selección permiten desarrollar en forma eficiente las contrataciones públicas?						
10	¿El alcalde y regidores tiene injerencia política en la toma de decisiones de las Contrataciones del Estado?						
11	¿La entidad permite desarrollar la evaluación y control de las Contrataciones del Estado?						
Dimensión: Gestión del potencial humano							
12	¿El área de logística y contrataciones de la municipalidad cuenta con personal calificado para llevar a cabo procesos de contrataciones?						
13	¿El personal del área de logística y contrataciones desarrolla sus acciones con seriedad y eficiencia?						
14	¿Los profesionales y técnicos que trabajan en el Órgano Encargado de las Contrataciones están debidamente certificados por el OSCE?						
15	¿La Alta Dirección de la entidad evalúa el cumplimiento de metas y objetivos del PAC?						
Dimensión: Eficacia del gasto							
16	¿La eficacia en el gasto afecta la gestión de las contrataciones públicas de la municipalidad?						
17	¿La ejecución presupuestal tiene relación con los tipos de procesos de selección identificados en la gestión de las contrataciones públicas en la municipalidad?						
Dimensión: Calidad del gasto							
18	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a deficiencias en la elaboración de los expedientes técnicos?						
19	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a denuncias o apelaciones ante el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado - OSCE?						

20	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a procesos de arbitrajes con los proveedores?						
21	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a procesos judiciales con los proveedores?						

Evaluado por: Chacaltana Buenafuente Carlos Jesús

D.N.I.: 17878519 **Fecha:** 27 de junio del 2024

Firma: _____



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, **Carlos Jesús Chacaltana Buenafuente**, con Documento Nacional de Identidad N° **17878519**, de profesión **Licenciado en Administración**, grado académico **MAESTRO**, con código de colegiatura **REGUC No 01637**, labor que ejerzo actualmente como Docente universitario en la Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI"

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el Instrumento denominado CUESTIONARIO cuyo propósito es medir la relación entre variables entre **GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**, a los efectos de su aplicación a trabajadores de la **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL**. Luego de hacer las observaciones pertinentes a los ítems, concluyo en las siguientes apreciaciones.

Criterios evaluados	Valoración positiva			Valoración negativa	
	MA (3)	BA (2)	A (1)	PA	NA
Calidad de redacción de los ítems.	X				
Amplitud del contenido a evaluar.	X				
Congruencia con los indicadores.	X				
Coherencia con las dimensiones.	X				
Nivel de aporte parcial:	12			No aporta	
Puntaje total: (máximo 12 puntos)	12				

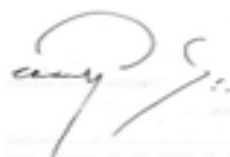
Apreciación total: (12) puntos **No aporta:** (0)

Trujillo, a los 23 días del mes de marzo del 2025

Apellidos y Nombres: Mg Chacaltana Buenafuente Carlos Jesús

D.N.I.: Ni 17878519

Firma:



PRESENTACIÓN A JUICIO DE EXPERTO

Estimado Validador: José Raúl Rodríguez Marcelo

Me es grato dirigirme a usted, a fin de solicitar su colaboración como experto para validar el instrumento que adjunto denominado:

CUESTIONARIO, diseñado por la Bachiller MOGOLLÓN ARICA ESTEFANNY SOLANGE cuyo propósito es medir la relación entre variables GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL, el cual será aplicado a 25 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Papayal, por cuanto considero que sus observaciones, apreciaciones y acertados aportes serán de utilidad.

El presente instrumento tiene como finalidad recoger información directa para la investigación que se realiza en los actuales momentos, titulado:

GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL, TUMBES

Tesis que será presentada a la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, como requisito para obtener el Título Profesional de:

CONTADOR PÚBLICO

Para efectuar la validación del instrumento, usted deberá leer cuidadosamente cada enunciado y sus correspondientes alternativas de respuesta, en donde se pueden seleccionar una, varias o ninguna alternativa de acuerdo al criterio personal y profesional del actor que responda al instrumento. Se le agradece cualquier sugerencia referente a redacción, contenido, pertinencia y congruencia u otro aspecto que se considere relevante para mejorar el mismo.

