

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO
“BENEDICTO XVI”
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN GESTIÓN PÚBLICA
Y GOBERNABILIDAD



CONTRATACIONES DEL ESTADO EN EL ÁREA DE LOGÍSTICA
EN EL PODER JUDICIAL

Trabajo Académico para obtener el título de
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN GESTIÓN PÚBLICA Y
GOBERNABILIDAD

AUTOR

Br. Benites Burgos, Santos Roger
<https://orcid.org/0009-0000-4463-1662>

ASESOR (A)

Mg. Palma Elorreaga, Selene Celeste
<https://orcid.org/0000-0002-2579-7074>

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Gestión pública y Administración gubernamental

TRUJILLO – PERÚ

2025

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD

Señor Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas:

Yo, Mg. Selene Celeste Palma Elorreaga con DNI N° 70010617, como asesora del trabajo de investigación titulado “Contrataciones del Estado en el Área de Logística en el Poder Judicial”, desarrollado por el egresado Santos Roger Benites Burgos con DNI N° 18143579 del Programa de estudios de Segunda Especialidad en Gestión Pública y Gobernabilidad; considero que dicho trabajo reúne las condiciones técnicas y científicas, las cuales están alineadas a las normas establecidas en el Reglamento de Estudiantes y de Grados y Títulos de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de trabajos de titulación de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas. Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por los jurados designados por la mencionada facultad.



Mg. Selene Celeste Palma Elorreaga
DNI N.º 70010617

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

EXCMO. MONS. GILBERTO ALFREDO VIZCARRA MORI, SJ

Arzobispo Metropolitano de Trujillo

Gran Canciller

Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

DR. MARCOANTONIO PACHERRES TORREJÓN

Rector de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

DRA. SILVIA ANA VALVERDE ZAVALETA

Vicerrectora Académica

DRA. GINA GENARA ZAVALETA ESPEJO

Vicerrectora de Investigación

MG. MARVIN OMAR AREDO GARCÍA

Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

DRA. TERESA SOFÍA REÁTEGUI MARÍN

Secretaria General

DEDICATORIA

A mis hijos, Valentino y Mathias, fuente inagotable de inspiración y motivo de mis mayores esfuerzos. Que este trabajo refleje el compromiso con la justicia y el ejemplo que deseo dejarte.

El Autor.

AGRADECIMIENTO

Agradezco, en primer lugar, a Dios, cuya presencia en mi vida me impulsa a seguir adelante con determinación y entrega. También, expreso mi gratitud a mis colegas y mentores, cuyo conocimiento y experiencia han influenciado mi desarrollo profesional.

El Autor.

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Santos Roger Benites Burgos con **DNI N° 18143579**, egresado del **Programa de estudios** de Segunda Especialidad en Gestión Pública y Gobernabilidad de la **Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”**, doy fe que he seguido rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos establecidos por la **Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas** para la elaboración y sustentación del trabajo de investigación titulado: “Contrataciones del Estado en el área de logística en el Poder Judicial”, el cual consta de un total de 69 **páginas**, incluyendo tablas y figuras, y **25 páginas en anexos**.

Dejo constancia de la **originalidad y autenticidad** de la mencionada investigación y declaro, bajo juramento y en cumplimiento de los principios éticos, que el contenido del documento es **de mi exclusiva autoría** en cuanto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, garantizo que los fundamentos teóricos están debidamente sustentados en fuentes bibliográficas, asumiendo la responsabilidad de cualquier omisión involuntaria en la citación de autores. Del mismo modo, reconozco que cualquier vulneración a los derechos de autor derivada del presente trabajo será de mi exclusiva responsabilidad, asumiendo las consecuencias académicas y legales que pudieran derivarse conforme a la normativa vigente.

El Autor



Santos Roger Benites Burgos
DNI 18143579

ÍNDICE

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD	ii
AUTORIDADES UNIVERSITARIAS.....	iii
DEDICATORIA.....	iv
AGRADECIMIENTO	v
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD	vi
ÍNDICE.....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT.....	x
I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	11
II. MARCO TEÓRICO.....	15
III. MÉTODO.....	31
IV. CONCLUSIONES TEÓRICAS	34
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	36
ANEXOS.....	45

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Procedimiento de selección de documentos.....	33
-----------------	---	----

RESUMEN

La presente investigación se centra la importancia de las contrataciones del Estado en el área de logística del Poder Judicial, una revisión sistemática de los últimos cinco años para determinar su importancia, así como para identificar el procedimiento de las contrataciones del Estado en el área de logística del Poder Judicial, describiendo sus fases y definiendo su significado. Para tal finalidad, nos hemos planteado como interrogante: ¿Cuál es la importancia de las contrataciones del Estado en el área de logística en el Poder Judicial, a través de una revisión sistemática de los últimos cinco años? Luego de haber descrito el marco teórico y metodológico correspondiente, con el apoyo de una revisión sistemática hemos podido determinar que es sumamente importante las contrataciones del Estado en el área de logística del Poder Judicial, de los últimos cinco años, ya que como instrumento permite otorgar mayor eficiencia para atender oportunamente las necesidades de bienes y servicios que se requieren anualmente por la institución del Poder Judicial. También hemos podido identificar en base a la bibliografía analizada el procedimiento de contrataciones del Estado en el área de logística del Poder Judicial, una revisión sistemática de los últimos cinco años, sea logrado describir las fases de contrataciones del Estado en el área de logística del Poder Judicial, una revisión sistemática de los últimos cinco años, y finalmente, se ha demostrado la definición de la contrataciones del Estado en el área de logística del Poder Judicial, una revisión sistemática de los últimos cinco años.

Palabras clave: Contratación Estatal, Logística, Poder Judicial, Revisión Sistemática, Eficiencia institucional.

ABSTRACT

This research focuses on the importance of government contracting in the logistics area of the Judiciary, conducting a systematic review of the last five years to determine its significance, as well as to identify the process of government contracting in the logistics area of the Judiciary, describing its phases and defining its significance. To this end, we posed the following question: What is the importance of government contracting in the logistics area of the Judiciary, through a systematic review of the last five years? After having described the corresponding theoretical and methodological framework, with the support of a systematic review, we have been able to determine that State contracting in the area of logistics of the Judicial Branch, over the last five years, is extremely important, since as an instrument it allows to provide greater efficiency to timely meet the needs of goods and services that are required annually by the institution of the Judicial Branch. We have also been able to identify, based on the analyzed bibliography, the procedure for State contracting in the area of logistics of the Judicial Branch. A systematic review of the last five years has been carried out. It has been possible to describe the phases of State contracting in the area of logistics of the Judicial Branch. A systematic review of the last five years has been carried out. Finally, the definition of State contracting in the area of logistics of the Judicial Branch has been demonstrated. A systematic review of the last five years has been carried out.

Keywords: State Hiring, Logistics, Judiciary, Systematic Review, Institutional Efficiency.

I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

La gestión pública abarca un enfoque amplio que integra procesos, acciones y entidades para alcanzar objetivos comunes, teniendo como centro la organización de los recursos para el funcionamiento social, lo que requiere ciertos lineamientos (Rincón et al, 2023). Así, tal como indica Morveli, debido a la globalización, en Latinoamérica, se han implementado distintos enfoques de gestión pública, desarrollando conceptos como Nueva Gestión Pública, con el objetivo de obtener resultados eficientes y competentes en la gestión (Morveli, 2021). No obstante, persisten desafíos significativos en la eficiencia del gasto público y las contrataciones estatales.

Sobre esta problemática, en el estudio de Mesías – Tamayo et al. (2020) se evidencia que el gasto social en salud y educación en América Latina es muy diverso, debido principalmente a la ineficiente gestión de los recursos y a la concepción errónea de que los resultados se verán significativamente mejorados con un aumento en el gasto. Asimismo, este estudio destaca un aumento en el presupuesto destinado al gasto social en Latinoamérica como porcentaje del PIB desde el 2000 al 2017, no obstante, los resultados varían entre los países debido, teniendo en cuenta si se emplea adecuadamente o no, el gasto público.

Al respecto, considerando el caso peruano, si bien la modernización de la gestión pública ha sido impulsada mediante normativas como la Ley N.º 27658, modificada por D. L. N.º 1146 del 15 de setiembre del 2018, cuyo objetivo es regular principio para la modernización y actualización de la gestión, su implementación enfrenta limitaciones significativas. De acuerdo con Flores Vásquez y Núñez Lira (2021), el modelo de gestión por procesos, clave dentro de este marco normativo, no se aplica de manera uniforme en las entidades públicas, lo que genera vacíos en su ejecución y dificulta la mejora en la calidad de los servicios. Aunque se han establecido metodologías y lineamientos técnicos para optimizar los procesos, la falta de capacitación especializada, el escaso seguimiento y la limitada difusión de estos

procedimientos impiden una mejora sustancial en la eficiencia de las distintas instituciones del estado.

En ese mismo sentido, respecto a la contratación pública se han buscado políticas para reformarlas y transformarlas acorde a nuevos procedimientos, para lograr que mejorar la eficiencia y transparencia, pese a ello, existen muchos obstáculos que impiden el cambio y adaptación de los procesos y del recurso humano encargado de aplicarlo.

En el estudio de Ramírez (2022), la digitalización de las compras públicas a través de plataformas electrónicas ha permitido reducir costos y mejorar la supervisión de los contratos, aunque persisten desafíos relacionados con la corrupción y la falta de control en las adquisiciones estatales. Asimismo, señala que el uso de estos instrumentos en la gestión pública va a representar la posibilidad de optimizar los procesos de contratación, siempre que se refuercen los mecanismos de fiscalización y se promueva una cultura de integridad en las entidades estatales en base a estas herramientas.

A pesar de dichos avances, el proceso de contrataciones públicas sigue enfrentando serias deficiencias que obstaculizan una gestión eficiente. Como señala Valencia (2023), los problemas en la contratación pública no solo responden a la falta de lineamientos técnicos claros, sino también a la existencia de trabas burocráticas y conflictos de intereses que afectan la transparencia y efectividad de los procesos. La falta de estandarización en los procedimientos, sumada a la limitada capacidad de supervisión por parte de las entidades responsables, ha generado un escenario en el que las contrataciones no siempre garantizan la optimización de los recursos, lo que impacta directamente en el nivel y tipo de servicio público que se brinda en los distintos sectores de la comunidad.

En este contexto, el Poder Judicial, es un poder del Estado, que nuestra Constitución lo establece como tal, y cuya función principal es la de administrar e impartir justicia, por tanto, su tarea es planificar y organizar, normar y dirigir, la administración de justicia. En el área de logística del Poder Judicial, se trabaja

teniendo en consideración las contrataciones y requerimientos realizados en el periodo anterior, de manea que, para calcular los requerimientos para el nuevo periodo, y se agrega un porcentaje adicional, pero teniendo como punto de partida el año anterior. Este procedimiento no refleja las reales y actuales necesidades de bienes y servicios de la entidad. Si a este hecho le agregamos que cada área usuaria no está interesada en actualizar, para cada año, las reales necesidades de inventario y los requerimientos no reflejan las necesidades concretas y reales, esto genera que la programación de requerimientos no identifique las necesidades efectivas y por ende el presupuesto anual, tampoco se elabore bajo una real correspondencia de las necesidades específicas y reales (Poder Judicial, 2021).

Adicionalmente a lo descrito, existe falta de conocimiento y determinación por parte de las distintas áreas de la entidad, que son usuarias de los servicios y bienes que se requieren en cada ejercicio presupuestal, teniendo en cuenta sus necesidades y funciones específicas. Esto afecta el procedimiento de formulación de la contrataciones - bienes y servicios - debido a la ausencia de cotización de los precios de tales bienes y servicios, y se pueda hacer una adecuada y oportuna contratación, permitiendo la presencia de distintos postores, generando pluralidad y competencia de pequeñas y medianas empresa, e impidiendo que las grandes empresas monopolicen los procesos de contratación. Tratando de buscar en todo momento, calidad y buen precio para la entidad. Con esto se genera también una buena gestión con transparencia en compra de viene o servicios de calidad (Poder Judicial, 2021).

A partir de este panorama, se plantea como pregunta de estudio: ¿Cuál es la importancia de las contrataciones del Estado en el departamento de Logística en el Poder Judicial, a través de una exploración sistemática de los últimos cinco años?

Con relación a las justificaciones del estudio, se identifican tres niveles.: A nivel teórico la presente investigación, fue necesaria, para ampliar el conocimiento sobre contrataciones del Estado en el área de logística del Poder Judicial, se ha consultado fuentes de varios autores, y se ha consultado estudios académicos similares como artículos científicos que permitan corroborar las variables establecidas. Asimismo, en la justificación metodológica se consideró algunos

conceptos y definiciones de los principales autores y estudios de la investigación científica, en el caso del área de logística del Poder Judicial, que nos permita corroborar los objetivos del trabajo, se aplicó el tipo de investigación sistemática, observacional y cualitativa. Además, se presentó la justificación social, la cual permite indicar que este trabajo es beneficioso para ampliar el conocimiento sobre las contrataciones del Estado en el área de logística del Poder Judicial (Poder Judicial, 2021).

