

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO
“BENEDICTO XVI”
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y
ECONÓMICAS
PROGRAMA DE ESTUDIOS DE CONTABILIDAD



GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN
DE LOS GASTOS EN LA MUNICIPALIDAD DE MIRACOSTA,
CAJAMARCA 2024

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PÚBLICO

AUTOR

Br. Morales Brenis, Jose Martin

<https://orcid.org/0000-0003-0273-9194>

ASESORA

Dra. Vejarano García, Victoria Haydeé

<https://orcid.org/0000-0002-4387-2218>

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Normas éticas contables en empresas públicas y privadas

TRUJILLO – PERÚ

2026

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD

Señor Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas:

Yo, Victoria Haydeé VEJARANO GARCIA con DNI N° 17860294, como asesor (a) del trabajo de investigación titulado “Gestión de tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024”, desarrollado por el (la) egresado (a) Jose Martin MORALES BRENIS con DNI N° 17433279; del Programa de estudios de Contabilidad; considero que dicho trabajo reúne las condiciones técnicas y científicas, las cuales están alineadas a las normas establecidas en el Reglamento de Estudiantes y de Grados y Títulos de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de trabajos de titulación de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas. Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por los jurados designados por la mencionada facultad.



Dra. Victoria Haydeé Vejarano García
Asesora

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

EXCMO. MONS. GILBERTO ALFREDO VIZCARRA MORI, SJ

Arzobispo Metropolitano de Trujillo

Gran Canciller

Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”

DR. MARCO ANTONIO PACHERRES TORREJÓN

Rector de la Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”

DRA. SILVIA ANA VALVERDE ZAVALA

Vicerrectora Académica

DRA. GINA GENARA ZAVALA ESPEJO

Vicerrectora de Investigación

MG. VÍCTOR MANUEL JIMÉNEZ UBILLUS

Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

DRA. TERESA SOFÍA REÁTEGUI MARÍN

Secretaria General

DEDICATORIA

A mis padres, esposa, hijos y nietos

Por su apoyo, paciencia y comprensión durante el proceso de la elaboración de esta tesis

En esta investigación no solo refleja el esfuerzo individual, sino también el respaldo de quienes estuvieron a mi lado en esta etapa de mi vida.

El Autor.

AGRADECIMIENTO

A Dios por darme la inteligencia y sabiduría de poder cumplir mis metas

A la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, por darme la oportunidad de Formarme con valores, y a quienes de una y otra forma fueron parte de este proceso, mi sincero agradecimiento.

El Autor.

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

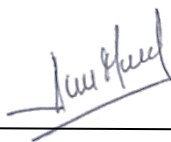
Yo, Jose Martin Morales Brenis con **DNI N° 17433279**, egresado del **Programa de estudios** de Contabilidad de la **Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”**, doy fe que he seguido rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos establecidos por la **Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas** para la elaboración y sustentación del informe de tesis titulado: **“Gestión de tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024”**, el cual consta de un total de **69 páginas**, incluyendo tablas y figuras, y **26 páginas en anexos**.

Dejo constancia de la **originalidad y autenticidad** de la mencionada investigación y declaro, bajo juramento y en cumplimiento de los principios éticos, que el contenido del documento es **de mi exclusiva autoría** en cuanto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, garantizo que los fundamentos teóricos están debidamente sustentados en fuentes bibliográficas, asumiendo la responsabilidad de cualquier omisión involuntaria en la citación de autores.

En este sentido, declaro que el uso de herramientas de inteligencia artificial en el presente trabajo se ha limitado exclusivamente a la mejora de la redacción y corrección de errores gramaticales y sintácticos, sin que ello haya influido en la generación del contenido, análisis o interpretación de los resultados de la investigación.

Del mismo modo, reconozco que cualquier vulneración a los derechos de autor derivada del presente trabajo será de mi exclusiva responsabilidad, asumiendo las consecuencias académicas y legales que pudieran derivarse conforme a la normativa vigente.

El Autor



Jose Martin Morales Brenis
DNI 17433279

ÍNDICE

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD.....	2
AUTORIDADES UNIVERSITARIAS.....	3
DEDICATORIA	4
AGRADECIMIENTO.....	5
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD.....	6
ÍNDICE	7
ÍNDICE DE TABLAS	8
ÍNDICE DE FIGURAS	9
RESUMEN.....	10
ABSTRACT.....	11
I. INTRODUCCIÓN.....	12
II. METODOLOGÍA	22
2.1. Enfoque y tipo de investigación	22
2.2. Diseño metodológico.....	22
2.3. Población y muestra	22
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	23
2.5. Técnicas de procesamiento y análisis de datos	24
2.6. Aspectos éticos en la investigación.....	24
III. RESULTADOS	25
IV. DISCUSIÓN.....	33
V. CONCLUSIONES.....	35
VI. RECOMENDACIONES	36
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	37
ANEXOS.....	43

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Población	23
Tabla 2 Sexo	25
Tabla 3 Nivel de Gestión de tesorería	26
Tabla 4 Nivel de las dimensiones de la Gestión de tesorería	27
Tabla 5 Nivel de Ejecución de los Gastos.....	28
Tabla 6 Nivel de las dimensiones de la Ejecución de los Gastos	29
Tabla 7 Prueba de normalidad	30
Tabla 8 Correlación entre Ejecución de los Gastos y las dimensiones de la Gestión de tesorería	31
Tabla 9 Correlación entre la entre la Gestión de tesorería y la Ejecución de los Gastos	32

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Sexo	25
Figura 2 Nivel de Gestión de Tesorería	26
Figura 3 Nivel de las dimensiones de tesorería.....	27
Figura 4 Nivel de Ejecución de gastos	28
Figura 5 Nivel de las dimensiones de la ejecución de los gastos	29
Figura 6 Prueba de normalidad.....	30

RESUMEN

El estudio tiene como objetivo general determinar la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024. La técnica se caracterizó por un diseño transversal no experimental, un enfoque cuantitativo y un marco descriptivo-correlacional. La muestra la formaron catorce trabajadores de la ciudad, y los medios de recopilación de datos fueron cuestionarios y encuestas. Los datos descriptivos mostraron bajos niveles de ejecución del gasto (78,57%) y gestión de tesorería (64,29%). En tanto Los hallazgos inferenciales, se observó existe correlación entre la ejecución de los gastos con la gestión de ingresos y egresos de efectivo ($r = 0.660$; $p = 0.010$), con la gestión de la liquidez ($r = 0.545$; $p = 0.044$) y con la gestión de la inversión de excedentes ($r = 0.545$; $p = 0.044$). Los hallazgos muestran que la gestión de tesorería y la ejecución del gasto tienen una asociación positiva muy significativa ($p = 0,540$).

Palabras clave: Gestión de tesorería, Ejecución de los gastos, Municipalidad.

ABSTRACT

This study seeks to ascertain the correlation between treasury management and spending execution in the Municipality of Miracosta, Cajamarca, in 2024. A non-experimental cross-sectional design based on fundamental descriptive-correlational variables was used in the research, which was quantitative in nature. The population included 14 municipal workers, who were polled using a questionnaire as the data collecting method. Descriptive results indicated that the level of treasury management and expenditure execution was low, at 64.29% and 78.57%, respectively. Inferential results showed a correlation between expenditure execution and the management of cash inflows and outflows ($r = 0.660$; $p = 0.010$), liquidity management ($r = 0.545$; $p = 0.044$), and the management of surplus investment ($r = 0.545$; $p = 0.044$). Finally, treasury management and spending execution are strongly correlated with one another ($\rho = 0.540$).

Keywords: Treasury management, Expenditure execution, Municipality.

I. INTRODUCCIÓN

La gestión de las finanzas públicas es necesario para el uso eficiente de los fondos públicos y la implementación de políticas y programas beneficiosos para los ciudadanos, es un eje crítico para el desarrollo de los estados. La literatura a escala global enfatiza la necesidad de una gestión adecuada del tesoro público para salvaguardar la liquidez del estado, maximizar el flujo de caja y ejecutar rápidamente los gastos planificados (Riveros y Becker, 2020). La confianza pública en las agencias gubernamentales es un resultado directo del uso más transparente, predecible y eficiente de sus recursos financieros por parte de los estados miembros de la OCDE, lo que se puede atribuir en gran parte a la implementación de sistemas integrados de tesorería (Afonso et al., 2023). El estudio que se está llevando a cabo está estrechamente relacionado con el ODS 16, que pretende establecer un gobierno responsable, transparente y eficiente sentando las bases para la paz, la justicia y unas instituciones sólidas. Así, el objetivo de este estudio es contribuir a mejorar la eficiencia administrativa y el buen uso de los recursos públicos mediante el análisis del vínculo entre la gestión de tesorería, así como la ejecución de costes en el municipio. El objetivo final es aumentar la confianza de ciudadanos en el procedimiento. Asimismo, de manera indirecta, se contribuye al ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico, dado que una adecuada ejecución presupuestal incide en el desarrollo económico local mediante la provisión de servicios e infraestructura de calidad. En Sudáfrica, Mdluli (2023) resalto que a pesar de la Ley de Gestión Financiera Municipal (MFMA), el ayuntamiento de eThekweni lidia con gastos raros. Esto se debe, sobre todo, a que no contratan bien al personal, a que hay mucha gente que se va y viene, a que la Auditoría Interna no es muy fuerte y a que falta un comité de auditoría que sea independiente. Por todo esto, la cosa no está estable dentro de la institución, hay peligro de que haya corrupción y la forma en que manejan el dinero no es sostenible, lo que impide usar bien los fondos del gobierno. Por otro lado, en Rusia, Kolesov, (2025) preciso que el asunto surge por la escasez de mecanismos eficaces para controlar la utilización de los bienes del tesoro municipal, lo que hace que exista el riesgo de ineficiencia y un menor aporte al presupuesto regional. Por lo tanto, adolece de una menor sostenibilidad financiera y una mayor transparencia. El trabajo propone el crowdsourcing para solucionar este problema particular con una propuesta innovadora de evaluación de la gestión de estos bienes. Igualmente, Matveeva (2021) resalto que los inconvenientes radicó en la débil articulación entre la ejecución presupuestaria y los procesos de adquisiciones en la

