

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO

“BENEDICTO XVI”

ESCUELA DE POSGRADO

**MAESTRÍA EN INGENIERÍA CON MENCIÓN EN
DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS**



**USO DE LAS METODOLOGÍAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS Y
LA PLANIFICACIÓN Y CONTROL DEL PERSONAL DE UNA
ENTIDAD PÚBLICA REGIONAL 2025**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE
MAESTRO EN INGENIERÍA CON MENCIÓN EN: DIRECCIÓN Y
GESTIÓN DE PROYECTOS**

AUTOR

Br. Peña Ramírez, José Jorge

<https://orcid.org/0009-0008-5330-6798>

ASESORA

Dra. Cuenca Robles, Nancy Elena

<https://orcid.org/0000-0003-3538-2099>

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Planificación y control

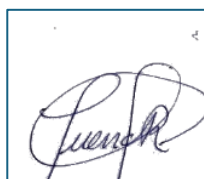
TRUJILLO - PERÚ

2026

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD

Señor Director de la Escuela de Posgrado:

Yo, Dra. Nancy Elena Cuenca Robles con DNI N°08525952, como asesora del trabajo de investigación titulado: “USO DE LAS METODOLOGIAS DE GESTION DE PROYECTOS Y LA PLANIFICACION Y CONTROL DEL PERSONAL DE UNA ENTIDAD PUBLICA REGIONAL 2025”, desarrollado por el egresado: José Jorge Peña Ramírez con DNI N°72530383 del Programa de maestría en INGENIERÍA CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS; considero que dicho trabajo reúne las condiciones técnicas y científicas, las cuales están alineadas a las normas establecidas en el Reglamento de Estudiantes y de Grados y Títulos de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de trabajos de titulación de la Escuela de Posgrado. Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por los jurados designados por la mencionada escuela.



Dra. Nancy Elena Cuenca Robles

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

EXCMO. MONS. GILBERTO ALFREDO VIZCARRA MORI, S.J.

Arzobispo Metropolitano de Trujillo

Gran Canciller

Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”

DR. MARCOANTONIO PACHERRES TORREJÓN

Rector de la Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”

DRA. SILVIA ANA VALVERDE ZAVALETA

Vicerrectora Académica

DRA. GINA GENARA ZAVALETA ESPEJO

Vicerrectora de Investigación

DR. LUIS ORLANDO MIRANDA DÍAZ

Director de la Escuela de Posgrado

DRA. TERESA SOFÍA REATEGUI MARÍN

Secretaria General

DEDICATORIA

A Dios

Por bendecirme todos los días, por permitirme compartir momentos con mi familia y la oportunidad de vivir este viaje que es la vida.

A mis padres.

Por ser mi inspiración y la razón de superarme, dándome la fuerza necesaria para superarme ante los retos y desafíos que se me han presentado en la vida. Nilda y José, gracias a su apoyo y consejos dieron como fruto cada uno de los logros que he tenido en mi vida, gracias por estar conmigo y animarme a salir adelante, brindándome las oportunidades las cuales a veces ni yo mismo creía merecer, valoro cada esfuerzo y sacrificio que hicieron para darme las herramientas de salir adelante en la vida, los amo con todo mi corazón y aunque no lo diga mucho quiero que se vea reflejado que cada cosa que logro es por y para ustedes.

A mis hermanas

Andrea y Lizzy, por cuidarme y enseñarme a que se puede lograr las cosas cuando uno se lo propone y que a pesar de la distancia siempre están para mí cuando las necesito, gracias por cuidar de su hermanito cuando lo necesitaba, por entender como soy y por estar siempre dispuestas a compartir el tiempo que estamos cerca, las llevo siempre en mi corazón.

A mi amada Rocío

Por ser un gran apoyo desde que has formado parte de mi vida, has seguido conmigo dentro de los buenos y malos momentos incluso cuando ya he de perder las esperanzas me enseñas que siempre se puede salir adelante, me acompañaste en esta etapa de realización profesional por ello es que reconozco y comparto este logro contigo siempre con amor al infinito con pasos de tortuga ida y vuelta.