En función a lo anterior, el objetivo general indicó: Analizar la importancia de las contrataciones del Estado en el área de logística en el Poder Judicial, a través de una revisión sistemática de los últimos cinco años. Y entre los objetivos específicos se presentaron tres: Identificar el procedimiento de las contrataciones del Estado en el área de logística en el Poder Judicial, a través de una revisión sistemática de los últimos cinco años; Describir las fases de contrataciones del Estado en el área de logística en el Poder Judicial, a través de una revisión sistemática de los últimos cinco años; y, definir que son las contrataciones del Estado en la zona de logística en el Poder Judicial, a través de una revisión sistemática de los últimos cinco años.

II. MARCO TEÓRICO

Existen estudios previos o antecedentes que explican el contexto investigado, entre ellos:

Vera (2025) desde Argentina, en su trabajo sobre contratos administrativos en el sector público de la Provincia de río Negro, aborda el análisis de los procedimientos utilizados para mantener el equilibrio financiero de los contratos señalados. Se fija como objetivo indagar y determinar si la administración pública rionegrina cuenta con herramientas que permitan administrar de manera eficiente y eficaz la adquisición de bienes y servicios de ejecución periódica o continuada en un contexto inflacionario. Para ello se empela una metodología mixta con un enfoque cualitativo. En este trabajo se concluye que la administración pública rionegrina no utiliza pese a contar con ellas, herramientas de gestión que se traduzcan en niveles crecientes de eficiencia, eficacia y puesta en marcha de un contexto persistente y significativa alza extraordinaria e imprevisible del nivel general de precios.

Stable (2024) desde La Habana, en su investigación sobre la contratación de bienes y servicios en el Jardín Botánico Nacional, buscó como objetivo el de perfeccionar el proceso de contratación de bienes y servicios. Para esta finalidad, se emplea los métodos teóricos como el dialéctico-materialista, el método histórico-lógico, el método sistémico-estructural, el método de análisis-síntesis y de estudios comparados. También se usaron métodos empíricos como la observación, la estadística, la entrevista y encuesta. En base a ello, se pudo demostrar que es conveniente contar con un instrumento de contratación pública, que esté acorde al momento y que tenga un enfoque que exigen este tipo de procesos. También se concluye que hay una desatención de los participantes del proceso, traspasando la mayor parte de la responsabilidad al operador jurídico de la entidad quien deberá verificar y asumir las distintas dificultades que se presenten a lo largo del procedimiento respectivo. También se concluye que los funcionarios y trabajadores de servicios juegan un rol determinante para la implementación y cumplimiento de contratación económica.

Pérez (2025), desde Argentina en su trabajo de máster desarrolla sobre el tema de indicadores de gestión en las contrataciones de a UNNOBA, buscó como objetivo elaborar un cuadro de mando integral (CMI) sobre indicadores de gestión de las contrataciones de la Universidad Nacional del Noreste de la Provincia de Buenos Aires (UNNOBA), para utilizarlo como medio estratégico en la toma de decisiones. Para tal fin se emplea como metodología el análisis del entorno, la identificación de indicadores y el diseño del CMI. Se concluye que el CMI proporcionaría respuestas satisfactorias a los objetivos planteados, facilitando la organización, ordenando el área y en la eficiencia de los procesos dentro de la institución. También podrían optimizarse los recursos y que puede haber un mayor control sobre tiempos y costos en las licitaciones y en consecuencia una mejora en la satisfacción de los proveedores, contribuyendo a una gestión más estratégica de las contrataciones.

Sotomayor (2024), en su estudio sobre “Mejora de procesos y aumento de la eficiencia en el departamento de logística del Poder Judicial de Lima, 2023”. Busca como objetivo establecer la vinculación entre la gestión por procesos y la eficiencia en el departamento de logística del poder judicial de Lima, 2023. Se usó un método básico, cuantitativo, con nivel descriptivo correlacional y no experimental. En conclusión, se determinó que existe una correlación del 61.4% por ende, se ha establecido que el vínculo entre la gestión por procesos y la eficacia en el área de logística del Poder Judicial de Lima, 2023 es de un nivel medio.

Segura Pasantes (2024), en su investigación del OSCE en comité de contrataciones de obras para garantizar eficacia, Lambayeque, 2023. Su estudio buscó establecer de qué manera la intervención del OSCE en comité de contrataciones de obras para garantizar eficacia, Lambayeque, 2023. La metodología utilizada fue de tipo básico, enfoque cualitativo, diseño fenomenológico. Los resultados revelan que los integrantes del comité en los procesos de selección para contrataciones de obras, deben preparar, conducir, dirigir y realizar el procedimiento de selección. En conclusión, se determinó que es necesario que el comité de selección este integrado por un representante del OSCE para garantizar la eficacia en el proceso de selección.

Valencia Franco (2023), en su estudio sobre la corrupción en las contrataciones públicas en el Perú, analizó los criterios que favorecen la discrecionalidad y falta de transparencia. Su trabajo buscó identificar los principales factores que generan irregularidades en las compras públicas, considerando aspectos como el marco normativo, los vacíos legales y la intervención de los funcionarios. Es usó un método cualitativo, con un enfoque documental y análisis de casos representativos. Los resultados indicaron que, a pesar de los esfuerzos normativos, las contrataciones fraudulentas siguen siendo recurrentes debido a la ausencia de controles efectivos y a la flexibilidad en la aplicación de sanciones. En conclusión, el estudio evidencia entre estos factores la corrupción en los procesos de contratación del Estado, lo cual no solo afecta la eficiencia del gasto público, debilita la confianza en el estado, lo que dificulta la implementación de políticas de modernización y transparencia.

Villanueva (2022), en su investigación estudió las contrataciones del Estado y la gestión administrativa en una municipalidad provincial de Arequipa, presentó como objetivo determinar el grado de correlación entre ambas variables en el periodo 2018-2020. El trabajo fue cuantitativo, de tipo básico y nivel descriptivo-correlacional, no experimental y de corte transversal. La población 22 personas entre funcionarios y personal técnico administrativo, a quienes se les encuestó un cuestionario con 20 ítems para cada variable. Los resultados evidenciaron que existe una relación muy alta entre las contrataciones del Estado y la gestión administrativa, con un coeficiente de correlación de Spearman de $r = 0.796$ y un nivel de significancia de $p = 0.000$, lo que indicó que la relación fue significativa al 95%. En conclusión, la eficiencia en las contrataciones estatales influye directamente en la gestión administrativa, resaltando la posibilidad de necesidad de perfeccionar los procesos y el desempeño institucional.

Dextre (2022), en su tesis sobre Gestión y Eficiencia en el Sistema de Contrataciones de la Sub Gerencia de Logística del Poder Judicial, Lima, 2022, propone analizar una de las variables que favorecen a la ineficiencia. Se empleó un enfoque cualitativo. En los resultados se determinó que la no presencia de un programa de capacitación afecta de manera negativa a la gestión y eficiencia de las

contrataciones den dicha área. En conclusión, el dispositivo legal que regula la contratación del Estado contiene disposiciones que las instituciones o dependencias sigan durante los procesos de contratación; y que sigan en virtud de los principios de legalidad y buena administración.

Saba (2022), en su artículo “Procesos de contratación del Estado y gestión institucional: Policía Nacional del Perú”, presentó como objetivo estudiar el impacto de los procesos de contratación del Estado en la dirección de la, 2014-2018. Se usó un diseño no experimental, correlacional y analítica, aplicándose a 370 trabajadores de logística de la PNP. Los resultados indicaron que los procesos de contratación contribuyen en la gestión de la dependencia materia de estudio adscrita a la PNP y que son eficientes a nivel medio, derivado de la incidencia de unos pocos procedimientos de regulación, normativa, acciones, leyes, personal policial con poca capacidad e igualmente, exigua intervención del personal operativo. Este trabajo concluye señalando que las contrataciones influyen considerablemente en la GI del área estudiada de la PNP. También, se concluye desde la óptica de los trabajadores el PC y el empleo del presupuesto público, están relacionados significativamente.

Ramos (2021), en su estudio sobre la relación entre las contrataciones del Estado y la gestión administrativa en el OEFA, presentó como objetivo establecer el grado de correlación entre ambas variables el 2021. Se empleó un enfoque cuantitativo con un diseño descriptivo-correlacional y utilizó un cuestionario estructurado para recolectar datos de una muestra de 85 sujetos. Para medir la gestión administrativa, se aplicó un instrumento de 36 ítems. El resultado determinó que la variable referida a las contrataciones del Estado se vincula con la variable gestión administrativa, con un coeficiente de correlación de Spearman de 0.387. En conclusión, el estudio evidenció que la vinculación entre ambas variables es media o moderada, sugiriendo la necesidad de mejorar los procesos administrativos para alcanzar la eficiencia institucional.

Cahuana (2021), en su tesis Contrataciones y procesos de adquisiciones de la Municipalidad de Poroy, Cusco, 2021, buscó determinar las contrataciones del Estado tienen en relación con el proceso de adquisición en el área de logística del municipio distrital de Poroy, Cusco 2021. La investigación siguió un enfoque teórico y metodológico con un diseño práctico. Para esta finalidad, se tiene en cuenta las diferentes pasos o fases para la contratación pública. Los resultados de las variables analizadas, el coeficiente de confiabilidad con un valor de 0.909. En conclusión, la investigación de campo determinó que la relación es importante y positiva, para que se desarrollen contrataciones adecuadas, las cuales permiten hacer posible los fines de la institución y, además, un mejorar la calidad de la prestación de los servicios que se brindan al ciudadano.

Manayay (2020), en su trabajo de investigación referido al procedimiento de selección en la unidad ejecutora de Salud Santa Cruz 2020, presentó como objetivo proponer un programa de fortalecimiento de capacidades en contrataciones públicas para mejorar el procedimiento de selección en la unidad ejecutora de Salud Santa Cruz para mejorar el procedimiento de selección 2017. La investigación siguió el método experimental, de tipo aplicativa y descriptiva, con forma cuasi experimental. Se obtuvo un Alfa de Cronbach de 0.977. Obteniéndose como efecto el evidente déficit de capacidades en el proceso de contrataciones públicas. En conclusión, se demostró que el programa implementado permite consolidar la contratación pública.

Por otro lado, entre las bases teóricas de la variable investigada se puede conocer que la Constitución, en su artículo 76°, establece que las obras y adquisiciones de suministros con fondos o recurso públicos se ejecutan mediante contratación y licitación pública, de igual forma los bienes; procedimientos establecidos en la Ley de contrataciones del Estado – Ley 32069 (Diario Oficial El Peruano, 2024).

En esa línea el intérprete de nuestra Carta Magna, en la STC Expediente N.º 020-2003-AI/TC, (TC del Perú, 2003) en el fundamento 12, señala que la función constitucional del artículo 76º es determinar y garantizar que las contrataciones estatales conforme a estos criterios: de manera especial, oportuna, buscando la mejor oferta considerando principios como el de transparencia, imparcialidad, entre otros.

Por tanto, las contrataciones estatales se generan a través del contrato como instrumento que permite una eficiente contratación pública, debido a que dispone las reglas y requisitos que van a permitir la vinculación entre el estado y el proveedor – ganador de la buena pro -. El Contrato debe ser patente, claro y expreso, en las obligaciones que asumen las partes contratantes; así como los términos que habiliten la supervisión y el control del cumplimiento de lo que pactaron en el contrato (Faz et al., 2023).

Ello, debido a que en los contratos que interviene una entidad pública. Las disposiciones legales son obligatorias, pues, son vinculantes u obligatorias para ambas partes, no estamos ante normas de carácter dispositivo o facultativo (Juárez, 2024).

En consecuencia, el contrato público; es el documento que permite materializar una relación jurídica patrimonial – bienes, servicios u obras – lo cual se materializa en un procedimiento de selección a cargo de alguna dependencia estatal, (Díez, 2023), en el cual pueden participar varios postores, siendo uno solo ganador, al que le corresponde se le adjudique la buena pro. (Guzmán, 2020)

En tanto que la contratación; se refiere a las actividades y actos que conllevan a contratar distintos bienes, servicios, (Mamani, 2021) que comprende un proceso y una secuencia de actividades como la contratación del ganador, la firma y garantías contractuales, variaciones, cumplimiento y ejecución, la resolución entre otros aspectos relacionados (Díez, 2023).

Por lo que, las contrataciones del estado o públicas; comprenden distintas actividades técnicas jurídicas y administrativas, destinadas para obtener o satisfacer

objetivos y metas, basándose en el presupuesto que se tiene establecido (Anticona, 2022), y comprende el conjunto de regulaciones que deben cumplir las instituciones del estado al contratar bienes, servicios u obras; en las cuales se establecen las obligaciones y derechos que deriven de la contratación estatal (Aguilar y Rojas, 2021)

Pues, las contrataciones estatales, como política pública, se plasman a través de la toma e implementación de decisiones políticas, siendo la forma de materializarlas desde un plano teórico a un plano ejecutivo y de desarrollo concreto en cada caso (Aguilar, y Rojas)

Por otro lado, las contrataciones del estado implican convenciones de dos o más partes en virtud de los cual se establece un vínculo obligatorio entre las instituciones del estado, de cualquier naturaleza o clase, contrato que genera obligaciones para proveer bienes y servicios necesarios para el servicio público (Medina, 2021).