Gracias por su aporte

JUICIO DE EXPERTO SOBRE LA PERTINENCIA DEL INSTRUMENTO

Instrucciones: Marque con una X en donde corresponde, que según su criterio, Si cumple o No cumple, la coherencia entre dimensiones e indicadores de la variable en estudio.

Variable	Dimensiones	Indicadores	N° de ítem	COHERENCIA	
				SI	NO
Gestión de las contrataciones públicas	Gestión legal	Nivel de cumplimiento legal del Plan Anual de Contrataciones	1, 2		
		Nivel de cumplimiento de la formulación del Plan Anual de Contrataciones	3		
		Nivel de articulación del Plan Anual de Contrataciones	4, 5		
		Nivel de publicación del Plan Anual de Contrataciones	6		
	Gestión organizacional	Grado de cumplimiento de las modificaciones del Plan Anual de Contrataciones	7, 8		
		Nivel de organización del área de abastecimientos	9		
		Uso de herramientas de gestión para la ejecución del PAC	10		
		Uso de las herramientas de gestión en los procesos de selección	11		
	Gestión del potencial humano	Nivel de toma de decisiones	12		
		Nivel de organización para la evaluación y control.	13		
		Nivel de conocimiento de procedimientos de contrataciones	14		
		Nivel de cumplimiento de metas y objetivos.	15		
Ejecución presupuestal	Eficacia del gasto	Grado de afectación en la ejecución	16, 17		
		Grado de relación con los tipos de procesos	18, 19		
	Cantidad del gasto	Afectación de la gestión	20, 21		

Instrucciones de Evaluación de ítems: Coloque en cada casilla de valoración la letra o letras correspondiente al aspecto cualitativo que según su criterio, cumple cada ítem a medir los aspectos o dimensiones de la variable en estudio. Las valoraciones son las siguientes:

MA= Muy adecuado / BA= Bastante adecuado / A = Adecuado / PA= Poco adecuado / NA= No adecuado

Categorías a evaluar: Redacción, contenido, congruencia y coherencia en relación a la variable de estudio. En la casilla de observaciones puede sugerir mejoras.




Preguntas		Valoración					Observaciones
Nº	Ítems	MA	BA	A	PA	NA	
Dimensión: Gestión legal							
1	¿El plan anual de contrataciones-PAC se elabora de acuerdo con la normatividad legal en la materia?						
2	¿Para la formulación del PAC se tiene en cuenta el cuadro de necesidades alcanzados por las respectivas áreas de la entidad?						
3	¿El PAC se articula con el Plan Operativo Institucional y el Presupuesto Institucional de Apertura de la entidad?						
4	¿Además de publicar el PAC en el SEACE, se publica en la página Web de la entidad?						
5	¿Las modificaciones del PAC se efectúan de acuerdo con la normatividad vigente?						
6	¿Cuando ejecutan el PAC se cuenta con las herramientas legales necesarias para una buena gestión de la Contrataciones del Estado?						
Dimensión: Gestión organizacional							
7	¿El área de Abastecimientos de la municipalidad cuenta con un alto nivel de organización para llevar a cabo las contrataciones públicas?						
8	¿Las herramientas de gestión institucional con que cuenta la municipalidad ayudan a realizar de manera adecuada el PAC?						
9	¿El buen uso de las herramientas de gestión en los procesos de selección permiten desarrollar en forma eficiente las contrataciones públicas?						
10	¿El alcalde y regidores tiene injerencia política en la toma de decisiones de las Contrataciones del Estado?						
11	¿La entidad permite desarrollar la evaluación y control de las Contrataciones del Estado?						
Dimensión: Gestión del potencial humano							
12	¿El área de logística y contrataciones de la municipalidad cuenta con personal calificado para llevar a cabo procesos de contrataciones?						
13	¿El personal del área de logística y contrataciones desarrolla sus acciones con seriedad y eficiencia?						
14	¿Los profesionales y técnicos que trabajan en el Órgano Encargado de las Contrataciones están debidamente certificados por el OSCE?						
15	¿La Alta Dirección de la entidad evalúa el cumplimiento de metas y objetivos del PAC?						
Dimensión: Eficacia del gasto							
16	¿La eficacia en el gasto afecta la gestión de las contrataciones públicas de la municipalidad?						
17	¿La ejecución presupuestal tiene relación con los tipos de procesos de selección identificados en la gestión de las contrataciones públicas en la municipalidad?						
Dimensión: Calidad del gasto							
18	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a deficiencias en la elaboración de los expedientes técnicos?						
19	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a denuncias o apelaciones ante el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado – OSCE?						