Federación Rusa, lo que limita el control de tesorería y la eficiencia del gasto público. Como consecuencia, se generan riesgos de opacidad y uso ineficaz de los recursos, por lo que se propone la digitalización e integración tecnológica como solución. En Ucrania, Rudenko y Alokhhina (2020) mencionaron que en Ucrania se encuentra ligada al déficit constante o mantenido a largo plazo que tienen que hacer frente en relación a la presión ejercida por factores internos o externos (unidad política, crisis económica, pandemia, riesgo de incumplimiento de ingresos). Implica también la ausencia de mecanismos suficientes para controlar el gasto público (sobre todo en la ejecución del gasto por parte de administradores y receptores) así como el aumento de la vulnerabilidad financiera, la limitación de la capacidad de respuesta del presupuesto a las necesidades sociales y economía y la falta de transparencia de la gestión estatal. Asimismo, Zhang y Wang (2022) precisan que hay la exigencia de defender la gestión de la tesorería local como arma de norma económica regional. La causa vital es la restringida coyuntura entre la tesorería y el sistema financiero, lo que limita su capacidad de dinamizar el crédito y apoyar la economía real. Como secuela, se desaprovecha el potencial de la tesorería para inducir el desarrollo regional, optimizar la financiación y forjar un impacto positivo en la estabilidad económica local. En el contexto latinoamericano, persisten dificultades estructurales vinculadas a la limitada capacidad de planificación financiera, la burocracia administrativa y la débil articulación entre las áreas de presupuesto y tesorería. De acuerdo con Collay et al. (2024) la ejecución del gasto por varias instancias de gobierno local se encuentra en situaciones de demora debida a que los procesos de gestión de caja son fragmentados y existe una elevada dependencia a las transferencias desde el nivel central, ocasionando que repercutan de forma directa tanto en la provisión de los servicios básicos como en la ejecución de proyectos de inversión pública y en la eficiencia del gasto corriente. En el ámbito nacional, la gestión de tesorería de los gobiernos subnacionales ha sido discutida en el Perú en los últimos años, especialmente debido a las bajas tasas de ejecución presupuestal. El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) ha afirmado que con respecto a la implementación del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) se han producido avances; sin embargo, aún hay numerosas municipalidades que muestran dificultades en lo que se refiere al registro oportuno de operaciones, a la conciliación de cuentas y a la programación de pagos. Estas deficiencias se traducen en subejecución del gasto, retraso en la ejecución de proyectos de inversión pública y malestar social. En Arequipa, Carrasco & Apaza (2024) señalaron que en un estudio se halló la incapacidad ejecutiva de las municipalidades de Arequipa para

devengar en su totalidad el presupuesto asignado; entre las trascendentales causas es importante resaltar las deficiencias de planificación en materia financiera, la escasa capacidad de gestión administrativa y la ineficiencia en los procedimientos de ejecución del gasto. Como resultado, la inversión pública tiene un efecto menor en el desarrollo local, la eficiencia institucional se resiente y las demandas de la población no se satisfacen tan rápidamente. Siguen sin cerrarse brechas socioeconómicas cruciales. En San Martín, Ríos et al. (2024) manifestaron que la exploración promovida en la UGEL San Martín (2023) se establece la comparación entre control interno y gestión de tesorería con un total de 50 trabajadores administrativos. Los hallazgos muestran que el control interno es insuficiente y el 62% de las personas dice que la gestión de la tesorería no es la adecuada. Dada la conexión positiva y estadísticamente significativa ($r=0,569$; $p<0,05$) que muestra el análisis de Spearman, se puede inferir que la gestión de tesorería y el control interno son, sin duda, ideas interconectadas. Si se habla del contexto de nuestra zona, las razones principales de este problema incluyen: que la plata que se planea gastar no va de la mano con cómo se administra el dinero disponible; que no se cuidan bien los fondos internamente; que la gente a cargo no está bien preparada; y que los procesos para manejar la plata no se han actualizado mucho. Estas fallas importantes se complican aún más por cosas que no podemos controlar, como reglas estrictas, depender de que nos den dinero con ciertas condiciones y que la gente quiera que se gaste el presupuesto rápido. Por eso, es muy importante estudiar cómo se relaciona la gestión del dinero con cómo se gasta en la Municipalidad Distrital de Miracosta, tanto para aprender más como para ayudar a la gente. Para los estudiosos, este análisis ayudará a entender mejor cómo se manejan las finanzas públicas en los gobiernos locales, dando pruebas y ideas para mejorar las teorías que ya existen. Y para la gente, esta investigación es clave porque si se gasta mejor el dinero, se satisfacen mejor sus necesidades, se mejora la infraestructura y se acortan las distancias en los servicios básicos. A partir de lo expuesto, surge la siguiente pregunta de investigación: ¿De qué manera la gestión de tesorería se relaciona con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024? La gestión de la tesorería y su vínculo con la ejecución del gasto en las municipalidades representan un tema muy relevante ya que de ello dependerá la adecuada utilización de recursos públicos y la satisfacción de necesidades de los ciudadanos. Se justifico teóricamente, se justifica en fundamentos de la administración financiera que, según Saavedra y Dávila (2021) posibilitan gestionar, organizar y controlar flujos monetarios de forma adecuada. Se justifica metodológicamente, la investigación se justifica en el sentido

de que desde un enfoque cuantitativo y con un diseño correlacional se desea medir la relación entre ambas variables, es decir, se desea medirlas bajo criterios objetivos y verificables. Asimismo, se justifica de forma práctica, importa porque proporciona a la Municipalidad de Miracosta criterios para la optimización de sus procesos financieros y la adecuada ejecución presupuestal. Posteriormente, socialmente es importante porque una gestión de tesorería adecuada tiene efectos directos en la ejecución de servicios básicos y la propia calidad de vida de la población. El objetivo general de la indagación: Determinar la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024. Asimismo, los objetivos específicos: Analizar el nivel de gestión de tesorería en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024; Examinar el nivel de ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024; Y Determinar la relación entre las dimensiones de la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024. Seguidamente la hipótesis que manifiesta al problema: H1: Si existe relación entre la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024; Y, H0: No existe relación entre la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024. En tanto los antecedentes, a nivel Internacional, en Rusia, Kankulova y Osmanova (2021) manifestaron como propósito analizar las diligencias de control de tesorería en el transcurso del permiso de los gastos presupuestario de la organización rusa. Su metodología fue mixta, su emporio fue las informaciones de la tesorería de la organización y 10 contadores que se les adjudico un cuestionario y análisis documental. Los hallazgos mencionan que el 40% dicen tener todo bajo control la tesorería, no obstante, se concluyó que, que el 60% manifiesta que hubo una malversación de fondos y que aplicarían una auditorías. Por otro lado, en Ecuador, Caiza (2022) tuvo como objetivo examinar la gestión financiera y su repercusión en la diligencia presupuestaria en GAD Municipal del Cantón en el 2019. Su estudio fue mixta, deductiva, descriptiva, de campo, de diseño no experimental. Su emporio fue 47 trabajadores y la población documental fueron los presupuestos del 2019, y los estados financieros. La encuesta y el análisis documental fueron las técnicas de recojo de datos. Los hallazgos mostraron que la entidad no cumplió con la recaudación prevista, alcanzando solo un 48 % en 2019 y un 46 % en 2020 por incumplimientos en capital y financiamiento. Se recomendó aplicar evaluación y seguimiento para mejorar la ejecución presupuestal y garantizar resultados acordes con lo planificado en eficiencia, eficacia y economía. Similarmente, en Ecuador, González & Macías (2025) Su objetivo era evaluar el desempeño fiscal del

gobierno autónomo de Manabí de 2021 a 2022. Se utilizaron análisis documentales, entrevistas y una encuesta como métodos de recopilación de datos en su investigación de métodos mixtos. Los hallazgos exponen que, pese al incremento de fondos en 2021 y 2022, la ejecución fue limitada: los gastos de personal aumentaron 9%, pero su uso efectivo disminuyó; en bienes y servicios de inversión la ejecución bajó del 76% al 69%, y los ingresos totales del 84% al 69%. Esto ejemplifica una falta de control, organización y supervisión. Según la conclusión, son importantes fijar las estimaciones de ingresos, fortalecer los controles internos, utilizar tecnología de seguimiento y fomentar una mayor participación pública en el proceso presupuestario. En Ecuador, Cercado & Franco (2025) buscaron conocer el impacto de la planificación financiera en la administración de la Tesorería Municipal de Jipijapa. Los instrumentos para la recopilación de datos en su investigación de métodos mixtos incluyeron guías documentales y cuestionarios. Los hallazgos muestran que el 40% valora la planificación financiera para mejorar decisiones, mientras que el 53% percibe falta de seguros adecuados y la misma proporción resalta la importancia de verificar ingresos y conciliaciones a diario. Se concluyó, la planificación financiera en efecto es sustancial para una excelente intervención de tesorería, comprimiendo riesgos y aprovechando encrucijadas. A nivel nacional, en Puno, Valencia, Corahua & Rimachi (2021) buscaron analizar la relación entre el sector de tesorería de la comunidad de Huancané y el control interno y la ejecución del gasto público, 2022. El enfoque es cuantitativo con un nivel de correlación, diseño no experimental. Utilizaron un cuestionario para recopilar datos de 16 empleados del sector de suministro y tesorería. Los hallazgos indican que el control interno se vincula con la ejecución del gasto ($r=0,791$), según Los hallazgos. Se determinó que una mejor ejecución del gasto es resultado directo de un mejor control interno de la tesorería. En Huancavelica, Acevedo y Huaman (2022) señalaron la necesidad de conocer el grado de reciprocidad entre la administración de las finanzas de Huancavelica y los procesos de toma de decisiones. Trazó una investigación no experimental, descriptiva y correlacional aplicada. Utilizaron un cuestionario para recopilar información de sus 22 empleados, que constituyeron su muestra y emporio. Las derivaciones mostraron una reciprocidad de 0,875. De ello se deduce que, bajo la jurisdicción regional de Huancavelica, la gestión financiera y la toma de decisiones son inseparables. En Junín, (2022) indico como desigño detallar las diligencias efectuadas en el municipio de San José de Quero y la aplicación de cartas fianza electrónicas con el propósito de fortalecer la gestión de tesorería. Su técnica se basó en la observación como método particular y el método

