

**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO**  
**BENEDICTO XVI**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**MAESTRÍA EN EDUCACIÓN CON MENCIÓN EN GESTIÓN**  
**Y ACREDITACIÓN EDUCATIVA**



**LIDERAZGO DIRECTIVO Y GESTIÓN EDUCATIVA EN LA**  
**INSTITUCIÓN EDUCATIVA SAN AGUSTÍN PAMPAS PALLASCA**  
**2023**

**Tesis para obtener el grado académico de:**  
**MAESTRO EN EDUCACIÓN CON MENCIÓN EN: GESTIÓN Y**  
**ACREDITACIÓN EDUCATIVA**

**AUTORES**

**Br. Ayala Pazos, Mary Ysabel**  
<https://orcid.org/0000-0002-8590-0838>  
**Br. Benites Castillo, Toribio**  
<https://orcid.org/0009-0009-4137-0036>

**ASESORA**

**Dra. Yllescas Rodríguez, Patricia Maribel**  
<https://orcid.org/0000-0002-4244-8167>

**LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN**  
**Gestión y calidad educativa**

**TRUJILLO - PERÚ**  
**2024**

## DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD

Señor Director de la Escuela de Posgrado: Dr. Jorge Luis Brenis Exebio,

Yo, Dra. Patricia Maribel Yllescas Rodríguez con DNI N° 07266567, como asesora del trabajo de investigación titulado: “LIDERAZGO DIRECTIVO Y GESTIÓN EDUCATIVA EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA SAN AGUSTÍN PAMPAS PALLASCA 2023”, desarrollado por la egresada Mary Ysabel Ayala Pazos con DNI N°32911574 y el egresado Toribio Benites Castillo con DNI N°32535062, del programa de Maestría en: EDUCACIÓN CON MENCIÓN EN GESTIÓN Y ACREDITACIÓN EDUCATIVA.

Considero que dicha tesis reúne las condiciones tanto técnicas como científicos, las cuales están alineadas a las normas establecidas en el reglamento de grados y títulos de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de tesis de la Escuela de Posgrado. Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por los jurados designados por la mencionada facultad.



---

Dra. Patricia Maribel Yllescas Rodríguez

## **AUTORIDADES UNIVERSITARIAS**

**EXCMO MONS. HÉCTOR MIGUEL CABREJOS VIDARTE, OFM**

Arzobispo Metropolitano de Trujillo

Fundador y Gran Canciller

Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

**DRA. MARIANA GERALDINE SILVA BALAREZO**

Rectora de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

**DRA. ROMY DÍAZ FERNÁNDEZ**

Vicerrectora Académica

**DRA. ENA CECILIA OBANDO PERALTA**

Vicerrectora de Investigación

**DR. JORGE LUIS BRENIS EXEBIO**

Director de la Escuela de Posgrado

**DRA. TERESA SOFÍA REÁTEGUI MARÍN**

Secretaria General

## **DEDICATORIA**

*A nuestro Dios:*

*Por ser nuestro guía, por brindarnos fuerzas y confianza para lograr todos nuestros objetivos y no llegar a desmayar en el intento.*

*A nuestros familiares:*

*Por su amor y apoyo incondicional que nos brindan cada día, permitiéndonos lograr esta meta.*

*Los autores*

## **AGRADECIMIENTO**

*A los docentes del programa de maestría de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI por guiarnos con sus conocimientos para culminar con éxito nuestro estudio.*

*A nuestra asesora por tener la paciencia y el conocimiento eficiente para guiarnos de inicio a fin en el desarrollo de nuestro estudio.*

*Al director, personal docente y administrativo de la institución Educativa San Agustín de Pampas Pallasca Ancash; por brindarnos el apoyo en la ejecución de nuestro proyecto.*

*Los autores*

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Nosotros, Mary Ysabel Ayala Pazos con DNI N°32911574 y Toribio Benites Castillo con DNI N°32535062, egresados del Programa de Estudios de Posgrado de la Maestría en EDUCACIÓN CON MENCIÓN EN GESTIÓN Y ACREDITACIÓN EDUCATIVA de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, damos fe que se siguió rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos emanados por la Escuela de Posgrado, para la elaboración y sustentación de la tesis titulada: “LIDERAZGO DIRECTIVO Y GESTIÓN EDUCATIVA EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA SAN AGUSTÍN PAMPAS PALLASCA 2023”, en el cuál consta de un total de 101 páginas, en las que incluye 18 tablas y 16 figuras, más un total de páginas en anexos.

Se deja constancia de la originalidad y autenticidad de la mencionada investigación y declaramos bajo juramento en razón a los requerimientos éticos, que el contenido de dicho documento corresponde a nuestra autoría respecto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, se garantiza que los fundamentos teóricos están respaldados por el referencial bibliográfico, asumiendo un mínimo porcentaje de omisión involuntaria respecto al tratamiento de cita de autores, lo cual es de nuestra entera responsabilidad.