20	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a procesos de arbitrajes con los proveedores?						
21	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a procesos judiciales con los proveedores?						

Evaluado por: Rodríguez Marcelo, José Raúl

D.N.I.: 18097060 Fecha: 13 enero 2025

Firma: 



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, José Raúl Rodríguez Marcelo, con Documento Nacional de Identidad N° 18097060, de profesión CONTADOR PUBLICO, grado académico Maestro, con código de colegiatura 02 - 2829, labor que ejerzo actualmente como Docente en la Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI"

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el Instrumento denominado CUESTIONARIO cuyo propósito es medir la relación entre variables entre GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL, a los efectos de su aplicación a trabajadores de la MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL. Luego de hacer las observaciones pertinentes a los ítems, concluyo en las siguientes apreciaciones.

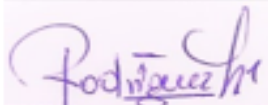
Criterios evaluados	Valoración positiva			Valoración negativa	
	MA (3)	BA (2)	A (1)	PA	NA
Calidad de redacción de los ítems.	X				
Amplitud del contenido a evaluar.	X				
Congruencia con los indicadores.	X				
Coherencia con las dimensiones.	X				
Nivel de aporte parcial:	12			No aporta	
Puntaje total: (máximo 12 puntos)	12				

Apreciación total: (12) puntos **No aporta:** (0)

Trujillo, a los 23 días del mes de marzo del 2025

Apellidos y Nombres: Rodríguez Marcelo, José Raúl

D.N.I.: 18097060

Firma: 

PRESENTACIÓN A JUICIO DE EXPERTO

Estimado Validador: Luis Antonio Castillo Alva

Me es grato dirigirme a usted, a fin de solicitar su colaboración como experto para validar el instrumento que adjunto denominado:

CUESTIONARIO, diseñado por la Bachiller MOGOLLÓN ARICA ESTEFANNY SOLANGE cuyo propósito es medir la relación entre variables **GESTION DE LAS CONTRATACIONES PUBLICAS Y LA EJECUCION PRESUPUESTAL**, el cual será aplicado a 25 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Papayal, por cuanto considero que sus observaciones, apreciaciones y acertados aportes serán de utilidad.

El presente instrumento tiene como finalidad recoger información directa para la investigación que se realiza en los actuales momentos, titulado:

GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL, TUMBES

Tesis que será presentada a la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, como requisito para obtener el Título Profesional de:

CONTADOR PÚBLICO

Para efectuar la validación del instrumento, usted deberá leer cuidadosamente cada enunciado y sus correspondientes alternativas de respuesta, en donde se pueden seleccionar una, varias o ninguna alternativa de acuerdo al criterio personal y profesional del actor que responda al instrumento. Se le agradece cualquier sugerencia referente a redacción, contenido, pertinencia y congruencia u otro aspecto que se considere relevante para mejorar el mismo.

Gracias por su aporte

JUICIO DE EXPERTO SOBRE LA PERTINENCIA DEL INSTRUMENTO

Instrucciones: Marque con una X en donde corresponde, que según su criterio, Si cumple o No cumple, la coherencia entre dimensiones e indicadores de la variable en estudio.