analítico-sintético como enfoque general. En nuestro estudio consultamos registros de cartas de garantía del Ayuntamiento de San José de Quero además de papeles de proveedores y contratistas. Se utilizó el análisis documentario y la verificación de páginas electrónicas y cartas fianza. Los hallazgos derivaron que, al implementar las cartas de fianza electrónicas, se optimizó en un 78% las diligencias realizadas en el anterior periodo, se concluyó que la implementación de cartas fianza electrónicas contribuyó a una mejor administración de recursos financieros y al fortalecimiento de los procesos internos. En Huancavelica, Ramos y Paredes (2023) resaltaron examinar la dirección de tesorería en la municipalidad de Marcas en el 2021. Su metodología fue descriptiva, aplicada de delineación no experimental. La documentación (Lineamientos, ROF, PIA, ROF, y otros), fue la población del estudio, donde se aplicó un análisis documental como técnica. Las derivaciones que la gestión de tesorería alcanzó un 72% de cumplimiento de las disposiciones normativas. Se concluyó que aun el 28% persiste que se requiere mayor atención. Por otro lado, Trujillo y Tarazona (2024) buscaron conocer cómo influye la gestión de tesorería con el presupuesto institucional de apertura en el municipio de Paramonga. Su metodología fue correlacional-descriptiva, de dirección cuantitativa, no experimental. Su ejemplar fue 70 trabajadores del municipio de Paramonga, que se les dio un interrogatorio como instrumento de recolección de información. Las derivaciones precisaron que el 66.10% sostienen que es esencial la gestión de tesorería en la comuna. Se concluyó que existe influencia entre el presupuesto del municipio y la gestión de tesorería del 0.610 de correlación. En Tarapoto, Sangama et al. (2024) buscaron examinar las prácticas de gestión de tesorería y gasto del municipio de Huallaga en 2022 en relación entre sí. La investigación se realizó mediante un diseño no empírico y fue de naturaleza descriptivo-correlacional. Un conjunto de datos provino de 59 empleados, mientras que el otro conjunto provino de la tesorería municipal y los documentos presupuestarios. La herramienta utilizada para este estudio fue un cuestionario. Los hallazgos indican una correlación de 0,708 de la gestión de tesorería y la ejecución del gasto. Luego de revisar el presupuesto y las prácticas de gestión del municipio de Huallaga, se determinó que existían problemas. Asimismo, en Cusco, Allar, Cruz y Villalobos (2024) determinaron como fin analizar la administración de la tesorería repercute en la ejecución de gastos en el municipio de Paucartambo. Su estudio fue cuantitativo, correlacional-descriptivo, de diseño transversal. Su muestra fue censal, con 68 trabajadores, que se les asignó una encuesta como técnica de recolección de pesquisa. Las derivaciones expusieron que el 42.6% resaltaron que la ejecución de gastos fue eficiente, no obstante, el 51.5%,

manifestaron que fue regular la gestión de tesorería. Se concluyó que existe una analogía de 0.738, entre las variables en el municipio de Paucartambo en el 2022. Por otro lado, en Puno, Huaracha (2025) su objetivo era determinar cómo el gobierno municipal de Palpa maneja sus fondos y cómo se utilizan esos fondos. Mediante un diseño transversal no experimental y un nivel descriptivo-correlacional, se encuestó a 27 empleados mediante un cuestionario de escala Likert. Los hallazgos expusieron que la gestión de tesorería fue percibida mayormente como regular (43.2 %) o deficiente (30.9 %), mientras que solo el 25.9 % la consideró buena. En cuanto a la ejecución del gasto, Se observaron niveles de percepción alta (31,5%), media (47,2%) y baja (21,3%). La gestión eficaz de la tesorería del municipio conduce a una mejor ejecución del gasto público, como lo demuestra la valoración positiva fuerte y estadísticamente significativa ($\rho = 0,765$; $p = 0,000$) que muestra el estudio que utiliza la prueba Rho de Spearman. Igualmente, en Puno, Bellido y Tito (2025) buscaron conocer si la gestión de tesorería se vincula con la ejecución del gasto en servicios en el municipio de San Antonio de Putina. En su estudio se utilizó una estrategia de investigación no empírica, cuantitativa, descriptiva-correlacional. Un total de 51 empleados sirvieron como modelo y escaparaté, y a todos se les entregaron encuestas para completar. Los hallazgos muestran que casi la mitad de la población cree que el tesoro se gestiona adecuadamente. Además, el 52% de ellos consideró que el dinero se manejaba de forma rutinaria para bienes y servicios. En general, la mayoría de la gente pensaba que la tesorería y los gastos estaban bien administrados. Se encontró una fuerte correlación positiva ($Rho = 0.680$) entre ambas, lo que indica que una mejor gestión de la tesorería está claramente conexas con una ejecución del gasto más eficiente. En Lima, Vásquez et al. (2023) El objetivo fue conocer cómo se relacionaban la gestión financiera y la intervención interna de un municipio peruano. El método que utilizó fue el análisis cuantitativo aplicado con un enfoque descriptivo y correlacional. Para recopilar datos, el estudio aplicó una encuesta a 75 trabajadores municipales. Un 78,8% de trabajadores opina que la gestión de la tesorería es inadecuada, como se indica en las recomendaciones. Respecto a la gestión de tesorería y control interno, la reciprocidad calculada es 0,554. En Chimbote, Lam et al. (2025) tuvieron como propósito examinar la reciprocidad entre el control interno y la ejecución del gasto estatal en el municipio de Nuevo Chimbote. Su estudio fue cuantitativo, correlacional – descriptivo, no empírico. Su ejemplar fue de 32 laboradores de 6 áreas del municipio, que se les aplicó como técnica una encuesta. Para las derivaciones fue necesaria una correlación de 0,430 entre las variables. Está bien establecido que la ejecución del gasto público en el

municipio de Nuevo Chimbote está fuertemente correlacionada con la instalación de controles internos. De acuerdo con las teorías relacionadas, según Maza y Hormigo (2025) a gestión de la tesorería se expresa como ese conjunto de técnicas y tácticas encaminados en la organización, la supervisión y la mejora de los movimientos de dinero en una sociedad, buscando asegurar que haya suficiente efectivo para cubrir las obligaciones y sacar el mayor provecho posible a los fondos disponibles. Según Arenal (2025) opinaba que la tesorería es esencial en la administración financiera a corto plazo, ya que ayuda a balancear el dinero que entra y el que sale de la empresa. De forma similar, Villate (2022) resaltó que una buena gestión de la tesorería asegura que la empresa pueda seguir operando sin problemas, evitando la falta de liquidez y facilitando la toma de decisiones de inversión en el momento justo. Sobre su relevancia, la gestión de la tesorería era vista como algo esencial para la estabilidad económica de las compañías, pues permite cumplir con los pagos inmediatos, evitar el riesgo de no poder pagar y usar el dinero extra para hacer inversiones provechosas. Además, Maza y Hormigo (2025) apuntaron que un buen control del dinero, junto con la anticipación de los movimientos de fondos, es clave para tomar decisiones importantes relacionadas con la viabilidad de la empresa. Según Llorente (2022) una buena política de tesorería ayuda a fortalecer el capital de trabajo y a mejorar las ganancias financieras. Las dimensiones de la gestión de tesorería de acuerdo con Llorente (2022) la gestión de ingresos y egresos de efectivo permite determinar la suficiencia de los recursos a corto plazo y estaba estrechamente relacionado con la planificación, el registro y la gestión del flujo financiero. Para Cañedo (2024), este aspecto constituía la base de una administración financiera eficiente, ya que garantizaba el equilibrio entre las entradas y salidas de efectivo. Reflejando la capacidad de la organización para generar recursos disponibles. También, el índice de liquidez inmediata midió la proporción de efectivo disponible frente a las obligaciones más urgentes, mostrando el grado de solvencia operativa diaria. Otra dimensión es la gestión de la liquidez se relacionó con la capacidad de la entidad para responder de manera oportuna a sus obligaciones de corto plazo, lo que (Maza y Hormigo, 2025) destacaron como un factor crítico en la toma de decisiones gerenciales. Como indicador se tiene a la razón corriente representó la relación entre los activos y los pasivos corrientes, siendo un indicador del nivel de cobertura frente a las deudas inmediatas. También, la prueba ácida, por su parte, permitió medir la liquidez excluyendo los inventarios, ya que estos pueden no convertirse rápidamente en efectivo, proporcionando así una visión más rigurosa de la capacidad de pago. Posteriormente, de acuerdo con Alonso (2022), el indicador capital de trabajo se

definió como la diferencia de activos y pasivos corrientes, reflejando el margen de seguridad con el que contaba la organización para enfrentar imprevistos financieros (Rey, 2021). Por último, la gestión de la inversión del excedente de tesorería estuvo orientada a la utilización eficiente de los saldos temporales de efectivo, evitando que los recursos permanecieran improductivos. Según Arenal (2025) subraya que el indicador la rentabilidad del efectivo dependía de la selección adecuada de instrumentos financieros de bajo riesgo, que permitieran generar un beneficio adicional sin comprometer la liquidez. En este sentido, la rentabilidad de las inversiones temporales midió el rendimiento obtenido por la colocación de excedentes en instrumentos de corto plazo, mientras que el indicador la rotación de efectivo mostró la rapidez con la que los recursos ingresaban y se transformaban nuevamente en liquidez disponible, reflejando así la eficiencia de la gestión financiera cotidiana (Villate, 2022). De acuerdo a la segunda variable, según Espinosa y Rubio (2024) la ejecución de los gastos se comprende como la diligencia mediante el cual las entidades estatales o privadas utilizan los recursos financieros asignados, siguiendo las normativas presupuestarias y los objetivos institucionales previamente establecidos. Tal como señalan Díaz y Centurión (2024), la forma en que se gasta el dinero es clave para la política fiscal, porque convierte las cuentas en acciones reales. Para Díaz et al. (2023), este camino no es solo usar la plata, sino hacerlo bien, de forma eficaz y vigilando los fondos. Así, ver cómo se gastó permitió saber si lo que se pensaba gastar se hizo realidad en la empresa. Lo importante de gastar bien es que así se cumplen las metas de la empresa y se cuida la plata. Según Espinosa y Rubio (2024) gastar lo presupuestado es una herramienta para ver si se puede transformar el dinero en cosas y servicios buenos y a tiempo. Así, según Hernández (2022) estudiar cómo se gastó ayuda a ver si hubo errores entre lo que se planeó y lo que se invirtió, para tomar mejores decisiones. Un buen manejo del gasto ayuda a ser transparentes, rendir cuentas y usar bien los fondos. Según Díaz y Centurión (2024) las dimensiones de la ejecución de gasto es la planeación del gasto que se relacionó con el diseño previo de la programación financiera y la distribución de recursos en base a metas y objetivos de la entidad. Una adecuada planeación permitió prever necesidades, asignar fondos de manera equilibrada y reducir desviaciones presupuestarias. Según Romero (2022) dentro de esta dimensión, el nivel de cumplimiento de metas programadas se constituyó como un indicador esencial, ya que midió en qué medida las actividades planificadas se ejecutaron con los recursos previstos. De manera complementaria, la coherencia entre el presupuesto aprobado y el gasto ejecutado permitió identificar si existía correspondencia entre lo que inicialmente se proyectó y lo que