La importancia de las contrataciones del estado, es que facilita hace posible los objetivos, fines y metas planificadas por cada entidad pública, orientada a satisfacer los requerimientos de bienes y servicios, necesarios para atender las necesidades públicas, y generar bienestar (Condori y Liu, 2024).

Al respecto, las contrataciones están integrado por distintos actos e instituciones, como el área usuaria, el órgano responsable de contrataciones (OEC), el encargado de logística, el Comité Especial a cargo, el titular de la entidad pública. Además, se encuentra el proveedor. Cualquier controversia que se genere será resuelta por el OSCE (Calero, 2022).

Al respecto, son características de las contrataciones del estado, son las que a continuación detallo:

Plan Anual de Contrataciones.

Objetivos.

Normatividad.
Selección.
Procedimientos Especiales.
Sistemas de Ejecución.
Modalidades de Ejecución.
Forma de contratación.
Fases del proceso de contrataciones.
Etapas del proceso de contrataciones.
Requerimientos.
Órganos responsables.
Recursos Públicos.
Documentación.
Monitoreo.
Emisión de informes.

La preparación; comprende un conjunto de actividades que van a permitir organizar el procedimiento de contratación pública, para tal finalidad, e establecen etapas y procedimientos como la selección que permite diseñar la información técnica y económica y la documentación que va permitir su aprobación: programación de necesidades, ficha de homologación, resumen ejecutivo de posibilidades que ofrece el mercado, certificación presupuestarias, expediente de contratación y bases) (Lagos Mucha, 2023). Al respecto, se ha señalado que la fase preparatoria permite identificar las necesidades que se presentan en cada entidad pública y luego se planea su adquisición, para este fin deben precisarse las características técnicas y financieras (Peragallo y Cañarte, 2024).

Las etapas de la programación y actos preparatorios, la cual comprende son los siguientes que a continuación detallo:

Establecer las necesidades y aprobación del Plan
Identificar el mercado y tipo de proceso de selección
Establecer el comité especial a cargo de la contratación
Hacer y aprobar de las bases (Lagos Mucha, 2023)

Durante esta primera fase de Planificación, se busca saber en concreto los bienes o servicios que se requieren y que formarán parte del contrato de acuerdo al mercado, incluyendo la elaboración de las especificaciones técnicas, características y detalles, así como la redacción de los contratos (Cuenca, Barona y Sánchez, 2024).

Asimismo, el proceso de contratación pública comprende un conjunto de actividades que buscan lograr eficiencia y equidad en la adquisición de bienes y servicios. Este sistema incluye a la Planeación que permiten determinar el presupuesto, plazos y otras especificaciones propias del procedimiento. E lo que respecta a la preparación del proceso, permite ordenar los documentos con las especificaciones para realizar el contrato, incluyendo las particularidades, cláusulas y redacción. Mediante la convocatoria se promueve e invita a los proveedores mediante su publicación en medios públicos. Finalmente, se Reciben las Ofertas de los postores (Ochoa, 2024).

Por otro lado, el Plan Anual de contrataciones mediante su desarrollo, diseño e implementación permite satisfacer los requerimientos de bienes, servicios y/u obras requeridos para el cumplimiento de las finalidades de las instituciones (Muñoz, 2023), procesos de selección que se encuentran financiados y convocados durante el año fiscal (Espinoza, 2020). Al respecto se ha señalado que la planificación como elemento clave de la contratación estatal, contribuye a definir las necesidades del Estado y los objetivos buscados, permitiendo identificar los riesgos y errores en las fases del procedimiento (Faz et al., 2023).

En las fases de selección, se sostienen ocho etapas, a continuación, se detalla cada una de ellas:

La convocatoria.

El proceso de convocatoria consiste en la publicación de las bases aprobadas en el SEACE, donde se incluyen detalles como la entidad convocante, el procedimiento y el plazo e veintidós días hábiles para la presentación de ofertas. (Espinoza, 2020)

El registro de participantes.

El registro se realiza gratuita y electrónicamente por el SEACE, desde el día siguiente a la publicación hasta antes de la presentación de ofertas, y requiere que el proveedor esté inscrito en el RNP.

Formulación y absolución de consultas.

Las consultas y observaciones deben presentarse desde el inicio y en un plazo no menor de diez días hábiles, deben ser sobre temas de aclaración de bases, y por otro lado, de haber alguna observación si se considera que existe alguna afectación a la normatividad (Espinoza, 2020).

Al respecto, se ha señalado que debe establecerse respuestas precisas frente a cualquier solicitud, permitiendo a los usuarios información concreta, clara y precisa, así como la información técnica (Iñiguez, et al., 2024).

La formulación y absolución de observaciones.

La integración de bases.

El comité de selección debe incorporar las modificaciones de las consultas y observaciones, y deben publicarse en el SEACE, ya que la falta de esta publicación impide continuar con el procedimiento de selección. (Espinoza, 2020),

La presentación de propuestas.

Las ofertas se presentan ante notario o juez de paz, y si un postor no está presente al ser llamado, su oferta se considera no presentada; desde el 27 de junio de 2019, es obligatorio presentar las propuestas de manera electrónica a través del SEACE. (Espinoza, 2020)

Respecto a las propuestas.

Se debe calificar a los postores y luego establecer que se satisfagan los requisitos establecidos en las bases, enfatizando que la calificación se refiere al sujeto y no al producto ofrecido. (Espinoza, 2020)

El otorgamiento de la Buena Pro

Una vez determinada la oferta ganadora, se emite la buena pro, la cual se publica en el SEACE. (Palomino, 2022)

Por otro lado, las fases de selección es un conjunto de acciones que van a permitir elegir una específica contratación del estado, a partir de su etapa inicial hasta

su culminación, estableciendo todo el procedimiento, así como el periodo para cada actividad, acción (Espinoza, 2020)

La Ley de Contrataciones establece como parte del procedimiento de contrataciones, siete etapas: licitación pública, concurso público, adjudicación simplificada, selección de consultores individuales, comparación de precios, subasta inversa electrónica y contrataciones directas (Anticona, 2022)

Por otro lado, en lo que respecta a la ejecución está compuesta por una serie de actos que buscan ejecutar los términos del acuerdo y el vínculo obligacional establecido por la institución y el postor ganador, y comprende la contratación en sí, la firma las demás etapas de procedimiento hasta cuestiones sobre la nulidad, el incumplimiento, resolución, entre otros aspectos (Mamani, 2013).

Así mismo, en la ejecución contractual, se comprende etapas que van desde la celebración, e incluye liquidación y pago en caso (Cavero Cárdenas, 2021).

Se pudo identificar distintos términos conceptuales, asociados a la investigación, entre ellos:

Compras Directas, permiten a las entidades contratar de forma directa con un proveedor determinado, asimismo, es uno de los modos o fórmulas que tiene el Estado para contratar - bienes, servicios u obras - de algún proveedor. (ProInversión, 2020)

Formulación del Requerimiento: permite verificar el cuadro de necesidades y su coordinación con el poi, además de hacer los arreglos con la Oficina de Planeamiento. (GFP Subnacional, 2020)

Estudio de Mercado: Es el cimiento de las características de términos que son determinados por el área respectiva. (Espinoza, 2020)

Disponibilidad Presupuestal: Permite autorizar el valor de la contratación, teniendo en cuenta la disponibilidad de presupuesto. (MEF, 2021)

Perfeccionamiento de la Orden y/o Contrato: Constituye la Orden de Compra o Servicio y/o contrato. Asimismo, debe tener en su contenido como mínimo: Importe o precio, cronograma, plazo y lugar de entrega, entre otras características. (OSCE, 2020)

Ejecución de la Prestación: Se computa al siguiente día hábil a la comunicación de la orden y/o contrato y concluye con el pago. Se debe considerar que el inicio es anterior a la notificación. (ProInversión, 2020).

El objetivo general es analizar la importancia de las contrataciones del Estado en el área de logística dentro del Poder Judicial, a partir de la investigación realizada por Condori y Liu (2024) y Barría (2023). Para lograr esto, consideran tres objetivos específicos. En primer lugar, se busca identificar el procedimiento de las contrataciones del Estado en el área de logística en el Poder Judicial, mediante una revisión sistemática de los últimos cinco años. En segundo lugar, se pretende describir las fases procedimiento, que incluyen los actos preparatorios, la selección y los contratos de ejecución, tal como se expone en el trabajo de Espinoza (2020). Finalmente, se tiene el objetivo de definir qué son las contrataciones del Estado en el área de logística en el Poder Judicial, conforme a lo indicado por Aguilar y Rojas (2021).

Además, las contrataciones públicas se dirigen por servidores públicos cuya finalidad es procurar que el proceso se desarrolle bajo parámetros de transparencia y honestidad (Ortiz y Silva, 2022).

Se ha señalado que dentro del proceso de contrataciones se generan algunos cuellos de botella debido a los procesos complejos y a las deficiencias de los funcionarios, carga laboral, falta de conocimientos o capacidad e incluso por la falta de supervisión (Carreño y Herrera, 2024). De esta forma, se generan espacios de ineficiencia en el proceso de contratación estatal a nivel interno, derivado del procedimiento y del personal encargado de ello.

Sobre este punto, se ha señalado que existen ciertas prácticas que generan aspectos negativos en las contrataciones públicas como el poder, la influencia de empresarios, conductas negativas de proveedores, agregado a ello las deficiencias en el control necesarios para promover la transparencia y la legalidad de los procesos (Espejo, 2024).

Al respecto, se sugiere que el proceso de contrataciones tenga equipos encargados del proceso de contrataciones públicas, con estrategias y criterios definidos, buscando el cumplimiento de buenas prácticas y valores (Urgilés, 2024). Asimismo, el control del proceso de contrataciones debe emplear sistemas informáticos para cumplir los objetivos y difusión, que permiten además mejorar la toma de decisiones y el seguimiento de las auditorías internas y externas para su atención oportuna (Díaz, 2022).

Señala que durante el proceso de contratación de los gobiernos municipales se incumplen una serie de principios, normas y procedimientos, afectando la gestión de la institución y el desarrollo local (Arroyo, 2022). También se ha resaltado, existe una gran cantidad de procesos fuera de la ley, y donde la discrecionalidad conduce a contrataciones arbitrarias en relación a los requisitos y criterios de evaluación de las ofertas (González, 2021). También se ha señalado que, en la fase de actos preparatorios, no existe un procedimiento de asistencia técnica en las entidades para formular adecuadamente el procedimiento, evitando deficiencias posteriores (Caldas, et al., 2023).

En relación a los riesgos de las contrataciones públicas, se ha señalado que forman parte de las contrataciones, pero es necesario realizar un manejo eficiente de los mismos de manera que permitan mejorar la toma de decisiones, el planeamiento y otras imprevisiones, de manera que se garantice la adquisición de bienes y servicios evitando la generación de conflictos (Carranza y Fernández, 2021). Por otro lado, se ha señalado que, este aspecto puede utilizarse para medir el desempeño, así como las debilidades del sistema de contrataciones (López y Martínez, 2019). Para (Cordero y Carrascosa, 2021), la digitalización de la administración pública, necesita de espíritu innovados, que podría incrementar el valor de la oferta de servicios.

Asimismo, implica la adecuación de los métodos de contratación acorde a las nuevas necesidades.

Una de las debilidades del sistema de contratación pública, es la normatividad que la regula, la misma que sufre distintas modificaciones generando inestabilidad jurídica y vacíos legales, causando distintas interpretaciones y comprensión, e incluso ignorancia por parte de los involucrados en el sistema de contratación pública (Canchón, et al., 2020).

Una propuesta para mejorar el sistema es emplear los medios tecnológicos en la contratación permitiría una mejora sustancial con la incorporación de la contratación pública electrónica, así como de algunos elementos electrónicos en los procedimientos de contratación (Gallego, 2017). Al respecto, se ha señalado que el ámbito de la administración es un escenario para crear cambios importantes con las TIC, fortaleciendo la gobernanza y estableciendo sistemas electrónicos de compras públicas como instrumento que promueva la participación ciudadana en la gestión pública, y genere procedimientos transparentes (Sarmiento, et al., 2015).

Sobre este tema, se ha señalado, que la incorporación de procesos estandarizados y de tecnologías, contribuyen a mejorar la eficiencia de la contratación pública, agregando un adecuado control y monitoreo (Yomona, Nina y Sánchez, 2025). Debe considerarse que el uso de las tecnologías permite agilizar las contrataciones públicas brindando un mejor servicio a los usuarios y empresas, lo cual puede generar su automatización y que los procesos de contrataciones sean rápidos, eficaces y óptimos (Vela y Flores, 2022).

Es importante tomar en cuenta la transparencia, ya que permite que el desarrollo del procedimiento, así como la inversión y el gasto que están involucrados, sean administrados de forma eficaz y eficiente, lo cual previene actos de corrupción y fomenta la participación de la población (Montes, 2020). Sobre este mismo aspecto, se señala que en las contrataciones públicas se puede hacer efectivo el principio de transparencia especialmente respecto a los ciudadanos y en relación a la gestión y planificación de los contratos (Miranzo-Díaz, 2020).