Variable	Dimensiones	Indicadores	N° de ítem	COHERENCIA				
				SI	NO			
Gestión de las contrataciones públicas	Gestión legal	Nivel de cumplimiento legal del Plan Anual de Contrataciones	1, 2					
		Nivel de cumplimiento de la formulación del Plan Anual de Contrataciones	3					
		Nivel de articulación del Plan Anual de Contrataciones	4, 5					
		Nivel de publicación del Plan Anual de Contrataciones	6					
	Gestión organizacional	Grado de cumplimiento de las modificaciones del Plan Anual de Contrataciones	7, 8					
		Nivel de organización del área de abastecimientos	9					
		Uso de herramientas de gestión para la ejecución del PAC	10					
		Uso de las herramientas de gestión en los procesos de selección	11					
	Gestión del potencial humano	Nivel de toma de decisiones	12					
		Nivel de organización para la evaluación y control.	13					
		Nivel de conocimiento de procedimientos de contrataciones	14					
		Nivel de cumplimiento de metas y objetivos.	15					
	Ejecución presupuestal	Eficacia del gasto	Grado de afectación en la ejecución			16, 17		
			Grado de relación con los tipos de procesos			18, 19		
		Calidad del gasto	Afectación de la gestión			20, 21		

Instrucciones de Evaluación de ítems: Coloque en cada casilla de valoración la letra o letras correspondiente al aspecto cualitativo que según su criterio, cumple cada ítem a medir los aspectos o dimensiones de la variable en estudio. Las valoraciones son las siguientes:

MA- Muy adecuado / BA- Bastante adecuado / A - Adecuado / PA- Poco adecuado / NA- No adecuado

Categorías a evaluar: Redacción, contenido, congruencia y coherencia en relación a la variable de estudio. En la casilla de observaciones puede sugerir mejoras.



Preguntas		Valoración					Observaciones
N°	Ítems	MA	BA	A	PA	NA	
Dimensión: Gestión legal							
1	¿El plan anual de contrataciones-PAC se elabora de acuerdo con la normatividad legal en la materia?						
2	¿Para la formulación del PAC se tiene en cuenta el cuadro de necesidades alcanzados por las respectivas áreas de la entidad?						
3	¿El PAC se articula con el Plan Operativo Institucional y el Presupuesto Institucional de Apertura de la entidad?						
4	¿Además de publicar el PAC en el SEACE, se publica en la página Web de la entidad?						
5	¿Las modificaciones del PAC se efectúan de acuerdo con la normatividad vigente?						
6	¿Cuándo ejecutan el PAC se cuenta con las herramientas legales necesarias para una buena gestión de la Contrataciones del Estado?						
Dimensión: Gestión organizacional							
7	¿El área de Abastecimientos de la municipalidad cuenta con un alto nivel de organización para llevar a cabo las contrataciones públicas?						
8	¿Las herramientas de gestión institucional con que cuenta la municipalidad ayudan a realizar de manera adecuada el PAC?						
9	¿El buen uso de las herramientas de gestión en los procesos de selección permiten desarrollar en forma eficiente las contrataciones públicas?						
10	¿El alcalde y regidores tiene injerencia política en la toma de decisiones de las Contrataciones del Estado?						
11	¿La entidad permite desarrollar la evaluación y control de las Contrataciones del Estado?						
Dimensión: Gestión del potencial humano							
12	¿El área de logística y contrataciones de la municipalidad cuenta con personal calificado para llevar a cabo procesos de contrataciones?						
13	¿El personal del área de logística y contrataciones desarrolla sus acciones con seriedad y eficiencia?						
14	¿Los profesionales y técnicos que trabajan en el Órgano Encargado de las Contrataciones están debidamente certificados por el OSCE?						
15	¿La Alta Dirección de la entidad evalúa el cumplimiento de metas y objetivos del PAC?						
Dimensión: Eficacia del gasto							
16	¿La eficacia en el gasto afecta la gestión de las contrataciones públicas de la municipalidad?						
17	¿La ejecución presupuestal tiene relación con los tipos de procesos de selección identificados en la gestión de las contrataciones públicas en la municipalidad?						
Dimensión: Calidad del gasto							
18	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a deficiencias en la elaboración de los expedientes técnicos?						
19	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a denuncias o apelaciones ante el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado - OSCE?						