realmente se destinó, mostrando así la capacidad de gestión en la etapa de formulación y asignación de recursos. Según Hernández (2022) como componente de la ejecución operativa, examinó el uso eficiente y rápido de fondos para la expansión de los esfuerzos institucionales. Este componente reflejó la capacidad administrativa para transformar los recursos asignados en bienes, servicios o proyectos dentro de los plazos previstos. En este caso, el porcentaje de avance de ejecución se convirtió en un indicador clave, pues midió el grado de progreso en la aplicación de los recursos frente al presupuesto total. Asimismo, Díaz et al. (2023) precisa que la oportunidad en la asignación de recursos permite evaluar si los fondos se ejecutaban dentro de los tiempos requeridos, garantizando la continuidad de las operaciones sin retrasos que afectaran los hallazgos esperados. Por último, la dimensión de control y evaluación del gasto se vinculó con el seguimiento y la supervisión de la adecuada aplicación de los recursos, asegurando eficiencia, transparencia y responsabilidad en la gestión financiera. Según Cebrián (2025) en este ámbito, la desviación entre gasto programado y ejecutado funcionó como un indicador central, ya que mostró la diferencia entre lo planificado y lo realmente realizado, revelando posibles ineficiencias o sobrecostos. Asimismo, el grado de eficiencia en el uso de recursos evaluó la eficiencia de la institución para lograr resultados óptimos y al mismo tiempo minimizar costos, demostrando una sólida gestión fiscal (Díaz y Centurión, 2024).

II. METODOLOGÍA

2.1.Enfoque y tipo de investigación

El estudio de enfoque cuantitativo, de acuerdo con Faneite (2023) describe que el enfoque cuantitativo busca la objetividad y precisión en la medición de fenómenos, lo que accede adquirir resultados replicables y generalizables. En mi averiguación se enfocó en datos numéricos que proporcionaron respuestas a mis objetivos.

El estudio básico solo busca crear nuevo conocimiento teórico, sin pensar en una utilidad inmediata. Su fin es ampliar nuestra comprensión de los fenómenos

Es de tipo descriptiva - correlacional, según Ramajo y Palomo (2021) en su investigación descriptiva correlacional, "midieron y analizaron la correlación entre dos o más variables" (p. 158).

2.2.Diseño metodológico

El diseño de la pesquisa utilizó una metodología de investigación transversal no experimental para examinar las variables de interés y sus relaciones. Los datos se recopilaban en un período de tiempo determinado. Este tipo de estudio no manipuló las variables, sino que las observó tal como se presentaban de manera natural (Cvetkovic y otros, 2021).

2.3.Población y muestra

La población incluye a todos los elementos del estudio y, si es pequeña, se usa una muestra censal que los abarca totalmente. (Pérez, 2024).

Según Pérez (2024) una muestra censal se aplica cuando el número de elementos de la población es reducido y resulta viable incluir a todos los sujetos en el estudio, eliminando así el error muestral.

En ese sentido, el universo estuvo conformado por 14 colaboradores administrativos de la Municipalidad de Miracosta, siendo la muestra equivalente a la población, es decir, los mismos 14 colaboradores.

Tabla 1 Población

CARGOS	CATIDAD DE PARTICIPANTES
GERENTE	1
SECRETARIA GENERAL	1
ASESOR LEGAL	1
ESPECIALISTA EN INFRAESTRUCTURA PUBLICA - UNIDAD FUNCIONAL DE DESARROLLO TERRITORIAL Y ECONOMICO	1
ESPECIALISTA EN PROGRAMACIÓN Y GESTIÓN DE INVERSIONES	1
ESPECIALISTA EN FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	1
ASISTENTE DE LA UNIDAD FUNCIONAL DE DESARROILLO TERRITORIAL Y ECONOMICO	1
ESPECIALISTA EN PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	1
CONTADOR	1
ESPECIALISTA EN ABASTECIMIENTO	1
ASISTENTE DE ABASTECIMIENTO	1
TESORERO	1
ASISTENTE DE ULE – UNIDAD LOCAL DE EMPADRONAMIENTO	1
ESPECIALISTA EN SERVICIOS PUBLICOS LOCALES	1
TOTAL	14

2.4.Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para validar el contenido, tres expertos en contabilidad revisaron el cuestionario, asegurando la calidad y evaluando la pertinencia, claridad y coherencia de sus ítems, tal como recomienda la metodología (Arias y Sireci, 2021).

La técnica utilizada fue la encuesta, dado que corresponde a un enfoque cuantitativo orientado a recopilar información de una población específica (Romero, 2024).

Esta se aplicó mediante un cuestionario, entendido como un conjunto estructurado de preguntas diseñadas para obtener datos relevantes sobre las percepciones, características y conductas de los participantes (González y Ansoleaga, 2023).

El cuestionario, al ser un instrumento fundamental en la recolección de información, permitió organizar las interrogantes de manera lógica y coherente respecto al tema de estudio. Para esta investigación se elaboraron dos cuestionarios: uno conformado por 12 preguntas relacionadas con la gestión de tesorería y otro compuesto por 12 preguntas vinculadas a la ejecución de gastos.

2.5. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

La información recolectada será organizada y procesada mediante técnicas estadísticas adecuadas al enfoque de la investigación. Posteriormente, los datos de encuestas se codificarán y tabularán usando Microsoft Excel e IBM SPSS 25. Para mostrar los hallazgos en formatos visuales como tablas y gráficos, utilizaremos estadísticas descriptivas. A fin de investigar la conexión entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto, utilizaremos estadísticas inferenciales.

2.6. Aspectos éticos en la investigación

Según, Cotino y Gómez (2024) los aspectos éticos son los principios y normas de carácter moral que orientan el desarrollo de una investigación, asegurando el respeto a los participantes, la confidencialidad de la información, la veracidad de los hallazgos y la integridad académica del investigador.

El estudio se acoplará a los estándares éticos que definen la labor científica. Así, se asegurará que cada participante dé su consentimiento estando bien informado, confirmando que su involucramiento es por propia voluntad y sin presión alguna.

Se protegerá la privacidad de los datos ofrecidos por los administrativos del municipio, impidiendo que se filtren detalles que permitan reconocer a quienes respondieron. Asimismo, se mantendrá la fidelidad de los hallazgos, rechazando cualquier cambio en la información y buscando claridad total al analizar los datos.

Por último, se dará crédito a las obras consultadas, siguiendo las reglas de citación académica para no incurrir en plagio y fomentar la honestidad en la investigación.

III. RESULTADOS

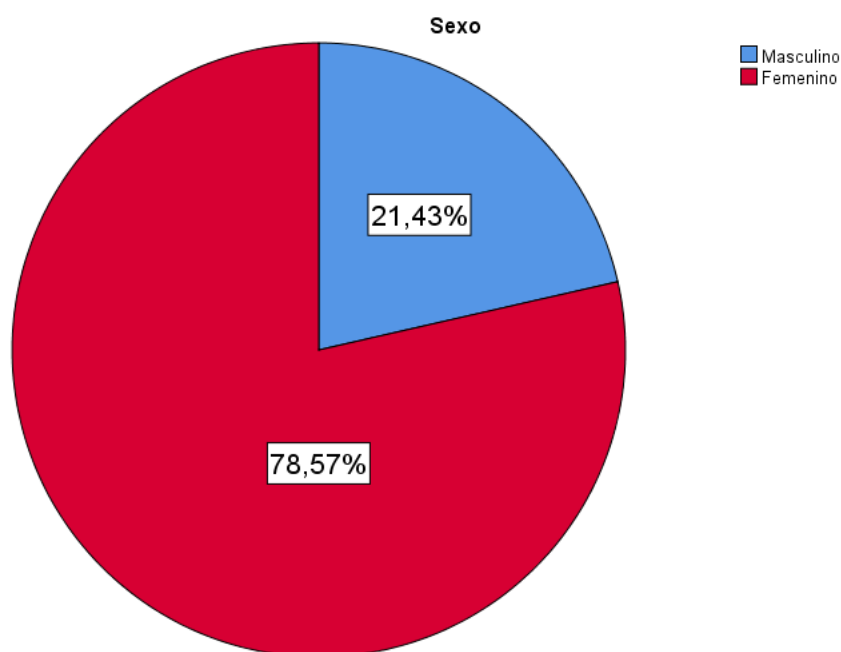
I.1. Resultados descriptivos

Tabla 2 Sexo

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Masculino	3	78.57%
Femenino	11	21.43%
Total	14	100%

Nota: Datos obtenidos de la percepción de la muestra.

Figura 1 Sexo



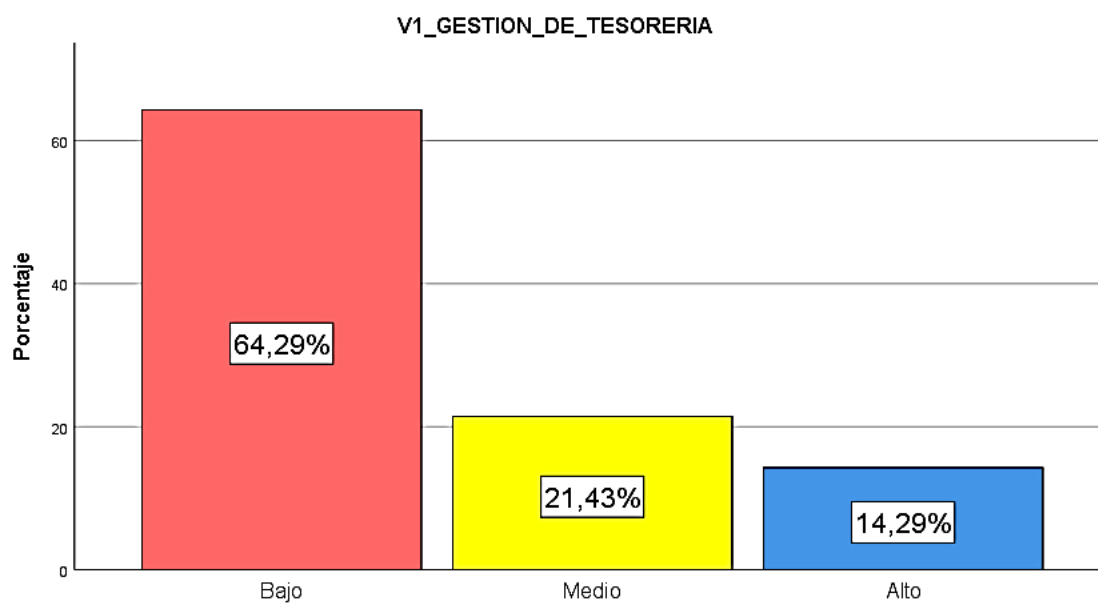
La población de 14 administrativos del municipio de Miracosta, resulto que el 78.57% de encuestados son mujeres y el 21.43% son hombres.