En el sistema europeo se señala que la contratación pública permite un control rápido y eficaz, basado en los principios de integridad y eficiencia, de manera que se tenga como resultado un proceso transparente, competitivo, evitando la corrupción (Ramos, 2021). Por su parte, se ha propuesto la generación de una base de datos capaz permitir integridad y eficiencia del gasto público (Fernández, 2023).

Este control se puede lograr mediante informes previos que permitan verificar técnica y legalmente el expediente en su totalidad, lo cual determina la procedencia o no de la contratación, esto permitirá la identificación y corrección por parte de las instituciones públicas (Soria, 2021). Al respecto se señala que los sistemas permiten mejorar el empleo eficiente de los recursos públicos, estableciendo una correlación entre precio y calidad, garantizando además los derechos de usuarios y consumidores (Campoverde, et al., 2021).

Es importante desarrollar un servicio de calidad en la contratación pública. En ese sentido, eso se puede manifestar con el valor técnico de la prestación, la cualificación y experiencia del personal encargado del proceso. Esta calidad debe ser incorporada como un modelo de valoración (Gimeno, 2020). Al respecto, se señala que el recurso humano es esencial para el desarrollo eficiente y eficaz de los sistemas administrativos, permitiendo disminuir el riesgo y la corrupción durante las fases de ejecución del proyecto de inversión (Garcés, 2021).

Otra forma de mejora de la contratación pública, es mediante la gestión de procesos lo cual incide en la eficiencia y eficacia durante la contratación y sus fases (Alcívar y Rodríguez, 2021).

Una mejora que debe incorporarse en las contrataciones es mediante la cláusula anticorrupción, la cual puede establecer reglas de conducta para prevenir la comisión de algún delito, generando una contratación pública íntegra y correcta (Hurtado, 2021). En esa misma línea, se recomienda que los procesos de contratación incorporen principios esenciales como los de transparencia, libre concurrencia, igualdad, sostenibilidad, eficacia y eficiencia (Ochoipoma y Muñoz 2023).

Una propuesta de mejora de las contrataciones desde el área de logística, es incluir la capacitación para mejorar el desempeño de los trabajadores y que finalmente tendrá efecto directo en la mejora de la eficiencia y gestión logística (Blaz y Camones, 2023).

III. MÉTODO

La investigación fue de tipo básica, ya que analizó distintas teorías vinculadas al tema estudiado con el objetivo de brindar un panorama amplio sobre las particularidades de las contrataciones del Estado. En ese sentido, Muntané (2010) señaló que, mediante este método, se consigue información que permita entender, corroborar y aplicar el conocimiento.

El estudio tuvo un carácter teórico–bibliográfico, pues se orientó a realizar una búsqueda e identificación de la literatura especializada que abordó el tema desde distintas perspectivas y a partir de diversas fuentes. Al respecto, Matos (s/f) indicó que este método se caracterizó por la revisión de documentos para conocer el estado del arte, mediante un proceso ordenado de recolección, selección y análisis, involucrando operaciones cognitivas definidas con claridad de objetivos.

La investigación presentó una alineación metodológica basada en una revisión sistemática, lo cual permitió recopilar, identificar, organizar y clasificar información diversa según el tema concreto investigado, a partir de la formulación de preguntas, objetivos, y criterios de inclusión y exclusión de estudios. Moreno et al. (2021), indica que el método busca en bases de datos, cuyos resultados fueron seleccionados para efectuar análisis críticos y estadísticos con el propósito de obtener resultados concluyentes. Este enfoque se caracterizó por aplicar un proceso riguroso de recolección, selección, evaluación crítica y síntesis de la evidencia disponible.

Asimismo, el enfoque de la investigación fue cualitativo, ya que se buscó comprender el fenómeno mediante la selección y análisis de datos que permitieran entender y describir las particularidades del objeto de estudio. Para Muñoz y Solís (2021), el enfoque cualitativo permitió mayor claridad y exactitud, exigiendo competencias investigativas que posibilitaran identificar a los actores, sectores o grupos involucrados en el estudio.

En cuanto a las estrategias de búsqueda, la investigación se centró en la identificación y selección de fuentes provenientes de distintos bancos de datos y bibliotecas virtuales, que ofrecieron acceso a información relevante para el desarrollo

del tema. Dentro de los criterios de inclusión, se consideró bibliografía con una antigüedad no mayor a cinco años, redactada en idioma español, procedente tanto del ámbito local como nacional e internacional, siempre que desarrollara el objeto de estudio. En relación con los criterios de exclusión, se descartó bibliografía referida a poblaciones no relevantes, publicaciones en medios poco confiables o incompletos, así como documentos cuyo contenido no guardara relación directa con el objeto de investigación.

La técnica empleada fue el análisis documental, que permitió realizar una revisión y estudio sistemático de documentos y materiales escritos para extraer datos relevantes. Se sostuvo que el análisis documental facilitó el acceso a fuentes relevantes, apoyándose en tecnologías y estrategias que ofrecieron datos depurados y pertinentes (Peña y Pirella, 2007).

Como instrumento, se utilizó la ficha de recolección de información, que permitió sistematizar y organizar los datos extraídos del análisis de documentos previamente recopilados y seleccionados. En ella se consignaron elementos clave como el autor, el año, el título del documento, la base de datos de publicación, el tipo de fuente y los hallazgos relevantes.

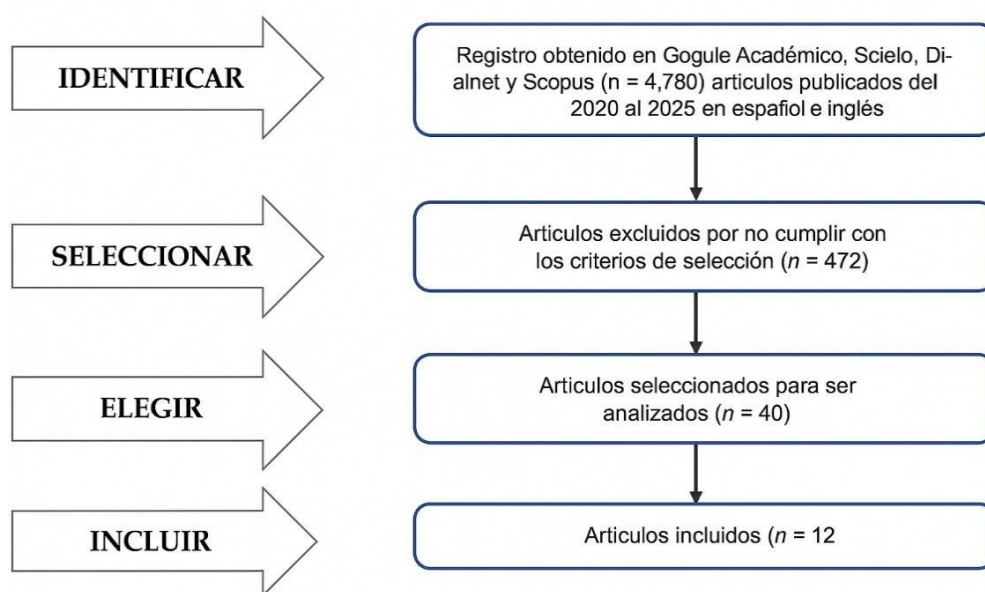
Respecto al procedimiento seguido para la selección de documentos, se optó por plataformas de búsqueda académica como Google Académico, Scielo, Dialnet y Scopus, abarcando el periodo comprendido entre 2020 y 2025. Se utilizaron palabras clave tanto en español como en inglés. Asimismo, se aplicó el modelo PRISMA para obtener información clasificada que facilitara la revisión y análisis sistemático de las fuentes recopiladas, garantizando orden, claridad y uniformidad en el proceso.

En cuanto al volumen de publicaciones identificadas y revisadas, se detectó un total de 4,780 artículos en Google Académico. Luego de aplicar los criterios de

selección y exclusión, se redujo la muestra a 40 artículos, de los cuales finalmente se eligieron 12 fuentes para el análisis detallado. Se excluyeron 28 documentos por no cumplir con los criterios establecidos. Cabe indicar que la figura correspondiente a este resultado debía ser actualizada para reflejar adecuadamente la información final.

Figura 1

Procedimiento de selección de documentos



Nota. Modelo PRISMA.

Consideraciones éticas y de integridad científica:

Se corroboró que este trabajo, en su desarrollo y contenido, cumplió con los estándares éticos exigidos para toda investigación académica, respetando las normas nacionales e internacionales de redacción y presentación, y descartando cualquier posibilidad de plagio, imitación u otra infracción a la ética. Se priorizó el uso de métodos y técnicas que otorgaron rigor y autenticidad científica. Del mismo modo, se respetó la normativa de citación de la American Psychological Association (APA), séptima edición, lo cual permitió estructurar, organizar y desarrollar técnica y metodológicamente el trabajo. Finalmente, se tomó en cuenta la guía de trabajo académico de la Universidad Católica de Trujillo, asegurando que el estudio se ajustara a los estándares científicos y metodológicos requeridos en este nivel.

IV. CONCLUSIONES TEÓRICAS

El presente trabajo de investigación, mediante la revisión sistemática de bibliografía de los últimos cinco años, ha permitido analizar la importancia de las contrataciones del Estado en el área de logística en el Poder Judicial, a través de una revisión sistemática de los últimos cinco años, habiéndose verificado que es necesaria para la eficiencia y transparencia del Poder judicial.

Se puede definir las contrataciones del Estado en el área de logística en el Poder Judicial, a través de una revisión sistemática de los últimos cinco años, que implica la generación de una relación contractual entre el Poder Judicial y los proveedores, para crear, modificar o regular los derechos y obligaciones que regirán la contratación de bienes o servicios, el régimen de sanciones y de solución de controversias.

Las fases de contrataciones del Estado en el área de logística en el Poder Judicial, a través de una revisión sistemática de los últimos cinco años; comprendiendo etapas de preparación y de programación donde se definen las necesidades, se hace el estudio de posibilidades, la designación del comité especial y la elaboración y aprobación de las bases del proceso de selección.

Se ha permitido identificar el procedimiento de las contrataciones del Estado en el área de logística en el Poder Judicial, a través de una revisión sistemática de los últimos cinco años, como un conjunto de técnicas y administrativas y jurídicas que se emplean para conseguir los objetivos y metas de la institución judicial.

Mediante el área de logística del Poder judicial se establece un procedimiento de contrataciones con el Estado, que es importante y adecuado para atender oportunamente las necesidades de bienes y servicios que requiere la institución, cumpliendo con los fines y metas programadas.

Todo proceso de contrataciones con el Estado, y especialmente realizado por el área de logística en el Poder Judicial, debe garantizar la transparencia y publicada en la contratación pública, así como establecer mecanismos de consulta rápida y acceso a las distintas etapas del procedimiento de contrataciones.

Es importante considerar la inclusión de la denominada cláusula anticorrupción, con el fin no solo de garantizar la transparencia, calidad y eficiencia del procedimiento de contrataciones, sino, además, puede garantizar el cumplimiento

de las normas éticas y legales a través de las distintas etapas del procedimiento de contratación pública, con prevención de la corrupción y la ineficiencia.

El uso de las nuevas tecnologías en el sistema de contrataciones públicas por área de logística en el Poder Judicial, puede otorgar una mejora considerable en la inversión y el gasto que están involucrados, así como la generación de un procedimiento de contrataciones más eficaz y eficiente.

La incorporación de mecanismos estandarizados que comprenda formularios, trámites e información, tanto a favor de los usuarios como de los encargados de llevar a cabo el procedimiento de contrataciones del área de logística en el Poder Judicial, puede ofrecer mejoras sustanciales en el tiempo y adquisición de bienes y servicios esenciales para el Poder Judicial.

Es importante la permanente capacitación especializada del personal y de los funcionarios encargados del proceso de contrataciones con el Estado a través del área de logística en el Poder Judicial, esto mejora no solo el aspecto funcional y administrativo, sino también mejora la eficiencia, transparencia y celeridad de las contrataciones estatales.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar Ventura, L. J., & Rojas Lujan, V. W. (2021). Formulación y programación del Plan Anual de Contrataciones: Modelo Básico para mejorar compras, Municipalidad Provincial de Gran Chimú 2020. Revista CIENCIA Y TECNOLOGÍA, 17(4), 201-206.
<https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/4079>
- Alcívar Chóez, E., Rodríguez Basantes, V. (2021). Gestión por procesos e indicadores de cumplimiento en la contratación pública. Observatorio de la Economía Latinoamericana.
<https://ojs.observatoriolatinoamericano.com/ojs/index.php/olel/article/view/26/25>
- Anticona, Carlos. (2022). Modernización del estado y proceso de contratación pública en el Hospital Departamental de Huancavelica, año 2021.
<https://repositorio.unh.edu.pe/items/ce4e69fb-bdc0-4f24-bfd0-144a94b90d7d>
- Arribas L., Gómez M., Guillen E., et al. (2021) La comunicación científica en investigaciones que asumen el enfoque cualitativo: una mirada valorativa. EduMeCentro.;13(2):172-191. <https://www.medigraphic.com/cgi-bin/new/resumen.cgi?IDARTICULO=106798>
- Arroyo Carvache, J. (2022). Hacia una práctica eficiente de la contratación pública en los gobiernos locales municipales.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3493
- Barria Hernández, Yovani René (2023) Gestión logística organizacional. Editorial Universitaria Carlos Manuel Gasteazoro, Panamá.
- Blaz Correa, K. y Camones Rondan, V. (2023). Mejoras en la gestión logística de las contrataciones menores a 8 UIT en la Municipalidad Metropolitana de Lima. Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.
https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/671228/Blaz_CK.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Caldas Zavaleta, E., Mendoza León, R. y Silva López, G. (2023). Propuesta de mejora en la gestión de las contrataciones en la central de compras públicas - Perú Compras. Universidad del Pacífico.