Los autores



---

Mary Ysabel Ayala Pazos  
DNI N° 32911574



---

Toribio Benites Castillo  
DNI N° 32535062

## ÍNDICE

Declaratoria de Originalidad.....	ii
Autoridades universitarias.....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Declaratoria de autenticidad .....	vi
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT.....	x
I. INTRODUCCIÓN .....	11
II. METODOLOGÍA.....	33
2.1 Enfoque, tipo .....	33
2.2 Diseño de investigación .....	33
2.3 Población, muestra y muestreo.....	33
2.4 Técnicas e instrumentos de recojo de datos .....	34
2.5 Técnicas de procesamiento y análisis de la información .....	35
2.6 Aspectos éticos en investigación.....	36
III. RESULTADOS .....	37
IV. DISCUSIÓN.....	54
V. CONCLUSIONES.....	58
VI. RECOMENDACIONES.....	60
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	61
ANEXOS .....	65
ANEXO 1: Instrumentos de recolección de la información .....	66
ANEXO 2: Ficha técnica .....	74
ANEXO 3: Operacionalización de variables .....	76
ANEXO 4: Carta de presentación.....	79
ANEXO 5: Carta de autorización emitida por la entidad que faculta el recojo de datos .....	80
ANEXO 6: Consentimiento informado .....	81
ANEXO 7: Matriz de consistencia.....	86
ANEXO 8: Validación de instrumentos.....	90
ANEXO 9: Reporte Turnitin .....	101

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Muestra de estudio según género.....	34
Tabla 2 Relación entre liderazgo directivo y gestión educativa.....	37
Tabla 3 Relación entre la dimensión institucional y el liderazgo directivo.....	38
Tabla 4 Relación entre la dimensión pedagógica y el liderazgo directivo.....	39
Tabla 5 Relación entre la dimensión administrativa y el liderazgo directivo.....	40
Tabla 6 Relación entre la dimensión comunitaria y el liderazgo directivo.....	40
Tabla 7 Relación que existe entre la gestión educativa y la dimensión de procesos pedagógicos.....	41
Tabla 8 Relación entre la gestión educativa y la dimensión de convivencia democrática e intercultural.....	42
Tabla 9 Relación entre la gestión educativa y el vínculo entre la escuela, la familia y la comunidad.....	43
Tabla 10 Prueba de normalidad de variables y dimensiones.....	44
Tabla 11 Prueba de Spearman entre liderazgo directivo y gestión educativa.....	45
Tabla 12 Prueba de Spearman entre dimensión institucional y liderazgo directivo.....	46
Tabla 13 Prueba de Spearman entre la dimensión administrativa y liderazgo directivo.....	47
Tabla 14 Prueba de Spearman entre dimensión pedagógica y liderazgo directivo.....	48
Tabla 15 Prueba de Spearman entre dimensión comunitaria y liderazgo directivo.....	49
Tabla 16 Prueba de Spearman entre gestión educativa y dimensión de procesos pedagógicos.....	50
Tabla 17 Prueba de Spearman entre la gestión educativa y la dimensión de convivencia democrática e intercultural.....	50
Tabla 18 Prueba de Spearman entre la gestión educativa y el vínculo entre la escuela, la familia y la comunidad.....	51

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación desarrollado sobre el liderazgo directivo y gestión educativa en la institución educativa San Agustín Pampas Pallasca 2023. donde se planteó la siguiente interrogante ¿Qué relación existe entre liderazgo directivo y gestión educativa en la Institución Educativa San Agustín Pampas Pallasca 2023? se planteó el objetivo general: Determinar la relación entre liderazgo directivo y gestión educativa en la Institución Educativa San Agustín Pampas Pallasca 2023. Fue una investigación de tipo no experimental con un método hipotético deductivo con un diseño no experimental de tipo correlacional, con una población de 30 docentes, convirtiéndose en población muestral con aplicación del instrumento cuestionario aplicado a la variable 1, para medir el liderazgo directivo, y también un cuestionario aplicado a la variable 2, para medir la gestión educativa ambos instrumentos aplicados de manera presencial, donde los resultados fueron de acuerdo a la muestra concluyendo al evaluar la relación con el coeficiente de correlación de Spearman se tiene un valor de  $P < 0,05$ , lo cual indica que liderazgo directivo tiene una relación positiva con la gestión educativa.

**Palabras clave:** Liderazgo directivo, gestión educativa, clima institucional.

## ABSTRACT

The present research work developed on directive leadership and educational management at the San Agustín Pampas Pallasca 2023 educational institution. where the following question was raised: What relationship exists between directive leadership and educational management at the San Agustín Pampas Pallasca 2023 Educational Institution? The general objective was set: Determine the relationship between Determine the relationship between managerial leadership and educational management in the San Agustín Pampas Pallasca 2023 Educational Institution. It was nonexperimental research with a hypothetical deductive method with a non-experimental design of a correlational type. with a population of 30 teachers, becoming a sample population with application of the questionnaire instrument applied to variable 1, to measure managerial leadership, and also a questionnaire applied to variable 2, to measure educational management, both instruments applied in person, where the results were according to the sample, concluding when evaluating the relationship with Spearman's correlation coefficient there was a value of  $P < 0.05$ , which indicates that directive leadership has a positive relationship with educational management.

**Keywords:** Directive leadership, educational management, institutional climate, pedagogical leader.

## ANEXO 9: Reporte turnitin

### LIDERAZGO DIRECTIVO Y GESTIÓN EDUCATIVA EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA SAN AGUSTÍN PAMPAS PALLASCA 2023

#### INFORME DE ORIGINALIDAD



#### FUENTES PRIMARIAS

1	<a href="https://hdl.handle.net">hdl.handle.net</a> Fuente de Internet	4%
2	Submitted to Universidad Catolica de Trujillo Trabajo del estudiante	3%
3	<a href="https://repositorio.une.edu.pe">repositorio.une.edu.pe</a> Fuente de Internet	3%
4	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	3%
5	<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe">repositorio.ucv.edu.pe</a> Fuente de Internet	2%
6	<a href="https://repositorio.uct.edu.pe">repositorio.uct.edu.pe</a> Fuente de Internet	2%
7	<a href="https://repositorio.unp.edu.pe">repositorio.unp.edu.pe</a> Fuente de Internet	1%
8	Submitted to UNILIBRE Trabajo del estudiante	1%