Tabla 3 Nivel de Gestión de tesorería

Niveles	N	%
Bajo	9	64.29%
Medio	3	21.43%
Alto	2	14.29%
Total	14	100%

Nota: Datos obtenidos de la percepción de la muestra.

Figura 2 Nivel de Gestión de Tesorería



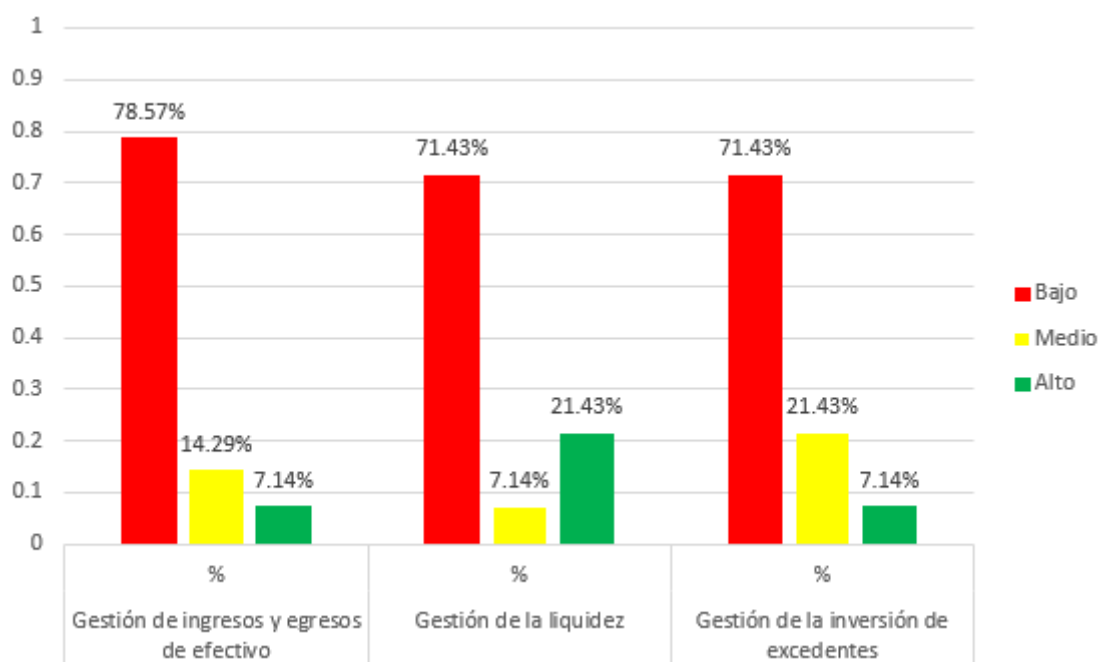
Según la Tabla 3, alrededor del 64.29%, 21.43% y 14.29% precisan que el nivel de gestión de tesorería es bajo, medio y alto respectivamente.

Tabla 4 Nivel de las dimensiones de la Gestión de tesorería

Nivel	Gestión de ingresos y egresos de efectivo		Gestión de la liquidez		Gestión de la inversión de excedentes	
	Fi	%	Fi	%	Fi	%
Bajo	11	78.57%	10	71.43%	10	71.43%
Medio	2	14.29%	1	7.14%	3	21.43%
Alto	1	7.14%	3	21.43%	1	7.14%
Total	14	100.00%	14	100.00%	14	100.00%

Nota: Datos obtenidos de la percepción de la muestra.

Figura 3 Nivel de las dimensiones de tesorería



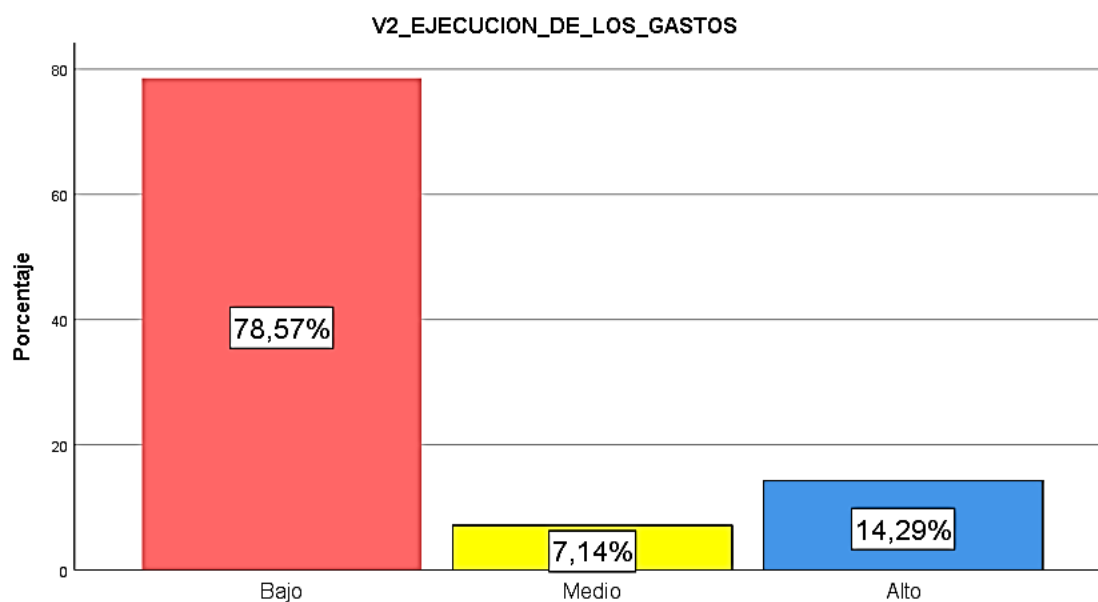
Basado en los datos de la Tabla 4, las dimensiones de gestión de ingresos y egresos de efectivo (78.57%), gestión de la liquidez (71.43%) y gestión de la inversión de excedentes (71.43%), se ubicaron en un nivel bajo, reflejando deficiencias generales en la gestión de tesorería

Tabla 5 Nivel de Ejecución de los Gastos.

Niveles	N	%
Bajo	11	78.57%
Medio	1	7.14%
Alto	2	14.29%
Total	14	100%

Nota: Datos obtenidos de la percepción de la muestra.

Figura 4 Nivel de Ejecución de gastos



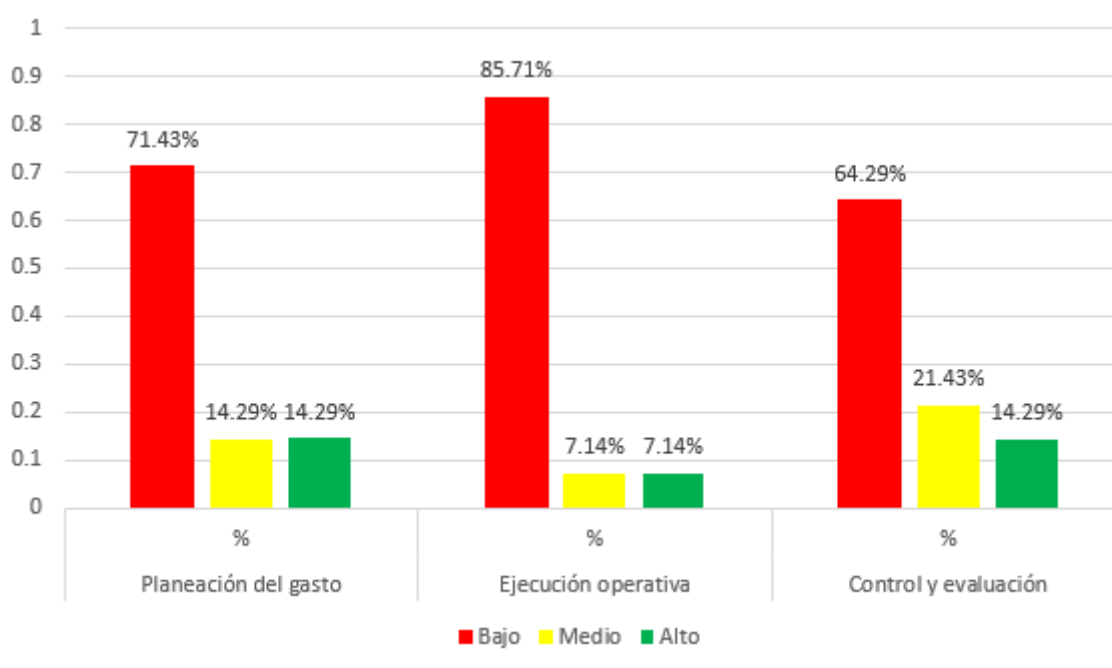
Según la Tabla 5, alrededor del 78.57%, 14.29% y 7.14 de encuestados precisan que el nivel de ejecución de los gastos es bajo, alto y medio respectivamente.

Tabla 6 Nivel de las dimensiones de la Ejecución de los Gastos

Nivel	Planeación del gasto		Ejecución operativa		Control y evaluación	
	Fi	%	Fi	%	Fi	%
Bajo	10	71.43%	12	85.71%	9	64.29%
Medio	2	14.29%	1	7.14%	3	21.43%
Alto	2	14.29%	1	7.14%	2	14.29%
Total	14	100.00%	14	100.00%	14	100.00%

Nota: Datos obtenidos de la percepción de la muestra.

Figura 5 Nivel de las dimensiones de la ejecución de los gastos



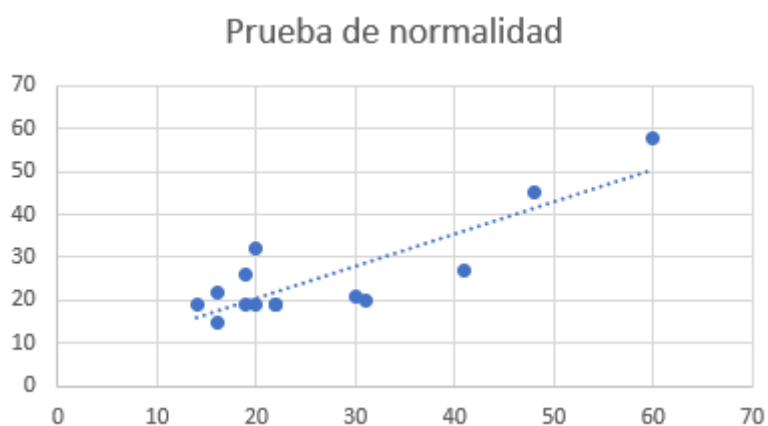
La tabla 6 -mostró que la totalidad de encuestados ostentaron un nivel bajo en las dimensiones de planeación del gasto (71.43%), ejecución operativa (85.71%) y control y evaluación (64.29%), lo que evidenció debilidades generales en la gestión de la ejecución de los gastos.