<https://repositorio.up.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/a64064c2-fb75-4b30-a0e9-ac9961e0ef9b/content>

- Calero, R. (2022). La gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones públicas: un estudio de caso. *Gaceta Científica*.
<https://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/1685/1478>
- Campoverde Briones, A., Molina Mora, J., Castro Núñez, W. (2021). Eficacia de las leyes y de los organismos de control de la contratación pública ecuatoriana. *CIENCIAMATRIA*. Año II, Vo.. VII. N° 1.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8305746>
- Canchón Espinoza, D., Beltrán Martínez, E. y Aránzazu Pérez, J. (2020). La efectividad del proceso de contratación pública en Colombia y Perú. Revisión caso *Odebrecht*.
<https://repository.libertadores.edu.co/server/api/core/bitstreams/ec68424f-ff2c-4329-981e-f437c8e384f6/content>
- Carranza Alvarado, K. y Fernández Vásquez, R. (2021). Metodología de análisis de riesgos asociados a los procesos de contratación pública. *Revista de Ciencias Económicas* 40-N° 2, pp. 1-31.
<https://revistas.ucr.ac.cr/index.php/economicas/article/view/46746/53619>
- Carreño Vera, M. y Herrera García, E. (2024). Retraso en la fase preparatoria de los procesos de contratación pública de la empresa Manabí PRODUCE EP. Un problema de gobernanza. *Chakiñan*. Número 24. pp. 191-211.
<http://scielo.senescyt.gob.ec/pdf/rchakin/n24/2550-6722-rchakin-24-00190.pdf>
- Cavero Cárdenas, J. E. (2021). Mecanismos de control en la ejecución de obras públicas. *Gabilex: Revista del Gabinete Jurídico de Castilla-La Mancha*, 25, 516-566. *Dialnet-MecanismosDeControlEnLaEjecucionDeObrasPublicas-8040783.pdf*
- Condori Quispe, G. A.; Liu Menéndez, Y. L. (2024) Importancia del portal Seace en la transparencia y el acceso a la información en las contrataciones públicas en el Perú. *Opinion Jurídica*, [s. l.], v. 23, n. 50, p. 1–18. Doi 10.22395/ojum.v23n50a36. Disponible em:
<https://researchs.pucp.elogim.com/linkprocessor/plink?id=e3b41cc6-4b67-33c6-b0d1-42494b461d82>. Acesso em: 10 abr. 2025.

- Cordero Valdivia, M., y Carrascosa Morneo, J. (2021). La contratación pública para la digitalización: hay que adaptarse al cambio. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8178703>
- Cuenca Masache, B. G., Barona Segovia, M. A., & Sánchez Sani, V. L. (2024). Estudio sobre cómo la transparencia en los procesos de contratación pública puede mejorar la eficiencia y reducir la corrupción. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(4), 9973-9993. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i4.13144
- Díaz Moreira, V. (2022). Impacto en la gestión administrativa por el incumplimiento de las normas de control interno en los procesos dinámicos de contratación pública. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/21800/4/UPS-GT003601.pdf>
- Díez Sastre, S. (2023). Lección 19. Contratos del sector público. *Revista de Derecho Público. Vista de Lección 19. Contratos del sector público | Revista de Derecho Público: Teoría y método*
- Espejo Pingus, L. (2024). El control de las contrataciones públicas. *Revista Docentes* 2.0 vol. 16 no.2. https://ve.scielo.org/scielo.php?pid=S2665-02662023000200196&script=sci_arttext
- Espinoza, G. (2020). Uso del SEACE en la eficiencia de la fase de selección de la licitación pública electrónica en ministerios del Perú (Doctoral dissertation, Tesis para optar el grado académico de Maestra en Administración Mención Informática para la Gestión, Universidad Nacional del Centro del Perú, Huancayo. Obtenido de <http://hdl.handle.net/20.500.12894/7112>).
- Faz Cevallos, W., Fuentes Gavilánez, L., Hidalgo Mayorga, M. y Guerrero Arrieta, K. (2023). La contratación pública en Ecuador: análisis y perspectiva. *Universidad, Ciencia y Tecnología*. Vo. 27. Núm. 119, pp. 127-136. <https://ve.scielo.org/pdf/uct/v27n119/2542-3401-uct-27-119-127.pdf>
- Fernández Acevedo, R. (2023). Hacia un espacio europeo de datos sobre contratación pública. <https://www.obcp.es/sites/default/files/2023-04/Rafael%20Fern%C3%A1ndez%20Acevedo%20-%20Hacia%20un%20espacio%20europeo%20de%20datos.pdf>
- Gallego Córcoles, I. (2017). Contratación pública e innovación tecnológica. *Revista española de Derecho Administrativo*, Núm. 184 (Abril-Junio 2017).

<https://pjenlinea3.poder-judicial.go.cr/biblioteca/uploads/Archivos/Articulo/Contrataci%C3%B3n%20p%C3%BAblica%20e%20innovaci%C3%B3n%20tecnol%C3%B3gica.PDF>

- Garcés Manyari, A. (2021). El sistema de inversión pública (INVIERTE.PE) y los desafíos que enfrenta para mejorar la ejecución de la inversión pública: ¿Un error de diagnóstico? <https://mktposgrado.ucontinental.edu.pe/hubfs/2.%20El%20sistema%20de%20inversi%C3%B3n%20p%C3%BAblica%20invierte.pe%20y%20los%20desaf%C3%ADos%20que%20enfrenta%20para%20mejorar%20la%20ejecuci%C3%B3n%20de%20la%20inversi%C3%B3n%20p%C3%BAblica.pdf>
- GFP Subnacional. (2020). Gestión de Requerimientos de Bienes, Servicios y Obras. Recuperado de https://www.gfpsubnacional.pe/wp-content/uploads/2021/06/007_Exposicion-GFP-Subnacional-Gestion-de-Requerimientos.pdf
- Gimeno Feliú, J. (2020): La visión estratégica en la contratación pública en la LCSP: hacia una contratación socialmente responsable y de calidad. *Economía Industrial* 415, pp. 89-97. https://zaguan.unizar.es/record/95787/files/texto_completo.pdf
- González Tamayo, J. (2021). La contratación pública como sistema. Universidad Simón Bolívar. <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/8150/1/SDS-010-Gonzalez-La%20contratacion%20publica.pdf>
- Guzmán, Ó. A. (2020). ¿Por qué tenemos la balanza inclinada? La naturaleza de las decisiones del Estado en la etapa de ejecución de los contratos públicos. *Ius Et Praxis*, (50-51), 139-156.
- Hurtado Tapia, J. (2021). Mejoras en la cláusula anticorrupción como mecanismo preventivo en la contratación pública peruana. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo. [Tesis de abogado]. https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/4200/1/TL_HurtadoTapiaJose.pdf
- Jara Iñiguez, I., Hidalgo, M., López, S. y Olicares, A. (2024). Transparencia en la contratación pública en Ecuador. Un análisis de la demanda de acceso a la información. <https://syt.uv.cl/index.php/rgp/article/view/4542>

- Juárez Fernández, D. (2024). La Naturaleza Imperativa de la Normativa de Contrataciones del Estado y su Aplicación en las Solicitudes de Ampliación de Plazo en Obra Pública. *Lex* N° 34, Año XXII, pp. 255-264. <https://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/LEX/article/view/2792>
- Lagos Mucha, J. A. (2023). Los actos preparatorios y principio de eficiencia de la contratación pública en la Unidad Ejecutora 305 Educación Huanta, 2022. Lagos Mucha, Juan Alberto.pdf
- López Hernández, A. y Martínez Montes, G. (2019). La gestión sistemática del riesgo en la contratación pública. Una oportunidad para mejora. *Auditoría Pública* N° 73. pp.17-28. <https://asocex.es/wp-content/uploads/2019/06/Revista-Auditoria-Publica-n%C2%BA-73.-pag-17-a28.pdf>
- Mamani, M. (2021). El criminal compliance y las contrataciones estatales, Lima 2020. Tesis para obtener título profesional de abogado. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/68699/Mamani_SMA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Matos Ayala, A. (s/f). Investigación bibliográfica: definición, tipos y técnicas. <https://s9329b2fc3e54355a.jimcontent.com/download/version/1545253266/module/9548086969/name/Investigaci%C3%B3n%20Bibliogr%C3%A1fica.pdf>
- Medina Flores, J. C. (2021). La colaboración entre las entidades y los proveedores en las contrataciones del Estado: una necesidad puesta en evidencia por la pandemia del COVID-19. *Thēmis*, 80. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/themis/article/view/25911/24418>
- Mesías-Tamayo, L., & Aguirre-Gutiérrez, R. (2020). Eficiencia del gasto público en educación y salud en América Latina. *Revista de Economía Mundial*, 56, 9-50. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8228816>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). Pautas para la gestión de las previsiones presupuestarias. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/2021/25102021_PAUT_PREVIS_PRESUP.pdf
- Miranzo-Díaz, J. (2019). El principio de transparencia en el derecho global de la contratación pública. *Revista De Derecho Administrativo*, (18), 276-302. Recuperado a partir de

<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/22865>

- Moreno Montes, B. (2020). El derecho de acceso a la información pública en la contratación pública. *Revista Española De La Transparencia*, Núm. 11 julio-diciembre2020, pp. 135-155.
https://rodin.uca.es/bitstream/handle/10498/26342/SC_2021_142.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Moreno, B, Muñoz, M., Cuellar, J, Domanic, S. y Villanueva, J. (2021), Revisiones sistemáticas: definición y nociones básicas. Scielo.
https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0719-01072018000300184
- Muntané Relat, J. (2010). Introducción a la investigación básica. [PDF].
https://www.researchgate.net/profile/Jordi-Muntane/publication/341343398_Introduccion_a_la_Investigacion_basica/links/5ebb9e7d92851c11a8650cf9/Introduccion-a-la-Investigacion-basica.pdf
- Muñoz, J. R. A. (2023). Interés general y Derecho Administrativo. *Revista de Derecho Administrativo*, (22), 20-36. Vista de Interés general y Derecho Administrativo
- Ochoa Cruz, I. (2024). Transparencia en las contrataciones públicas. *Decisiones* vl. 1, N° 2, Julio-diciembre, pp. 29-36.
<https://revista.uny.edu.ve/ojs/index.php/decisiones/article/view/568/656>
- Ochoipoma Guerrero, J. y Muñoz Ccuro, F. (2023). Análisis de la contratación pública con énfasis en sus principios generales. *Revista Científica en ciencias sociales*, Vol. 5, N° 1 Junio., pp. 73-90.
https://revistascientificas.upacifico.edu.py/index.php/PublicacionesUP_Sociales/article/view/333/673
- Ortiz Agurto, C. y Silva Manrique, D. (2022). Contratación Pública en Perú: Una breve revisión de su contexto. *Revista E-IDEA* 4.0.
<https://revista.estudioidea.org/ojs/index.php/mj/article/view/217/281>
- Osce. (2020). Opinión N.º 109-2020/DTN. Recuperado de
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1447766/Opini%C3%B3n%20109-2020%20-%20OSCAR%20DAVID%20GONZALEZ%20BERNUY.pdf.pdf>

- Osce. (2020). Pronunciamiento N.º 321-2020/OSCE-DGR. Recuperado de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/997502/Pronunciamiento_N__321-2020-OSCE-DGR.pdf
- Palomino Flores, H. (2022). Influencia de la contratación pública en la efectividad del cumplimiento del planeamiento estratégico institucional. *Revista San Gregorio*, (52), 203-219. <https://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTASANGREGORIO/article/view/2050>
- Peña Vera, T., y Pirella Morillo, J (2007). La complejidad del análisis documental. *Redalyc*. <https://www.redalyc.org/pdf/2630/263019682004.pdf>
- Peragallo Limones, M. y Moreira Cañarte, M. (2024). Procesos de contratación en el gobierno autónomo descentralizado municipal del Cantón Jipijapa. *Ciencia y Desarrollo*, pp. 447-456. <https://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/article/viewFile/2636/2625>
- Pérez, D. (2025). Cuadro de mando integral sobre indicadores de gestión en las contrataciones de a UNNOBA como herramienta para la toma de decisiones. Instituto de Posgrado. [Tesis de maestría]. https://repositorio.unnoba.edu.ar/xmlui/bitstream/handle/23601/913/TIF_MBA_P%c3%a9rezDaniela_VF.pdf?sequence=2&isAllowed=y
- ProInversión. (2020). Contratación Directa. https://www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/1/JER/GESTION_PROCESOS/PGL03-Contratacion-Directa.pdf
- ProInversión. (2020). Ejecución Contractual en el Marco de la Ley de Contrataciones del Estado. https://www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/1/JER/GESTION_PROCESOS/PGL06-Ejecucion-Contractual.pdf
- Ramírez Rodríguez, M. (2023). Acuerdos y políticas para compras públicas y efectividad de las contrataciones del Estado. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 45 – 60. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3240/4917>
- Ramos Carvajal, E. (2021). El control de la contratación pública en una administración en cambio permanente. *Presupuesto y Gasto Público*.