A mis mascotas

Maylo, Kia y Mika, seres puros y capaces de compartir parte de su vida sin condiciones, quienes ante incontables amanecidas de estudio y trabajos estuvieron a mi lado, quienes incluso con sólo provocar una sonrisa me demostraban el sentido y razón de los buenos momentos que nos puede ofrecer la vida.

A mi asesora

Por ser parte de mi formación durante la etapa de aprendizaje, logrando que cumpla esta meta que tenía propuesta de alcanzar el grado de magister.

José Jorge Peña Ramírez

AGRADECIMIENTO

Expreso mis más sinceros agradecimientos al plantel que viene laborando en la UCT, a su plana docente, a quienes en el breve tiempo de formación que me brindaron pude conocer profesionalmente en mi etapa formativa de mi maestría, agradeciendo de manera particular a mi asesora, por su profesionalismo al brindarme la guía adecuada, paciencia y por demostrarme su sabio conocimiento, todo ello me ha quedado plasmado como gran ejemplo que llevaré como modelo en mi vida.

Agradezco a mis padres, a mis hermanas, a mi pareja, a mis mascotas, que han sido y serán mi fuente de inspiración y apoyo para continuar con mi avance y logros en el ámbito profesional, por haberme demostrado que todo lo que me proponga puede lograrse con determinación, paciencia, responsabilidad fe y amor.

También, agradezco a quienes me apoyaron, a través de su amistad, consejos, incluso a quienes propusieron retos y dificultades en mi vida, ya que pude demostrar la lucha y esfuerzo que di para salir adelante.

José Jorge Peña Ramírez

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, **José Jorge Peña Ramírez** con **DNI N.º 72530383**, egresado del **Programa de maestría en INGENIERÍA CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS** de la **Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”**, doy fe de que he seguido rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos establecidos por la **Escuela de Posgrado** para la elaboración y sustentación del informe de tesis titulado: **“USO DE LAS METODOLOGÍAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS Y LA PLANIFICACIÓN Y CONTROL DEL PERSONAL DE UNA ENTIDAD PÚBLICA REGIONAL 2025”**, el cual consta de un total de **84 páginas**, incluyendo tablas y figuras, y **32 páginas de anexos**.

Dejo constancia de la **originalidad y autenticidad** de la mencionada investigación y declaro, bajo juramento y en cumplimiento de los principios éticos, que el contenido del documento es **de mi exclusiva autoría** en cuanto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, garantizo que los fundamentos teóricos están debidamente sustentados en fuentes bibliográficas, asumiendo la responsabilidad de cualquier omisión involuntaria en la citación de autores.

En este sentido, declaro que el uso de herramientas de inteligencia artificial en el presente trabajo se ha limitado exclusivamente a la mejora de la redacción y corrección de errores gramaticales y sintácticos, sin que ello haya influido en la generación del contenido, análisis o interpretación de los resultados de la investigación.

Del mismo modo, reconozco que cualquier vulneración a los derechos de autor derivada del presente trabajo será de mi exclusiva responsabilidad, asumiendo las consecuencias académicas y legales que pudieran derivarse conforme a la normativa vigente.

El autor



Br. José Jorge Peña Ramírez

DNI N°72530383

ÍNDICE

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD	2
AUTORIDADES UNIVERSITARIAS	3
DEDICATORIA	4
AGRADECIMIENTO	5
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD	6
ÍNDICE	7
ÍNDICE DE TABLAS	8
ÍNDICE DE FIGURAS	9
RESUMEN	10
ABSTRACT	11
I. INTRODUCCIÓN	12
II. METODOLOGÍA	29
2.1. Enfoque, tipo	29
2.2. Diseño de investigación	29
2.3. Población y muestra	30
2.4. Técnicas e instrumentos de recojo de datos	31
2.5. Técnicas de procesamiento y análisis de la información	33
2.6. Aspectos éticos en investigación	34
III. RESULTADOS	35
IV. DISCUSIÓN	43
V. CONCLUSIONES	46
VI. RECOMENDACIONES	48
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	50
ANEXOS	53