Resultados inferenciales

Tabla 7 Prueba de normalidad

Prueba de normalidad			
Shapiro-Wilk			
	Estadístic o	gl	Sig.
Gestión de tesorería	,684	14	,000
Ejecución de los Gastos	,532	14	,000

Figura 6 Prueba de normalidad



La prueba de normalidad de Shapiro-Wilk mostró valores de significancia inferiores a 0.05 tanto para la gestión de tesorería (Sig. = 0.000) como para la ejecución de los gastos (Sig. = 0.000), lo que indicó que los datos no siguieron una distribución normal. Por ello, se aplicaron pruebas no paramétricas para el análisis inferencial.

Tabla 8 *Correlación entre Ejecución de los Gastos y las dimensiones de la Gestión de tesorería*

Correlaciones				
				Ejecución de los Gastos
Rho de Spearman	Gestión de ingresos y egresos de efectivo	Coeficiente de correlación	Sig. (bilateral)	,660*
				0.010
				N 14
	Gestión de la liquidez	Coeficiente de correlación	Sig. (bilateral)	,545*
				0.044
				N 14
	Gestión de la inversión de excedentes	Coeficiente de correlación	Sig. (bilateral)	,545*
				0.044
				N 14

El análisis de la Tabla 8 demuestra una fuerte y significativa relación entre la ejecución de los gastos y las dimensiones de la gestión de tesorería. En específico, se observó correlación con la gestión de ingresos y egresos de efectivo ($r = 0.660$; $p = 0.010$), con la gestión de la liquidez ($r = 0.545$; $p = 0.044$) y con la gestión de la inversión de excedentes ($r = 0.545$; $p = 0.044$).

Tabla 9 *Correlación entre la Gestión de tesorería y la Ejecución de los Gastos*

Correlaciones				
		Ejecución de los Gastos		
Rho de Spearman	Gestión de tesorería	Coefficiente de correlación		,540**
		Sig. (bilateral)		,046
		N		14

Existe una correspondencia positiva y significativa entre la Gestión de tesorería y la Ejecución de los Gastos, con un coeficiente de Spearman de 0.540. Lo que indica que, si aumenta una variable, aumenta la otra.

IV. DISCUSIÓN

Los resultados con relación al objetivo general muestran una relación positiva y estadísticamente significativa ($r = 0.540$) entre la gestión de tesorería y la ejecución del Gasto (Tabla 9). Esto quiere decir que, a medida que los procesos de tesorería mejoren y se organicen, la capacidad de la entidad de ejecutar el presupuesto asignado crecerá proporcionalmente. Este resultado está en línea con los hallados por Valencia, Corahua y Rimachi (2021), quienes encontraron una relación significativa entre el control interno componente estrechamente vinculado a tesorería y la ejecución del gasto ($\rho = 0.791$). De forma similar, Sangama et al. (2024) encontraron una correlación positiva alta ($\rho = 0.708$) en el municipio de Huallaga. Desde el punto de vista teórico, estos resultados se apoyan en los postulados de Maza y Hormigo (2025), quienes afirman que una correcta planificación tesorera asegura la disponibilidad de fondos para hacer frente a las obligaciones sin incurrir en retrasos. En la misma línea, Villate (2022) señala que una gestión eficiente del efectivo evita quiebres de liquidez. De ahí se deduce que para que la entidad evaluada sea eficiente en la ejecución del gasto público requiere de una gestión de tesorería robusta ya que es la fluidez y el control de los recursos financieros los que permiten dar continuidad operativa a las obras y servicios municipales.

Con respecto al primer objetivo específico que se refiere a evaluar el estado de la gestión de tesorería, los hallazgos preliminares (Tabla 3) muestran que un 64.29% de los encuestados percibe que esta área es deficiente. Esta situación puede deberse a la falta de mecanismos de control interno actualizados o a la escasa capacitación del personal encargado. Este panorama está en línea con investigaciones anteriores que han señalado deficiencias administrativas similares, tal como en Ecuador, Caiza (2022) halló que una deficiente gestión financiera produjo incumplimiento de metas y en Perú, Vásquez et al. (2023) señalaron que el 78.8% de los trabajadores de un municipio percibieron que la tesorería era deficiente debido a errores de control. En teoría, este fenómeno se explica con los aportes de Arenal (2025), quien afirma que la tesorería es fundamental para asegurar el balance de corto plazo entre las entradas y las salidas. Además, Llorente (2022) advierte que, sin estrategias de control, las entidades se exponen a grandes riesgos. De tal modo, el bajo nivel registrado en la Municipalidad de Miracosta es la expresión de un alejamiento de las prácticas de la tesorería moderna, lo que confirma que la falta de anticipación y monitoreo debilita el flujo de fondos institucional.

Por otro lado, con respecto al segundo objetivo específico (Cuadro 5), el 78.57% de los encuestados indicó que el nivel de ejecución de los gastos es bajo. Este estancamiento es probablemente la expresión de trabas burocráticas, de fallas en la programación de contrataciones y de descoordinación entre áreas usuarias. Este comportamiento es coincidente con lo reportado por González y Macías (2025) en Manabí, donde la ejecución de bienes y servicios descendió del 76% al 69% por fallas de organización y monitoreo. De igual forma, se alinea con los hallazgos de Caiza (2022) donde solamente se recaudó el 48 de lo programado, y de Huaracha (2025) quien también reportó niveles de gestión predominantemente bajos o medios. En teoría, esta situación coincide con lo señalado por Espinosa y Rubio (2024), quienes sostienen que la ejecución del gasto es un indicador directo de la capacidad institucional. Hernández (2022), por su parte, señala que una ejecución ineficiente es un reflejo de las fallas en la programación y el seguimiento presupuestario. Se interpreta, entonces, que la Municipalidad no está pudiendo plasmar en tiempo oportuno las metas proyectadas, vulnerando la calidad del gasto y limitando directamente la satisfacción de las necesidades ciudadanas.

Por último, de acuerdo con el tercer objetivo específico, los resultados (Cuadro 8) muestran que las dimensiones de la gestión de tesorería están positiva y significativamente correlacionadas con la ejecución del gasto, empleando el Rho de Spearman: gestión de ingresos y gastos ($\rho = 0.660$), liquidez ($\rho = 0.545$) y gestión de excedentes ($\rho = 0.545$). Esto significa que no es suficiente con que haya fondos disponibles, sino que la administración estratégica de los mismos por subprocesos es vital. Estos resultados coinciden con los reportados por Acevedo y Huamán (2022), quienes encontraron que la gestión de tesorería tiene una relación constante con la toma de decisiones operativas ($\rho = 0.875$). También está alineado con Trujillo y Tarazona (2024), quienes verificaron la influencia directa sobre la apertura presupuestal ($\rho = 0.610$). Maza y Hormigo (2025) señalan, desde una perspectiva teórica, que el control de liquidez y la previsión de los movimientos influyen en la calidad de las decisiones que se toman ante obligaciones prioritarias. Desde este punto de vista, se reafirma que cuando la municipalidad administra de manera eficiente y sectorizada sus ingresos, liquidez y excedentes, el cumplimiento del presupuesto se robustece, atendiendo los postulados de la eficiencia financiera gubernamental contemporánea.

V. CONCLUSIONES

Los hallazgos indicaron una sólida correlación positiva entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto. La correlación de Spearman ($\rho = 0,540$) sugirió que las mejoras en la gestión de tesorería se correlacionan con un mejor desempeño en la ejecución del gasto. Esto permitió confirmar que ambas variables mantienen un vínculo significativo que influye directamente en la eficiencia financiera institucional.

Se determinó que el 64.29% de encuestados percibió un nivel bajo en la gestión de tesorería. Esto reveló deficiencias en procesos clave como control de ingresos, pagos, conciliaciones y administración de liquidez. La percepción mayoritaria evidenció que la gestión actual no cumple con los estándares requeridos para garantizar una administración financiera eficiente.

Se halló que el 78.57% de encuestados considera que la ejecución de los gastos es baja. Esto demostró retrasos, limitaciones en la programación presupuestal y dificultades en el uso eficiente de los recursos asignados. La percepción elevada de un nivel bajo confirmó que los procesos de gasto requieren intervenciones urgentes.

Se concluye que el coeficiente de Spearman mostró correlaciones altas y significativas entre las dimensiones de la gestión de tesorería y la ejecución del gasto. La gestión de ingresos-egresos ($\rho = 0.660$), la liquidez ($\rho = 0.545$) y la administración de excedentes ($\rho = 0.545$) fueron determinantes en el desempeño financiero. Esto indicó que mejorar estas dimensiones impacta directamente en la capacidad de ejecutar los recursos de manera eficiente.

VI. RECOMENDACIONES

Se recomienda al gerente municipal implementar un sistema integral de gestión de tesorería que optimice los procedimientos de control, programación y uso de recursos. Asimismo, sería pertinente reforzar los mecanismos de seguimiento financiero para asegurar una ejecución del gasto más oportuna y acorde con las necesidades institucionales.

Se recomienda al gerente municipal fortalecer la gestión de tesorería mediante la actualización de procedimientos, digitalización de registros y capacitación permanente del personal responsable. Además, la implementación de indicadores de desempeño permitiría identificar oportunamente las áreas críticas y asegurar mejoras sostenidas.

Se recomienda al tesorero optimizar el proceso de ejecución del gasto mediante una planificación presupuestal más precisa, acompañada de cronogramas claros, sistemas de control y retroalimentación continua. Igualmente, la revisión periódica del avance del gasto permitiría corregir desviaciones y asegurar el cumplimiento de metas financieras.