<https://www.ief.es/docs/destacados/publicaciones/revistas/pgp/103.pdf#page=61>

- Ramos, J. (2021). Contrataciones del Estado y la Gestión Administrativa en el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental, 2021. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/72365/Ramos_DROJP-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rincón, M., Obando, C., Durand A., & Alza C. (2023). Ética, estado y gestión pública en América Latina. Revista Iberoamericana de Administración Pública, 29(2), 45-67. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8890857>
- Sarmiento, J, Mariño Manrique, C., y Constanza Forero, T. (2015). La contratación electrónica. Civilizar. Ciencias Sociales y Humanas. Vo. 15. no. 29, pp. 31-58. http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1657-89532015000200004&script=sci_arttext
- Soria Escobar, F. (2021). La importancia y recepción de los informes previos de los organismos de control en los procedimientos de contratación pública. Universidad Andina Simón Bolívar. <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/8825/1/T3867-MDACP-Soria-La%20importancia.pdf>
- Stable Pita, K. (2024). “La contratación de bienes y servicios en el Jardín Botánico Nacional. Universidad de La Habana. [Tesis de maestría]. https://accesoabierto.uh.cu/files/original/2193803/LA_CONTRATACION_DE_BIENES_Y_SERVICIOS_EN_EL_JARDIN_BOTANICO_NACIONAL-1.pdf
- Tirado, R. M. (2013). El Laberinto Estatal: Historia, evolución y conceptos de la contratación administrativa en el Perú. Revista de Derecho Administrativo, (13), 305-353.
- Urguillés Pineda, M. (2022). Desarrollo sostenible y su influencia en los procesos de contrataciones públicas. RECIAMUC, 6(4), pp. 57-65. <https://www.reciamuc.com/index.php/RECIAMUC/article/view/969/1397>
- Valencia Franco, A. A. (2023). Nuevas políticas públicas en el renting de patrulleros en la región de Lima: ¿malas prácticas o corrupción? (2017-2019) [Tesis de licenciatura, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio

<https://tesis.pucp.edu.pe/server/api/core/bitstreams/bec6c9b8-a35a-4b5b-9c56-1e8787447296/content>

- Vásquez Rojas, D. E. (2021). Derecho fundamental del acceso a la justicia y políticas institucionales del Poder Judicial en la lucha contra la corrupción en el Perú. *Revista Oficial del Poder Judicial*, 13(15), 127-161. <https://doi.org/10.35292/ropj.v13i15.392>
- Vásquez, S. & Lira, L. (2021). Gestión por procesos en el marco de la Modernización Pública en el Perú. *Revista de Investigación Científica y Tecnológica Alpha Centauri*, 2(3), 140 – 164. <http://www.journalalphacentauri.com/index.php/revista/article/view/54/47>
- Vela Ojeda, J. y Flores Rojas, C. (2022). Las contrataciones públicas en el Perú a través de medios electrónicos y su relación con las TIC's. *Revista E-IDEA 4.0*. <https://revista.estudioidea.org/ojs/index.php/mj/article/view/220/283>
- Vera, A. (2025). Los contratos administrativos de provisión de bienes y servicios de ejecución periódica y continuada en el sector público de la provincia de río Negro y los mecanismos de readecuación de precios en un contexto inflacionario del periodo 2020-2022. Universidad Nacional de Río Negro. [Trabajo de Final de Carrera] <http://rid.unrn.edu.ar:8080/bitstream/20.500.12049/12584/1/Vera%2c%20Alejandra-2025.pdf>
- Yomona de Alcalde, K., Nina Cuchillo, J. Sánchez Aguirre, F. (2025). Impacto de la contratación pública en la gestión de proyectos en Latinoamérica: una revisión sistemática. *Revista InveCom*, pp. 1-10. <https://www.revistainvecom.org/index.php/invecom/article/view/3770/973>

ANEXOS

Anexo 1. Instrumento de recolección de información

Nº	Autor (es)	Año	Título del artículo	Idioma	Base de datos	Editorial / Universidad	Conclusión	enlace
1	Alcívar Chóez, E., Rodríguez Basantes, V.	2021	Gestión por procesos e indicadores de cumplimiento en la contratación pública	Español	Dialnet	Observatorio de la Economía Latinoamericana	Analiza cómo una gestión por procesos inadecuada afecta la eficiencia en contrataciones públicas del sector salud en Ecuador, proponiendo mejoras basadas en indicadores.	https://ojs.observatoriolatinoamericano.com/ojs/index.php/olel/article/view/26/25
2	Anticona, Carlos	2022	Modernización del estado y proceso de contratación pública en el Hospital Departamental de Huancavelica, año 2021	Español	Alicia Perú	Universidad Nacional de Huancavelica	El trabajo enfatiza en que la modernización estatal mejora significativamente la eficiencia y transparencia en las contrataciones públicas.	https://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/4926
3	Barría Hernández, Yovani René	2023	Gestión logística organizacional	Español	Google Académico	Editorial Universitaria Carlos Manuel Gasteazoro, Panamá	Enfatiza que una gestión logística eficaz es clave para mejorar procesos, reducir errores y fortalecer la competitividad empresarial.	https://up-rid.up.ac.pa/5777/1/yovani_barria.pdf

4	Blaz Correa, K. y Camones Rondan, V.	2023	Mejoras en la gestión logística de las contrataciones menores a 8 UIT en la Municipalidad Metropolitana de Lima	Español	Alicia Perú	Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas	El estudio propone optimizar contrataciones menores a 8 UIT en la Municipalidad de Lima mediante mejoras en planificación, control y procesos logísticos eficientes.	https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/671228/Blaz_CK.pdf?sequence=1&isAllowed=y
5	Caldas Zavaleta, E., Mendoza León, R. y Silva López, G.	2023	Propuesta de mejora en la gestión de las contrataciones en la central de compras públicas - Perú Compras	Español	Alicia Perú	Universidad del Pacífico	Identifica retrasos en la fase preparatoria de contrataciones y propone mejoras para optimizar tiempos y eficiencia en los procesos.	https://repositorio.up.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/a64064c2-fb75-4b30-a0e9-ac9961e0ef9b/content
6	Calero, R.	2022	La gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones públicas: un estudio de caso	Español	Dialnet	Gaceta Científica	Evidencia que una adecuada gestión por resultados en Huánuco mejora significativamente las contrataciones públicas en todas sus fases.	https://revistas.unhval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/1685/1478
7	Canchón Espinoza, D., Beltrán Martínez, E. y Aránzazu Pérez, J.	2020	La efectividad del proceso de contratación pública en Colombia y Perú. Revisión caso Odebrecht	Español	Google Académico	Fundación Universitaria Los Libertadores	Analiza contratos estatales en Colombia y Perú, destacando la necesidad de transparencia y legalidad para prevenir corrupción, ejemplificado en el caso Odebrecht.	https://repository.libertadores.edu.co/items/31df49c4-da80-4f38-a876-b16257ca9937

8	Díaz Moreira, V.	2022	Impacto en la gestión administrativa por el incumplimiento de las normas de control interno en los procesos dinámicos de contratación pública	Español	Google Académic o	Universidad Politécnica Salesiana	El estudio destaca que el cumplimiento del 83% de las normas de control interno mejora significativamente la gestión administrativa en contrataciones públicas	https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/21800/4/UPS-GT003601.pdf
9	Espinoza , G.	2020	Uso del SEACE en la eficiencia de la fase de selección de la licitación pública electrónica en ministerios del Perú	Español	Alicia Perú	Universidad Nacional del Centro del Perú	Precisa que el SEACE mejora principalmente en la eficiencia temporal en licitaciones electrónicas.	http://hdl.handle.net/20.500.12894/7112
10	Fernández Acevedo, R.	2023	Hacia un espacio europeo de datos sobre contratación pública	Español	Dialnet	Observatori o de Contratación Pública	Propone un Espacio Europeo de Datos en contratación pública para mejorar transparencia, interoperabilidad y eficiencia en la gestión contractual.	https://www.obcp.es/sites/default/files/2023-04/Rafael%20Fern%C3%A1ndez%20Acevedo%20-%20Hacia%20un%20espacio%20europeo%20de%20datos.pdf
11	Garcés Manyari, A.	2021	El sistema de inversión pública (INVIERTE.PE) y los desafíos que	Español	Google Académic o	Universidad Continental	Analiza la caída en la ejecución de la inversión pública en Perú tras la implementación de	https://mktposgrado.ucontinental.edu.pe/hubfs/2.%20El%20sistema%20de

			enfrenta para mejorar la ejecución de la inversión pública: ¿Un error de diagnóstico?				Invierte.pe. Argumenta que el problema no radica únicamente en el sistema de inversión pública, sino en una falta de enfoque integral que considere la interconexión con otros sistemas administrativos	%20inversi%C3%B3n%20p%C3%BAblica%20invierte.pe%20y%20los%20desaf%C3%ADos%20que%20enfrenta%20para%20mejorar%20la%20ejecuci%C3%B3n%20de%20la%20inversi%C3%B3n%20p%C3%BAblica.pdf
12	GFP Subnacional	2020	Gestión de Requerimientos de Bienes, Servicios y Obras	Español	Google Académico	GFP Subnacional	Destaca la importancia de una planificación adecuada en la gestión de requerimientos de bienes, servicios y obras.	https://www.gfpsubnacional.pe/wp-content/uploads/2021/06/007_Exposicion-GFP-Subnacional-Gestion-de-Requerimientos.pdf
13	González Tamayo, J.	2021	La contratación pública como sistema	Español	Google Académico	Universidad Simón Bolívar	Destaca la necesidad de una contratación pública eficiente y transparente, fundamentada en principios claros y una gestión institucional fortalecida.	https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/8150/1/SDS-010-Gonzalez-La%20contratacion%20publica.pdf
14	Hurtado Tapia, J.	2021	Mejoras en la cláusula	Español	Alicia Perú	Universidad Católica	Señala cómo fortalecer la cláusula anticorrupción en	https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.

			anticorrupción como mecanismo preventivo en la contratación pública peruana			Santo Toribio de Mogrovejo	la contratación con el Estado en el Perú para prevenir actos ilícitos y mejorar la transparencia.	500.12423/4200/1/TL_HurtadoTapiaJose.pdf
15	Lagos Mucha, J. A.	2023	Los actos preparatorios y principio de eficiencia de la contratación pública en la Unidad Ejecutora 305 Educación Huanta 2022	Español	Alicia Perú	Universidad Autónoma del Perú	Enfatiza que algunos aspectos de regulación afectan negativamente en contrataciones educativas.	https://repositorio.autonoma.edu.pe/handle/20.500.13067/2867
16	Mamani, M.	2021	El criminal compliance y las contrataciones estatales, Lima 2020	Español	Alicia Perú	Universidad Cesar Vallejo	Señala que el criminal compliance fortalece la integridad institucional. Reduce riesgos penales en contrataciones estatales peruanas.	https://hdl.handle.net/20.500.12692/68699
17	Ministerio de Economía y Finanzas	2021	Pautas para la gestión de las previsiones presupuestarias	Español		Ministerio de Economía y Finanzas	Indica que las previsiones presupuestarias aseguran continuidad financiera en compromisos multianuales, fortaleciendo planificación y cumplimiento de obligaciones futuras.	https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/capacidad/2021/25102021_PAUTA_PREVISORIO_RESUP.pdf
18	OSCE	2020	Opinión N.º 109-2020/DTN	Español		Organismo Supervisor de las		https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/144776

						Contratacio nes del Estado		6/Opini%C3%B3n %20109- 2020%20- %20OSCAR%20 DAVID%20GON ZALEZ%20BERN UY.pdf.pdf
19	OSCE	2020	Pronunciamiento N.º 321- 2020/OSCE-DGR	Español		Organismo Supervisor de las Contratacio nes del Estado		https://cdn.www.g ob.pe/uploads/doc ument/file/997502/ Pronunciamiento N_321-2020- OSCE-DGR.pdf
20	Pérez, D.	2025	Cuadro de mando integral sobre indicadores de gestión en las contrataciones de la UNNOBA como herramienta para la toma de decisiones	Español	Google Académic o	Universidad Nacional del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires	Indica que el Cuadro de Mando Integral mejora la gestión de contrataciones.	http://repositorio.u nnoba.edu.ar/xmlu i/handle/23601/91 3
21	ProInver sión	2020	Contratación Directa	Español		ProInversió n		https://www.invest inperu.pe/Reposito rioAPS/0/1/JER/G ESTION_PROCE SOS/PGL03- Contratacion- Directa.pdf
22	ProInver sión	2020	Ejecución Contractual en el Marco de la Ley de	Español		ProInversió n		https://www.invest inperu.pe/Reposito rioAPS/0/1/JER/G