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Análisis de la variable “Uso de metodologías de gestión de proyectos”	35
Tabla 2	Análisis de la dimensión 1 de la segunda variable: “Cronograma”	36
Tabla 3	Análisis de la dimensión 2 de la segunda variable: “Presupuesto”	36
Tabla 4	Análisis de la dimensión 3 de la segunda variable: “Indicadores clave de desempeño (KPI’s)”	37
Tabla 5	Prueba de Normalidad	38
Tabla 6	Correlación entre el uso de las metodologías de gestión de proyectos y la Planificación y control del personal	39
Tabla 7	Correlación entre el uso de las metodologías de gestión de proyectos y la dimensión cronograma de la planificación y control del personal	40
Tabla 8	Correlación entre el Uso de las metodologías de gestión de proyectos y la dimensión presupuesto de la planificación y control del personal	41
Tabla 9	Correlación entre el uso de las metodologías de gestión de proyectos y la dimensión indicadores clave de desempeño (KPI’s) de la planificación y control del personal	42

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Gráfico del análisis de la variable “Uso de metodologías de gestión de proyectos”	35
Figura 2	Gráfico del análisis de la dimensión 1 de la segunda variable: “Cronograma”	36
Figura 3	Gráfico del análisis de la dimensión 2 de la segunda variable: “Presupuesto”	37
Figura 4	Gráfico del análisis de la dimensión 3 de la segunda variable: “Indicadores clave de desempeño (KPI’s)”	37

RESUMEN

El presente estudio tuvo como objetivo determinar la relación existente entre el uso de las metodologías de gestión de proyectos y la planificación y control del personal en una entidad pública regional en el año 2025. Manteniendo relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 8 y 16. El estudio se desarrolló a través de un enfoque cuantitativo básico con diseño no experimental y correlacional, la población estuvo compuesta por 86 personas entre servidores públicos y locadores de las áreas de planificación, ejecución y presupuesto de proyectos de inversión. Para el análisis de datos se empleó el coeficiente de correlación de Spearman. Se evidenciaron relaciones positivas y estadísticas significativas entre el uso de las metodologías de gestión de proyectos y la planificación y control del personal; incluyendo en las dimensiones de Cronograma ($p=0.58$), Presupuesto ($p=0.60$) e Indicadores Clave de Desempeño ($p=0.55$). Estos resultados concluyen que un mayor uso de las metodologías de gestión de proyectos se asocia a una mejora en el control de plazos de ejecución, recursos y desempeño laboral. Se recomienda que las organizaciones integren el uso de metodologías de gestión de proyectos para generar impactos positivos en la planificación y control del personal; como también se invita a futuras investigaciones a extender el estudio a través de diseños longitudinales y el empleo de metodologías mixtas en otras entidades públicas por un mayor tiempo.

Palabras clave: metodologías de gestión de proyectos, planificación y control del personal, entidades públicas, proyectos de inversión.

ABSTRACT

The objective of this study was to determine the relationship between the use of project management methodologies and personnel planning and control in a regional public entity in 2025. In line with Sustainable Development Goals 8 and 16, the study was conducted using a basic quantitative approach with a non-experimental and correlational design. The population consisted of 86 people, including public servants and contractors in the areas of planning, execution, and budgeting for investment projects. Spearman's correlation coefficient was used for data analysis. Positive and statistically significant relationships were found between the use of project management methodologies and personnel planning and control, including in the dimensions of Schedule ($p=0.58$), Budget ($p=0.60$), and Key Performance Indicators ($p=0.55$). These results conclude that greater use of project management methodologies is associated with improved control of execution deadlines, resources, and work performance. It is recommended that organizations integrate the use of project management methodologies to generate positive impacts on personnel planning and control. Future research is also encouraged to extend the study through longitudinal designs and the use of mixed methodologies in other public entities over a longer period of time.

Keywords: project management methodologies, personnel planning and control, public entities, investment projects.