Se recomienda a los administrativos priorizar acciones orientadas a fortalecer las dimensiones con mayor influencia, especialmente la gestión de ingresos-egresos. Esto incluye automatizar registros, asegurar la disponibilidad de liquidez y establecer criterios claros para el uso de excedentes. Un enfoque integral sobre estas dimensiones permitirá mejorar la ejecución del gasto y elevar la eficiencia institucional.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acevedo C, J. E., y Huaman H, M. (2022). Gestión de tesorería y toma de decisiones en el gobierno regional de Huancavelica, año 2020. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de Huancavelica]. <https://hdl.handle.net/20.500.14597/5445>
- Afonso, A., Jalles, J. T., y Venâncio, A. (2023). Government spending efficiency, measurement and applications: A cross-country efficiency dataset. In Handbook on public sector efficiency (pp. 44-71). Edward Elgar Publishing. <https://doi.org/10.4337/9781839109164.00009>
- Allar Q, E., Cruz M, S. I., y Villalobos C, Y. (2024). La gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el ejercicio fiscal 2022. [Tesis de Pregrado, Universidad Continental]. <https://hdl.handle.net/20.500.12394/15503>
- Alonso S, J. (2022). Inversión de patrimonios: Lecciones para inversores a largo plazo del modelo de gestión de endowments. España: Deusto. https://www.google.com.pe/books/edition/Inversi%C3%B3n_de_patrimonios/U8VQEAAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0
- Arenal L, C. (2025). Gestión Operativa De Tesorería. Mf0979. España: Editorial Tutor Formación. https://www.google.com.pe/books/edition/Gesti%C3%B3n_operativa_de_tesorer%C3%ADa_MF0979/02KpEAAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0
- Bellido M, B. D., y Tito Z, P. (2025). Gestión de tesorería y su relación con la ejecución del gasto de bienes y servicios de la Municipalidad Provincial de San Antonio de Putina, 2025. Tesis de Pregrado, Universidad San Carlos]. <http://repositorio.upsc.edu.pe:8080/handle/UPSC/1435>
- Caiza P, W. P. (2022). La Gestión Financiera y su incidencia en la Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Alausí, durante el período 2019-2020. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de Chimborazo]. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9062>
- Cañedo F, M. Á. (2024). Gestión y control administrativo de las operaciones de caja. España: Ediciones Paraninfo, S.A. https://www.google.com.pe/books/edition/Gesti%C3%B3n_y_control_administrativo_de_las/W64yEQAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0

- Carrasco, M., y Apaza, V. (2024). Budget execution of public expenditure of the municipalities. Edu - Tech Enterprise. <https://doi.org/10.71459/edutech202410>
- Cebrián M, D. (2025). Elaboración de la documentación técnica. IFCT0410. España: IC Editorial.
https://www.google.com.pe/books/edition/Elaboraci%C3%B3n_de_la_documentaci%C3%B3n_t%C3%A9cnica/MiVdEQAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0
- Cercado, M. D. P. Q., y Franco, N. M. R. (2025). Planificación financiera y su efectividad en la gestión de control de tesorería del GAD Jipijapa. Polo del Conocimiento, 10(6), 72-83. <https://www.polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/9626>
- Collay Ya, M. H., Santana C, L. A., y Chiriboga M, M. M. (2024). FINANZAS PÚBLICAS Y DESARROLLO SOSTENIBLE TRIBUTARIO. REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINARIA ARBITRADA YACHASUN-ISSN: 2697-3456, 8(15), 1103-1109. <https://www.editorialibkn.com/index.php/Yachasun/article/view/566>
- Cotino H, L., y Gómez de Á, Á. (2024). Criterios éticos y de derecho internacional humanitario en el uso de sistemas militares dotados de inteligencia artificial. Novum Jus, 18(1), 250-283. <https://doi.org/10.14718/novumjus.2024.18.19>
- Cvetkovic V, A., Maguiña, J. L., Soto, A., Lama V, J., y López, L. E. C. (2021). Estudios transversales. Revista de la facultad de medicina humana, 21(1), 179-185. http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2308-05312021000100179
- Díaz B, E., y Centurión, M. (2024). Análisis del gasto público para el desarrollo agropecuario, rural y la seguridad alimentaria y nutricional. Intl Food Policy Res Inst. https://www.google.com.pe/books/edition/Analisis_del_gasto_publico_para_el_desarrollo/ZTcDEQAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0
- Díaz P, M., Salinas A, J. A., Tolón B, A., Carreño O, Á., Martín G G, J. (2023). Mediciones y presupuestos en proyectos de ingeniería. España: Editorial Universidad de Almería. https://www.google.com.pe/books/edition/Mediciones_y_presupuestos_en_proyectos_d/jeXMEAAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0
- Espinosa M, y Rubio R, I. (2024). Documentación técnica 2.a edición 2024. España: Ediciones Paraninfo, S.A. https://www.google.com.pe/books/edition/Documentaci%C3%B3n_t%C3%A9cnica_2_%C2%AA_edici%C3%B3n_20/h3QqEQAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0

- Faneite, S. F. A. (2023). Los enfoques de investigación en las Ciencias Sociales. *Revista Latinoamericana Ogmios*, 3(8), 82-95.
<https://idicap.com/ojs/index.php/ogmios/article/view/226>
- González, G. S., y Macías, M. P. (2025). Evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Manabí en los periodos 2021 y 2022. 593 *Digital Publisher CEIT*, 10(1), 460-476.
<https://doi.org/10.33386/593dp.2025.1.2854>
- Hernández, J. F. M. (2022). Estado, tributación y presupuesto público. Colombia: Hipertexto.
https://www.google.com.pe/books/edition/Estado_tributaci%C3%B3n_y_presupuesto_p%C3%BAbli/3-thEAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0
- Huaracha C, R. I. (2025). Gestión de tesorería y su relación con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Palca, Provincia de Lampa–2025. [Tesis de Pregrado, Universidad San Carlos].
<https://repositorio.upsc.edu.pe/handle/UPSC/1487#:~:text=http%3A//repositorio.upsc.edu.pe%3A8080/handle/UPSC/1487>
- Kankulova, M., y Osmanova, S. (2021). Control del presupuesto de gastos de las entidades constituyentes de la Federación Rusa por parte de la Tesorería: Práctica y oportunidades de optimización. *Finanzas y Crédito*.
<https://doi.org/10.24891/fc.27.8.1894>
- Kolesov, O. (2025). Crowdsourcing in the implementation of the method of expert assessment of the degree of effectiveness of the use of municipal treasury property. *Scientific notes of the Russian academy of entrepreneurship*.
<https://doi.org/10.24182/2073-6258-2025-24-1-11-16>
- Lam F, I., Quispe M, R., y Torres F, L. (2025). Control interno y ejecución del gasto público en una municipalidad distrital. *SCIENDO*.
<https://doi.org/10.17268/sciendo.2025.005>
- Llorente P, S. (2022). Gestión operativa de tesorería. Ediciones Paraninfo, SA.
https://www.google.com.pe/books/edition/Gesti%C3%B3n_operativa_de_tesorer%C3%ADa/ivV2EAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0
- Matveeva, E. (2021). TREASURY CONTROL IN THE SYSTEM OF CONTROL AND SUPERVISORY BODIES. *Krasnoyarsk Science*. <https://doi.org/10.12731/2070-7568-2021-10-4-121-128>

- Maza, M. Á. S., y Hormigo, F. J. M. (2025). Gestión operativa de tesorería. ADGG0308. IC Editorial.
https://www.google.com.pe/books/edition/Gesti%C3%B3n_operativa_de_tesorer%C3%ADa_ADGG030/1uhNEQAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0
- Mdluli, B. (2023). The impact of irregular expenditure and non-compliance on the financial sustainability of the eThekweni Municipality. <https://doi.org/10.29086/10413/23215>
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). (2023). Informe de seguimiento de la ejecución del gasto público en gobiernos subnacionales. MEF. <https://www.mef.gob.pe>
- Pérez F, A. (2024). Respuesta carta editor “Población y muestra”. International journal of interdisciplinary dentistry, 17(2), 67-67.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=10378537>
- Ramajo, B. P., y Palomo, J. C. (2021). Trabajo Social de grupo. La necesidad de la investigación para implementar la metodología en formato virtual. In Hacia la disrupción digital del trabajo social (pp. 231-246). Thomson Reuters Aranzadi.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8073152>
- Ramos De la Cruz, L. R., y Paredes Morales, Y. D. (2023). La gestión de tesorería en la Municipalidad Distrital de Marcas-Huancavelica periodo 2021. [Tesis de Pregrado, Universidad Continental]. <https://hdl.handle.net/20.500.12394/14031>
- Rey P, J. (2021). Proceso integral de la actividad comercial 3.a edición. España: Ediciones Paraninfo, S.A.
https://www.google.com.pe/books/edition/Proceso_integral_de_la_actividad_comerci/JnE-EAAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0
- Ríos, A. R., Larreategui, S. G. P., Ramos, J. Z. C., Hidalgo, M. Á. S., y Reategui, W. C. (2024). La perspectiva de control interno en la gestión de tesorería. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 8(6), 2259-2286.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i6.14992
- Riveros C, R. A., y Becker, S. E. (2020). Introducción a las Finanzas Personales. Una perspectiva general para los tiempos de crisis. Revista Internacional de Investigación en Ciencias Sociales, 16(2), 235-247.
<https://doi.org/10.18004/riics.2020.diciembre.235>
- Romero M, M., Cuevas N, L., Gaona P, E. B., y Shamah L, T. (2024). Nota técnica de la Encuesta Nacional de Salud y Nutrición Continua 2023: resultados del trabajo de

- campo. salud pública de méxico, 66(3), 304-305. <https://www.medigraphic.com/cgi-bin/new/resumen.cgi?IDARTICULO=116809>
- Romero R, E. (2022). Presupuesto público y contabilidad gubernamental - 7ma edición. Colombia: ECOE Ediciones. https://www.google.com.pe/books/edition/Presupuesto_p%C3%BAblico_y_contabilidad_gube/KiZmEAAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0
- Rudenko, S. y Alokhina, I. (2020). Control del gasto presupuestario por parte de la Tesorería en Ucrania: Estado y direcciones de mejora. Revista Ucraniana de Economía Aplicada. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2020-2-5>
- Saavedra, G. I. C., y Dávila, K. S. (2021). La administración financiera municipal en el desarrollo local. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(5), 7974-7996. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.885
- Sangama, C. A. T., Tapullima, J. K. C., y Pinedo, C. M. E. G. (2024), Gestión de tesorería y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Huallaga, año 2022. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de San Martín]. <https://repositorio.unsm.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/8b05c252-32fc-49e4-a092-918b14d1ec7e/content>
- Tacza B, R. (2022). Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de San José de Quero, provincia de Concepción, departamento de Junín. [Tesis de Pregrado, Universidad Continental]. <https://hdl.handle.net/20.500.12394/12674>
- Trujillo A, S. A., y Tarazona S, K. Y. (2024). Gestión de tesorería y su relación con el presupuesto institucional de apertura en la Municipalidad Distrital de Paramonga 2022. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión]. <http://hdl.handle.net/20.500.14067/11014>
- Valencia H, V., Corahua V, O. D., y Rimachi H, M. (2021). Control interno y la ejecución del gasto público en el área de tesorería del Gobierno Regional Cusco, 2021. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional del Altiplano]. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/21579>
- Vasquez, J., Del Carmen Suárez Santa Cruz, L., Navarro, L., Benavides, A., De Jesús Toro López, R., y Rodríguez, V. (2023). Relationship Between Internal Control and Treasury Management in a Peruvian Municipality. Journal of Law and Sustainable Development. <https://doi.org/10.55908/sdgs.v11i2.706>