			Contrataciones del Estado					ESTION PROCE SOS/PGL06- Ejecucion- Contractual.pdf
23	Ramos, J.	2021	Contrataciones del Estado y la Gestión Administrativa en el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental, 2021	Español	Alicia Perú	Universidad Cesar Vallejo	Precisa que las contrataciones estatales eficientes se relacionan moderadamente con la mejor gestión administrativa.	https://repositorio. ucv.edu.pe/bitstrea m/handle/20.500.1 2692/72365/Ramo s_DROJP- SD.pdf?sequence= 1&isAllowed=y
24	Soria Escobar, F.	2021	La importancia y recepción de los informes previos de los organismos de control en los procedimientos de contratación pública	Español	Google Académico	Universidad Andina Simón Bolívar	Analiza la evolución y relevancia de los informes previos de control en la contratación pública ecuatoriana. Destaca inconsistencias normativas y propone su adecuada implementación para fortalecer la transparencia y eficiencia en las adquisiciones estatales.	https://repositorio. uasb.edu.ec/bitstre am/10644/8825/1/ T3867-MDACP- Soria- La%20importancia .pdf
25	Stable Pita, K.	2024	La contratación de bienes y servicios en el Jardín Botánico Nacional	Español	Google Académico	Universidad de La Habana	Señala que la propuesta de procedimiento integral mejora eficiencia y transparencia en contrataciones.	https://accesoabier to.uh.cu/files/origi nal/2193803/LA CONTRATACIO N_DE_BIENES Y_SERVICIOS_E N_EL_JARDIN_B OTANICO_NACI ONAL-1.pdf

26	Valencia Franco, A. A.	2023	Nuevas políticas públicas en el renting de patrulleros en la región de Lima: ¿malas prácticas o corrupción? (2017-2019)	Español	Alicia Perú	Pontificia Universidad Católica del Perú	Precisa que las barreras burocráticas y corrupción interna obstaculizaron el renting de patrulleros en Lima, donde se evidenció deficiencias estructurales en políticas públicas.	https://tesis.pucp.edu.pe/server/api/core/bitstreams/bec6c9b8-a35a-4b5b-9c56-1e8787447296/content
27	Vera, A.	2025	Los contratos administrativos de provisión de bienes y servicios de ejecución periódica y continuada en el sector público de la provincia de Río Negro y los mecanismos de readecuación de precios en un contexto inflacionario del periodo 2020-2022	Español	Google Académico	Universidad Nacional de Río Negro	Precisa que la comparación entre la licitación pública y contratación directa revela impacto en eficiencia y transparencia.	http://rid.unrn.edu.ar:8080/bitstream/20.500.12049/12584/1/Vera%2c%20Alejandra-2025.pdf

Relación de artículos consultados en las bases teóricas

Nº	Autor (es)	Año	Título del artículo	Idioma	Base de datos	Editorial / Universidad	Conclusión	enlace
1	Aguilar Ventura, L. J., & Rojas Lujan, V. W.	2021	Formulación y programación del plan anual de contratitas: Modelo básico para mejorar compras, Municipalidad Provincial de Gran Chimú 2020	Español	Google Académico	Revista CIENCIA Y TECNOLOGÍA	Señala que hay un impacto negativo en las contrataciones públicas la deficiente formulación y programación del Plan Anual.	https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/4079
2	Arribas LPE, Gómez MY, Guillen EAL, et al.	2021	La comunicación científica en investigaciones que asumen el enfoque cualitativo: una mirada valorativa	Español	Dialnet	Edumecentro	Indica que exige rigor metodológico, claridad conceptual y coherencia discursiva para reflejar adecuadamente el enfoque asumido.	https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9525140
3	Arroyo Carvache, J.	2022	Hacia una práctica eficiente de la contratación pública en los gobiernos locales municipales	Español	Google Académico	Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar	Analiza cómo mejorar la eficiencia en la contratación pública municipal mediante una gestión estratégica y transparente.	https://doi.org/10.37811/clcm.v6i5.3493
4	Campoverde Briones, A.,	2021	Eficacia de las leyes y de los	Español	Dialnet	CIENCIA MATERIA	Destaca que vacíos legales en la normativa ecuatoriana permiten	https://dialnet.unirioja.es/s

	Molina Mora, J., Castro Núñez, W.		organismos de control de la contratación pública ecuatoriana				sobrepuestos en contrataciones públicas, comprometiendo principios constitucionales fundamentales.	ervlet/articulo?codigo=8305746
5	Carranza Alvarado, K. y Fernández Vásquez, R.	2021	Metodología de análisis de riesgos asociados a los procesos de contratación pública	Español	Dialnet	Revista de Ciencias Económicas	Propone una metodología para analizar riesgos en contrataciones públicas, mejorando eficiencia y reduciendo corrupción en procesos administrativos.	https://revista.s.ucr.ac.cr/index.php/economicas/articulo/view/46746/53619
6	Carreño Vera, M. y Herrera García, E.	2024	Retraso en la fase preparatoria de los procesos de contratación pública de la empresa Manabí PRODUCE EP. Un problema de gobernanza	Español	Scielo	Chakiñan	El texto analiza retrasos en la fase preparatoria de contrataciones en Manabí Produce EP, identificando causas estructurales y proponiendo mejoras de gobernanza.	http://scielo.senescyt.gob.ec/pdf/rchakin/n24/2550-6722-rchakin-24-00190.pdf
7	Cavero Cárdenas, J. E.	2021	Mecanismos de control en la ejecución de obras públicas	Español	Dialnet	Gabilex: Revista del Gabinete Jurídico de Castilla-La Mancha	Precisa que la supervisión efectiva en ejecución de obras públicas es importante para asegurar cumplimiento contractual.	https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8040783
8	Condori Quispe, G. A.; Liu Menéndez, Y. L.	2024	Importancia del portal Seace en la transparencia y el acceso a la información en	Español	Google Académico	Opinión Jurídica Revista Científica	Señala que el portal SEACE presenta ciertas limitaciones de datos incompletos e inexistentes, pero que aun así mejora	https://revista.s.udem.edu.co/index.php/opinion/articulo/view/4234

			las contrataciones públicas en el Perú				transparencia y acceso ciudadano.	
9	Cordero Valdivia, M., y Carrascosa Morneo, J.	2021	La contratación pública para la digitalización: hay que adaptarse al cambio	Español	Dialnet	Instituto de Estudios Fiscales (España)	Destaca la necesidad de adaptar la contratación pública a las exigencias de la digitalización, promoviendo transparencia, cooperación y fortaleciendo el rol de los responsables tecnológicos.	https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8178703
10	Cuenca Masache, B. G., Barona Segovia, M. A., & Sánchez Sani, V. L.	2024	Estudio sobre cómo la transparencia en los procesos de contratación pública puede mejorar la eficiencia y reducir la corrupción	Español	Google Académico	Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar	Señala que la transparencia en la contratación pública es esencial para mejorar la eficiencia, reducir la corrupción y fortalecer la confianza en las instituciones gubernamentales.	https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i4.13144
11	Díez Sastre, S.	2023	Lección 19. Contratos del sector público	Español	Dialnet	Revista de Derecho Público: Teoría y método	Señala que en la ejecución contractual requiere una fiscalización, así como transparencia y cumplimiento normativo.	https://revistasmarcialpons.es/revistaderechopublico/article/view/1622
12	Espejo Pingus, L.	2024	El control de las contrataciones públicas	Español	Scielo	Revista Docentes 2.1	Señala que la necesidad de implementar mecanismos de control efectivos en las contrataciones públicas para mejorar la eficiencia y	https://ve.scielo.org/scielo.php?pid=S2665-0266202300

							transparencia en la gestión de recursos.	0200196&script=sci_arttext
13	Faz Cevallos, W., Fuentes Gaviláñez, L., Hidalgo Mayorga, M. y Guerrero Arrieta, K.	2023	La contratación pública en Ecuador: análisis y perspectiva	Español	Scielo	Universidad , Ciencia y Tecnología	Señala sobre la contratación pública en Ecuador donde está la necesidad de planificación anual y presupuesto para garantizar eficiencia y transparencia en los procesos.	https://ve.scielo.org/pdf/uct/v27n119/2542-3401-uct-27-119-127.pdf
14	Gallego Córcoles, I.	2017	Contratación pública e innovación tecnológica	Español	Dialnet	Revista española de Derecho Administrativo	Analiza cómo la contratación pública electrónica puede impulsar la innovación tecnológica, destacando la necesidad de reformas normativas y organizativas para superar obstáculos burocráticos y fomentar una gestión más eficiente y transparente.	https://pjenlinea3.poderjudicial.go.cr/biblioteca/uploads/Archivos/Articulo/Contrataci%C3%B3n%20p%C3%BAblica%20e%20innovaci%C3%B3n%20tecnol%C3%B3gica.PDF
15	Gimeno Feliú, J.	2020	La visión estreatégica en la contratación pública en la LCSP: hacia una contratación	Español	Google Académico	Economía Industrial	Propone una contratación pública estratégica, enfocada en objetivos sociales, ambientales y de calidad, superando enfoques burocráticos tradicionales.	https://www.mintur.gob.es/Publicaciones/Publicacionesperiodicas/EconomiaIn

			socialmente responsable y de calidad					dustrial/RevistaEconomiaIndustrial/415/GIMENO%20FELIU.pdf
16	Guzmán, Ó. A.	2020	¿Por qué tenemos la balanza inclinada? La naturaleza de las decisiones del Estado en la etapa de ejecución de los contratos públicos	Español	Dialnet	Ius Et Praxis	Precisa que se define el régimen jurídico aplicable y control al clasificar decisiones estatales en ejecución contractual como actos administrativos o contractuales	https://doi.org/10.26439/iusetpraxis2020.n50-51.5052
17	Jara Iñiguez, I., Hidalgo, M., López, S. y Olicares, A.	2024	Transparencia en la contratación pública en Ecuador. Un análisis de la demanda de acceso a la información	Español	Dialnet	Revista de Gestión Pública	Identifica las necesidades ciudadanas no cubiertas por la transparencia activa, como expedientes detallados y anexos contractuales. Recomendamos fortalecer la transparencia pasiva y mejorar el acceso a información relevante para el control social.	https://syt.uv.cl/index.php/rgp/article/view/4542
18	Juárez Fernández, D.	2024	La Naturaleza Imperativa de la Normativa de Contrataciones del Estado y su Aplicación en las Solicitudes de	Español	Dialnet	Revista Lex	Analiza la naturaleza imperativa de la normativa de contrataciones del Estado peruano y su aplicación en las solicitudes de ampliación de plazo en obras públicas.	https://revista.s.uap.edu.pe/ojs/index.php/LEX/article/view/2792

			Ampliación de Plazo en Obra Pública					
19	López Hernández, A. y Martínez Montes, G.	2019	La gestión sistemática del riesgo en la contratación pública. Una oportunidad para mejora	Español	Dialnet	Revista Auditoría Pública	Señalan la importancia de implementar una gestión sistemática del riesgo en la contratación pública.	https://asoce.es/wp-content/uploads/2019/06/Revista-Auditoria-Publica-n%C2%BA-73.-pag-17-a28.pdf
20	Matos Ayala, A.	s/f	Investigación bibliográfica: definición, tipos y técnicas	Español	Google Académico	JimContent	Define la investigación bibliográfica como la revisión sistemática de fuentes existentes para fundamentar estudios, destacando su importancia en el desarrollo de cualquier investigación.	https://s9329b2fc3e54355a.jimcontent.com/download/version/1545253266/module/9548086969/name/Investigaci%C3%B3n%20Bibliogr%C3%A1fica.pdf
21	Medina Flores, J. C.	2021	La colaboración entre las entidades y los proveedores en las contrataciones	Español	Dialnet	THEMIS: Revista de Derecho	Evidencia que durante la pandemia hubo la necesidad de colaboración Estado-proveedores para mejorar gestión contractual y enfrentar	https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/themis/article/

			del Estado: una necesidad puesta en evidencia por la pandemia del COVID-19				situaciones imprevistas eficazmente.	view/25911/24418
22	Mesías-Tamayo, L., & Aguirre-Gutiérrez, R.	2020	Eficiencia del gasto público en educación y salud en América Latina	Español	Dialnet	Revista de Economía Mundial	Señala que las políticas públicas estables y definidas mejoran eficiencia del gasto en servicios sociales.	https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8228816
23	Miranzo-Díaz, J.	2019	El principio de transparencia en el derecho global de la contratación pública	Español	Dialnet	Revista De Derecho Administrativo	Analiza las diversas dimensiones del principio de transparencia en la contratación pública global	https://revista.s.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/22865
24	Moreno Montes, B.	2020	El derecho de acceso a la información pública en la contratación pública	Español	Dialnet	Revista Española De La Transparencia	Destaca la importancia de la transparencia para prevenir la corrupción y mejorar la eficiencia en las instituciones públicas.	https://rodin.uca.es/bitstream/handle/10498/26342/SC_2021_142.pdf?sequence=1&isAllowed=y
25	Moreno, B., Muñoz, M., Cuellar, J., Domanic, S. y Villanueva, J.	2021	Revisiones sistemáticas: definición y nociones básicas	Español	Scielo	Revista clínica de periodoncia, implantología y	Señala que las revisiones sistemáticas sintetizan evidencia científica relevante.	http://dx.doi.org/10.4067/S0719-01072018000300184

						rehabilitación oral		
26	Muntané Relat, J.	2010	Introducción a la investigación básica	Español	Dialnet	Revista andaluza de patología digestiva	Señala que la investigación básica, mediante método científico, genera conocimiento fundamental sin aplicación inmediata.	https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3270590
27	Muñoz, J. R. A.	2023	Interés general y Derecho Administrativo	Español	Dialnet	Revista de Derecho Administrativo	Señala que se exige decisiones públicas motivadas, participativas y centradas en derechos fundamentales, debido a que es de interés general fundamenta el Derecho Administrativo.	https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/27653
28	Ochoa Cruz, I.	2024	Transparencia en las contrataciones públicas	Español	Google Académico	Decisiones	Analiza sobre la evolución de la gestión de recursos públicos hacia un enfoque estratégico que busca formalizar y estandarizar los procedimientos, promoviendo la sostenibilidad, la transparencia y la participación ciudadana.	https://revistas.uny.edu.ve/ojs/index.php/decisiones/article/view/568/656
29	Ochoipoma Guerrero, J. y Muñoz Ccuro, F.	2023	Análisis de la contratación pública con énfasis en sus principios generales	Español	Redalyc	Revista Científica en Ciencias Sociales	Resalta la necesidad de fortalecer estos principios en las legislaciones de América Latina para mejorar la gestión pública y prevenir prácticas corruptas.	https://revistascientificas.unipacifico.edu.py/index.php/PublicacionesUP_Sociales/article/view/333/673