Anexo 8: Reporte de Turnitin

JOSE PEÑA

Peña Ramírez, José Jorge

 FASE INFORME 2026

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:old::3117:563658531

Fecha de entrega

4 mar 2026, 15:18 GMT-5

Fecha de descarga

4 mar 2026, 15:25 GMT-5

Nombre del archivo

Peña Ramírez, José Jorge.docx

Tamaño del archivo

1.8 MB

84 páginas

16.110 palabras

93.869 caracteres

14% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 12%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 13%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

- 12%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 13%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Trabajos del estudiante POSGRADO on 2026-01-21	1%
2	Internet www.coursehero.com	<1%
3	Trabajos del estudiante POSGRADO on 2025-12-09	<1%
4	Trabajos del estudiante PREGRADO on 2025-09-30	<1%
5	Trabajos del estudiante POSGRADO on 2025-09-05	<1%
6	Trabajos del estudiante POSGRADO on 2025-09-11	<1%
7	Internet repositorio.ucv.edu.pe	<1%

Anexo 9: Reporte de escritura de inteligencia artificial

JOSE PEÑA

Peña Ramírez, José Jorge

 FASE INFORME 2026

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:old::3117:563658531

Fecha de entrega

4 mar 2026, 15:18 GMT-5

Fecha de descarga

4 mar 2026, 15:26 GMT-5

Nombre del archivo

Peña Ramírez, José Jorge.docx

Tamaño del archivo

1.8 MB

84 páginas

16.110 palabras

93.869 caracteres

20 % detectado como IA

El porcentaje indica la cantidad de texto calificado en la entrega que probablemente se generó usando IA.

Precaución: Se necesita revisión.

Es esencial comprender los límites de la detección de IA antes de tomar decisiones acerca del trabajo del estudiante. Te alentamos a obtener más información acerca de las funciones de detección de IA de Turnitin antes de usar la herramienta.

Aviso legal

Nuestra evaluación de escritura con IA está diseñada para ayudar a los académicos a identificar texto que podrían haberse preparado mediante una herramienta de IA generativa. Es posible que nuestra evaluación de escritura con IA no siempre sea precisa (existe la posibilidad de que identifique erróneamente redacciones probablemente generadas por humanos como generadas por IA, y redacciones probablemente generadas por IA como generadas por humanos), por lo que no debe usarse como único fundamento para aplicar sanciones a un estudiante. Para determinar si es un caso de deshonestidad académica, se necesita de un escrutinio mayor y el juicio humano, junto con la aplicación de las políticas académicas específicas de la organización.

Preguntas frecuentes

¿Cómo debería interpretar los falsos positivos y el porcentaje de escritura con IA de Turnitin?

El porcentaje que se muestra en el reporte de escritura con IA es la cantidad del texto calificado en la entrega que el modelo de detección de escritura con IA de Turnitin determina se generó probablemente con IA desde un modelo de lenguaje de gran tamaño.

Los falsos positivos (que marcan incorrectamente alertas de texto escrito por humanos como generado con IA) son una posibilidad en los modelos de IA.

Los puntajes de detección de IA inferiores al 20 %, que no aparecen en reportes nuevos, tienen una mayor probabilidad de ser falsos positivos. Para reducir la probabilidad de malinterpretación, no se atribuye ningún puntaje o resaltado y se indican con un asterisco en el reporte (*%).

El porcentaje de escritura con IA no debe ser el único fundamento para determinar si ha ocurrido una mala conducta. El revisor/instructor debería usar el porcentaje como un medio para iniciar una conversación formativa con sus estudiantes o usarlo para examinar el ejercicio entregado según las políticas de la escuela.

¿Qué significa "texto calificado"?

Nuestro modelo sólo procesa texto calificado en la forma de escritura de formato largo. La escritura de formato largo se refiere a los enunciados individuales en párrafos que constituyen una parte más grande del trabajo escrito, como un ensayo, una disertación, un artículo, etc. El texto calificado que se ha determinado que se generó probablemente con IA se resaltará en color cian en la entrega.

El texto no calificado, como viñetas, bibliografías comentadas, etc., no se procesará y puede crear disparidad entre los puntos destacados de la entrega y el porcentaje mostrado.