20	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a procesos de arbitrajes con los proveedores?						
21	¿La ejecución presupuestal se ve afectada por la gestión de las contrataciones atribuibles a procesos judiciales con los proveedores?						

Apellidos y Nombres: Castillo Alva, Luis Antonio

D.N.I.: 17916151

Firma:  _____

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Luis Antonio Castillo Alva, con Documento Nacional de Identidad N° 17916151, de profesión CONTADOR PUBLICO, grado académico Maestro, con código de colegiatura 02 - 2916, labor que ejerzo actualmente como Docente en la Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI"

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el Instrumento denominado CUESTIONARIO cuyo propósito es medir la relación entre variables entre GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL, a los efectos de su aplicación a trabajadores de la MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL. Luego de hacer las observaciones pertinentes a los ítems, concluyo en las siguientes apreciaciones.

Criterios evaluados	Valoración positiva			Valoración negativa	
	MA (3)	BA (2)	A (1)	PA	NA
Calidad de redacción de los ítems.	X				
Amplitud del contenido a evaluar.	X				
Congruencia con los indicadores.	X				
Coherencia con las dimensiones.	X				
Nivel de aporte parcial:	12			No aporta	
Puntaje total: (máximo 12 puntos)	12				

Apreciación total: (12) puntos **No aporta:** (0)

Trujillo, a los 23 días del mes de marzo del 2025

Apellidos y Nombres: Castillo Alva, Luis Antonio

D.N.I.: 17916151

Firma: _____



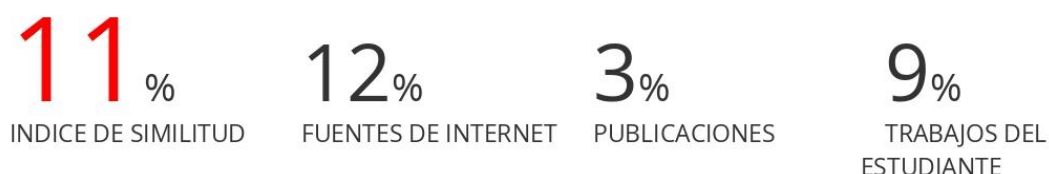
Anexo 7: Matriz de consistencia

TÍTULO	FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	HIPÓTESIS	OBJETIVOS	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGÍA
Gestión de las contrataciones públicas y ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Papayal, Tumbes	Problema: ¿Cuál es la relación entre gestión de contrataciones públicas y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024?	Hipótesis general: Existe relación significativa entre gestión de contrataciones públicas y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024	Objetivo general: Determinar la relación entre gestión de contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024	Gestión de las contrataciones públicas:	Gestión legal	Tipo: Descriptiva-correlacional
		Hipótesis específicas	Objetivos específicos:			Diseño: No experimental
		He1) Existe relación significativa entre la gestión legal de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024	Oe1) Analizar la gestión de contrataciones públicas en la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024		Gestión organizacional	Enfoque: Cuantitativa
		He2) Existe relación significativa entre la gestión organizacional de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024	Oe2) Analizar la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024	Gestión del potencial humano	Población y muestra: Estuvo integrada por los 25 trabajadores	
		He3) Existe relación significativa entre la gestión del potencial humano responsable de las contrataciones y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024.	Oe3) Analizar la relación de la gestión legal de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024	Ejecución presupuestal	Eficacia del gasto	
	Oe4) Analizar la relación de la gestión organizacional de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024	calidad del gasto	Técnicas e instrumentos:			
	Oe5) Analizar la relación entre la gestión del potencial humano responsable de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Papayal, Tumbes, 2024.		Encuesta-cuestionario			

Anexo 8: REPORTE TURNITIN

GESTIÓN DE CONTRATACIONES PÚBLICAS Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL, TUMBES

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.uct.edu.pe Fuente de Internet	6%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	2%
3	repositorio.upsc.edu.pe Fuente de Internet	1%
4	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	Submitted to Universidad Privada del Norte Trabajo del estudiante	1%
6	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias

< 1%

Excluir bibliografía

Activo