30	Ortiz Agurto, C. y Silva Manrique, D.	2022	Contratación pública en Perú: Una breve revisión de su contexto	Español	Google Académico	Revista E-IDEA 4.0 Revista Multidisciplinar	Enfatiza la importancia de alinear las contrataciones con los requerimientos reales, garantizando calidad y precios justos.	https://revista.estudioidea.org/ojs/index.php/mj/article/view/217/281
31	Palomino Flores, H.	2022	Influencia de la contratación pública en la efectividad del cumplimiento del planeamiento estratégico institucional	Español	Dialnet	Revista San Gregorio	Señala que para el cumplimiento de metas y eficiencia en gestión pública estatal es necesario un planeamiento estratégico institucional.	https://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTAASANGREGORIO/article/view/2050
32	Peña Vera, T., y Pirella Morillo, J.	2007	La complejidad del análisis documental	Español	Dialnet	Información, cultura y sociedad	Precisa que para el análisis documental se requiere habilidades técnicas e interpretativas, considerando lenguaje, contexto y subjetividad.	http://revistas.cientificas.fil.uba.ar/index.php/ics/article/view/869/848
33	Peragallo Limones, M. y Moreira Cañarte, M.	2024	Procesos de contratación en el gobierno autónomo descentralizado municipal del Cantón Jipijapa	Español	Dialnet	Revista Científica Ciencia y Desarrollo	Identifican desafíos relacionados con el cumplimiento de normas y políticas institucionales, y se propone fortalecer los procedimientos de contratación para mejorar la gestión pública.	https://revista.s.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/article/viewFile/2636/2625
34	Ramírez Rodríguez, M.	2023	Acuerdos y políticas para compras públicas y efectividad de	Español	Google Académico	Ciencia Latina Revista Científica	Preciosa que los acuerdos y políticas adecuadas en compras públicas fortalecen eficiencia, transparencia y cumplimiento	https://ciencia-latina.org/index.php/ciencia/article/v

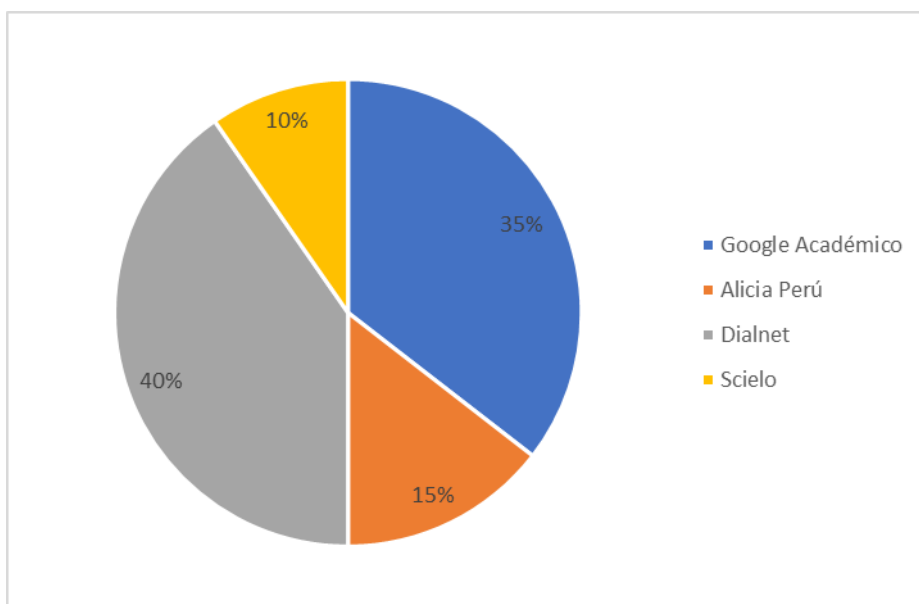
			las contrataciones del Estado			Multidisciplinar	efectivo en contrataciones estatales.	iew/3240/4917
35	Ramos Carvajal, E.	2021	El control de la contratación pública en una administración en cambio permanente	Español	Dialnet	Instituto de Estudios Fiscales (España)	Propone que la contratación pública debe alinearse con políticas públicas más amplias, fomentando la innovación y el desarrollo sostenible.	https://www.ief.es/docs/estacados/publicaciones/revistas/pgp/103.pdf#page=61
36	Rincón, M., Obando, C., Durand A., & Alza C.	2023	Ética, estado y gestión pública en América Latina	Español	Dialnet	Revista Iberoamericana de Administración Pública	Indica que para fortalecer el Estado y promover el bienestar social, la ética debe integrarse en la gestión pública.	https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8890857
37	Sarmiento, J, Mariño Manrique, C., y Constanza Forero, T.	2015	La contratación electrónica	Español	Scielo	Civilizar. Ciencias Sociales y Humanas	Analiza la contratación electrónica en la administración pública, destacando su impacto en la eficiencia, transparencia y reducción de costos en los procesos contractuales.	http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1657-89532015000200004&script=sci_arttext
38	Tirado, R. M.	2013	El Laberinto Estatal: Historia, evolución y conceptos de la contratación administrativa en el Perú	Español	Google Académico	Revista De Derecho Administrativo	Precisa que los contratos públicos en el Perú vienen enfrentando desafíos conceptuales y normativos, reflejando modificaciones en la gestión del estado.	https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/13483
39	Urguillés Pineda, M.	2022	Desarrollo sostenible y su	Español	Google Académico	RECIAMUC	Se enfatiza la importancia de cumplir con los compromisos	https://www.reciamuc.co

			influencia en los procesos de contrataciones públicas				internacionales, implementar estrategias organizacionales y promover buenas prácticas que garanticen la transparencia, eficacia y eficiencia en el uso de los recursos del Estado.	m/index.php/RECIAMUC/article/view/969/1397
40	Vásquez Rojas, D. E.	2021	Derecho fundamental del acceso a la justicia y políticas institucionales del Poder Judicial en la lucha contra la corrupción en el Perú.	Español	Google Académico	Revista Oficial del Poder Judicial	Identifica avances en políticas institucionales y señala desafíos pendientes para el Poder Judicial.	https://doi.org/10.35292/ropj.v13i15.392
41	Vásquez, S. & Lira, L.	2021	Gestión por procesos en el marco de la Modernización Pública en el Perú	Español	Dialnet	Revista de Investigación Científica y Tecnológica Alpha Centauri	Precisa que los servicios públicos con objetivos de modernización y enfoque ciudadano en necesario la gestión por procesos impulsa eficiencia y transparencia.	http://www.journalalphacentauri.com/index.php/revista/article/view/54/47
42	Vela Ojeda, J. y Flores Rojas, C.	2022	Las contrataciones públicas en el Perú a través de medios electrónicos y su relación con las TIC's	Español	Google Académico	Revista E-IDEA 4.0 Revista Multidisciplinar	Subraya la importancia de capacitar al personal para adaptarse a estos cambios tecnológicos y optimizar la gestión pública.	https://revista.estudioidea.org/ojs/index.php/mj/article/view/220/283

43	Yomona de Alcalde, K., Nina Cuchillo, J., Sánchez Aguirre, F.	2025	Impacto de la contratación pública en la gestión de proyectos en Latinoamérica: una revisión sistemática	Español	Scielo	Revista InveCom	Proponen la implementación de tecnologías digitales y prácticas sostenibles para mejorar la eficiencia y sostenibilidad en la gestión de proyectos públicos.	https://www. revistainveco m.org/index. php/invecom /article/view/ 3770/973
----	--	------	---	---------	--------	--------------------	--	--

Anexo 2. Otros

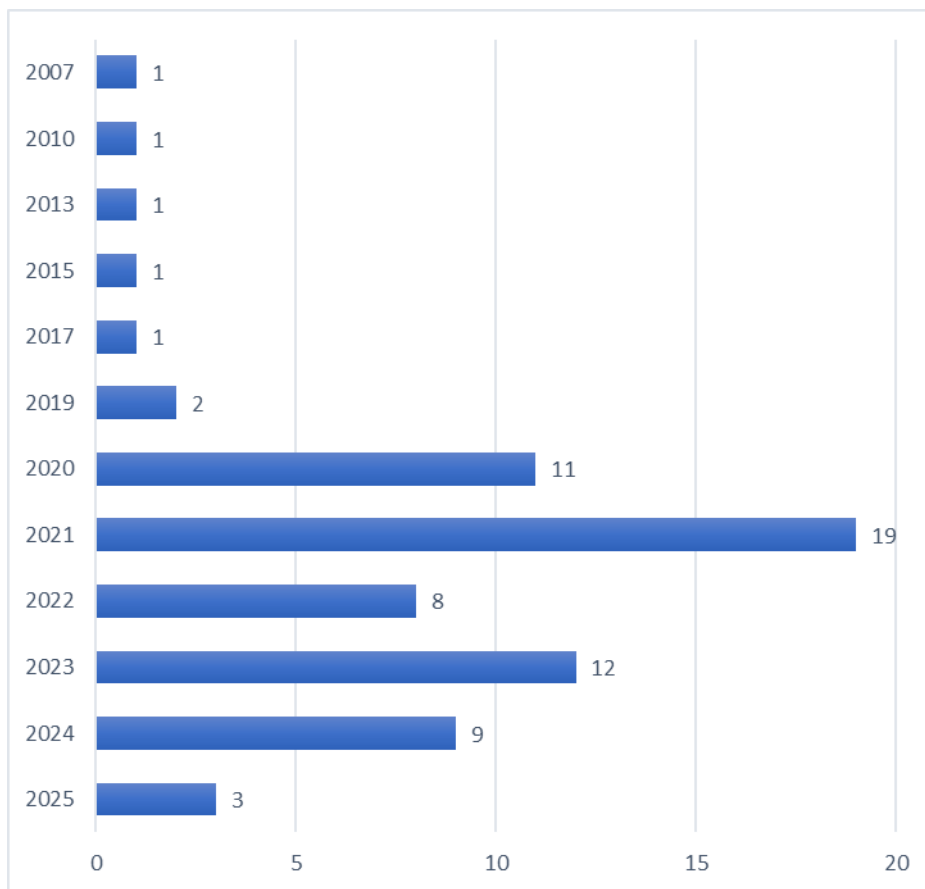
Base de datos consultados



Fuente: Elaboración propia

De las bases de datos revisadas el 40% (25) fueron de Dialnet, 35.5% (22) fueron de Google Académico, el 14.5% (9) fueron de Alicia Perú y 9.7% (6) fueron de Scielo.

Año de publicación de los artículos seleccionados



Fuente: Elaboración propia

Los años involucrados en la revisión fueron 3 (4.35%) del 2025, 9 (13.04%) del 2024, 12 (17.39%) del 2023, 8 (11.59%) del 2022, 19 (27.54%) del 2021, 11 (15.94%) del 2020, 2 (2.9%) del 2019, 1 (1.45%) del 2017, 1 (1.45%) del 2015, 1 (1.45%) del 2013, 1 (1.45%) del 2010 y 1 (5%) del 2007.

Benites Burgos SANTOS ROGER

Benites Burgos, Santos Roger

 Trabajo de investigación

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::3117:581722724

Fecha de entrega

22 abr 2026, 10:03 GMT-5

Fecha de descarga

22 abr 2026, 10:06 GMT-5

Nombre del archivo

40221100997H.docx

Tamaño del archivo

721.1 KB

69 páginas

13.964 palabras

88.058 caracteres

17% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 15%  Fuentes de Internet
- 2%  Publicaciones
- 11%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

15%	Fuentes de Internet
2%	Publicaciones
11%	Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.uct.edu.pe	6%
2	Internet	alicia.concytec.gob.pe	1%
3	Internet	renati.sunedu.gob.pe	<1%
4	Internet	rid.unrn.edu.ar	<1%
5	Internet	repositorio.ucv.edu.pe	<1%
6	Internet		

Act
Ve a