- Villate, J. J. (2022). Gestión de la tesorería en la empresa. Curso práctico. España: RA-MA S.A. Editorial y Publicaciones.
https://www.google.com.pe/books/edition/Gesti%C3%B3n_de_la_tesorer%C3%A1_Da_en_la_empresa/61W6EAAAQBAJ?hl=es-419ygbpv=0
- Zhang, M., y Wang, Y. (2022). El impacto de la gestión de efectivo de la tesorería local en la economía regional. Revista electrónica SSRN.
<https://doi.org/10.2139/ssrn.4162584>
- Arias, A., y Sireci, S. (2021). Validez y validación para pruebas educativas y psicológicas: teoría y recomendaciones. Revista Iberoamericana de Psicología, 14(1), 11-22.
<https://reviberopsicologia.iberro.edu.co/article/view/1926>

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

GESTION DE TESORERIA Y SU RELACION CON LA EJECUCIÓN DE LOS GASTOS EN LA MUNICIPALIDAD DE MIRACOSTA, CAJAMARCA 2024			
Problema General	Hipótesis General	Objetivo General	Metodología
¿De qué manera la gestión de tesorería se relaciona con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024? Problemas Específicos ¿Cuál es el nivel de gestión de tesorería en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024? ¿Cuál es el nivel de ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024? ¿Cuál es la relación de las dimensiones de la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024?	H0: No existe relación entre la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024. H1: Si existe relación entre la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024.	Determinar la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024. Objetivos Específicos Analizar el nivel de gestión de tesorería en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024; Examinar el nivel de ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024; Y Determinar la relación de las dimensiones de la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024.	Enfoque: Cuantitativo Tipo . Según su fin: Básica . Según su profundidad: Descriptiva - Correlacional Diseño: No experimental – Transversal Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario Población: 14 colaboradores Muestra: 14 colaboradores

Anexo 2: Operacionalización de variables

Variable	Definición Conceptual	Definición operacional	Dimensiones / Categorías	Indicadores	Ítems
Gestión de Tesorería	La gestión de la tesorería se entendía como ese grupo de métodos y estrategias enfocados en la organización, la supervisión y la mejora de los movimientos de dinero en una empresa, buscando asegurar que haya suficiente efectivo para cubrir las obligaciones y sacar el mayor provecho posible a los fondos disponibles (Maza & Hormigo, 2025).	La gestión de la tesorería domina 3 dimensiones: Gestión de ingresos y egresos, Gestión de la liquidez y Gestión de la inversión de excedentes	Gestión de ingresos y egresos Gestión de la liquidez Gestión de la inversión de excedentes	Registro de ingresos y egresos Flujo neto de caja Razón corriente Prueba ácida Capital de trabajo Rentabilidad de inversiones temporales Rotación de efectivo	1,2, 3, 4, 5,6,7,8, 9,10,11,12

Ejecución de los Gastos	Según Espinosa & Rubio (2024), la ejecución de los gastos se comprende como la diligencia mediante el cual las entidades estatales o privadas utilizan los recursos financieros asignados, siguiendo las normativas presupuestarias y los objetivos institucionales previamente establecidos.	La ejecución de los gastos se comprende 3 dimensiones: Planeación del gasto, Ejecución operativa, y Control y evaluación.	Planeación del gasto	Nivel de cumplimiento de metas programadas	13,14,15,16,
			Ejecución operativa	Relación entre presupuesto aprobado y gasto ejecutado	
			Control y evaluación	Avance de ejecución	17,18,19,20,
				Oportunidad en la asignación de recursos	
				Desviación entre gasto programado y ejecutado	21,22,23,24
				Grado de eficiencia en el uso de recursos	

Anexo 3: Instrumentos de recolección de la información



Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

Unidad de Pregrado de Contabilidad

Cuestionario: Gestión de tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024

Dirigidos a los colaboradores administrativos de la Municipalidad de Miracosta.

Por favor, lea cuidadosamente cada pregunta y elija solo una alternativa, marcándola con una (X) de acuerdo con su criterio. Se solicita responder a la totalidad de los ítems. La información brindada será tratada de manera confidencial y utilizada únicamente con fines académicos en la presente investigación.

Escala Valorativa:

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

Nº	Ítems	1	2	3	4	5
GESTIÓN DE TESORERÍA						
Dimensión 01: Gestión de ingresos y egresos de efectivo						
1	¿Con qué frecuencia se registran de manera oportuna los ingresos y egresos en la municipalidad?					
2	¿Considera que el registro de ingresos y egresos refleja con exactitud las operaciones financieras realizadas?					
3	¿El flujo neto de caja permite tomar decisiones acertadas en la gestión de los recursos municipales?					
4	¿Existen mecanismos de control interno adecuados para supervisar el registro de ingresos y egresos?					
Dimensión 02: Gestión de la liquidez						
5	¿La municipalidad dispone de recursos suficientes para cubrir sus obligaciones a corto plazo?					
6	¿Con qué frecuencia se evalúa la liquidez de la institución a través de indicadores financieros?					
7	¿La disponibilidad de efectivo permite atender las necesidades urgentes de gasto en la gestión administrativa?					
8	¿Considera que la planificación financiera garantiza un capital de trabajo adecuado?					
Dimensión 03: Gestión de la inversión de excedentes						

9	¿Se realizan inversiones temporales con los excedentes de tesorería de la municipalidad?					
10	¿Las inversiones realizadas generan una rentabilidad adecuada para la institución?					
11	¿Con qué frecuencia se evalúa la rotación del efectivo disponible?					
12	¿Considera que los excedentes financieros son utilizados de manera eficiente y estratégica?					
Ejecución de los Gastos						
Dimensión 01: Planeación del gasto						
13	¿Las metas de gasto programadas se cumplen en el tiempo establecido?					
14	¿El presupuesto aprobado refleja de manera coherente las necesidades reales de la municipalidad?					
15	¿Existe correspondencia entre el presupuesto aprobado y el gasto efectivamente ejecutado?					
16	¿La planeación del gasto contribuye al cumplimiento de los objetivos institucionales?					
Dimensión 02: Ejecución operativa						
17	¿La ejecución del gasto avanza de acuerdo con el cronograma establecido?					
18	¿Con qué frecuencia se presentan retrasos en la ejecución de los gastos programados?					
19	¿Los recursos son asignados de manera oportuna a las áreas que los requieren?					
20	¿Considera que la ejecución operativa del gasto favorece la eficiencia institucional?					
Dimensión 03: Control y evaluación						
21	¿Se monitorean las desviaciones entre el gasto programado y el ejecutado?					
22	¿La institución corrige oportunamente las desviaciones detectadas en la ejecución del gasto?					
23	¿El control del gasto asegura un uso eficiente de los recursos públicos?					
24	¿La evaluación de la ejecución presupuestal contribuye a la mejora continua de la gestión municipal?					

Anexo 4: Ficha técnica

Nombre original del instrumento:	Gestión de tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024.
Autor y año:	Original:
	Adaptación: Jose Martin Morales Brenis
Objetivo del instrumento:	Determinar la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024.
Usuarios:	Los colaboradores de la Municipalidad de Miracosta
Forma de administración o modo de aplicación:	Aplicada de forma física
Validez: (presentar la constancia de validación de expertos)	Expertos dada por los profesionales: Mg. Mondragón Cubas, Ander Manuel Mg. Salazar Saldívar, Jose Anner Mg. Guillermo García, Cesar Augusto Las constancias ver en el anexo 5
Confiabilidad: (presentar los resultados estadísticos)	Alfa de Cronbach-cuestionario 0,980

Anexo 5: Validación del instrumento

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

- I. DATOS GENERALES
- 1.1. Apellidos y nombres del informante: Mondragón Cubas, Ander Manuel
 - 1.2. Institución donde labora: Municipalidad Distrital de Chugur
 - 1.3. Nombre del Instrumento motivo de Evaluación: Gestión de tesorería y la ejecución de los gastos
 - 1.4. Autor del instrumento: Morales Brenis, Jose Martin
 - 1.5. Título de la Investigación: Gestión de tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024.

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
		0	6	11	16	61	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.																				X
2.OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.																				X
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia pedagógica																				X
4.ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica																				X
5.SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
6.INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar estrategias utilizadas																				X
7.CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos																				X
8.COHERENCIA	Entre dimensiones, índices e indicadores.																				X
9.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																				X
10.PERTINENCIA	Es útil y funcional para la investigación.																				X

- III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: ES APLICABLE
- IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 98

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHUGUR


M. Sc. Ander Manuel Mondragón Cubas
JEFE DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO

Cajamarca: 13 de octubre del 2025

Mg. Ander Manuel, Mondragón Cubas
DNI N° 46071050

Cajamarca, 13 de octubre del 2025

Mg. Mondragón Cubas, Ander Manuel

Presente. -

De mi consideración:

Tengo a bien dirigirme a Ud. para saludarlo muy cordialmente y al mismo tiempo presentarle el Instrumento de recolección de datos elaborado por el Bach. Jose Martin Morales Brenis del Programa de Estudios de Contabilidad, de la Universidad Católica de Trujillo. La investigación tiene como título: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024.**

En tal sentido, conocedores de su apoyo en el que hacer investigativo y en el campo del ejercicio profesional recurrimos a Ud. para que se sirva colaborar como **Juez experto** de la validación del/los Instrumento(s) que se utilizarán en la presente Investigación.

Agradeciéndole anticipadamente la atención que se sirva brindar a la presente, le reitero mis sentimientos de consideración y estima personal.

Atentamente,



Jose Martin Morales Brenis
DNI N° 17433279

**TABLA DE VALORACIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PERTINENCIA DEL
INSTRUMENTO**

INSTRUCCIONES:

Coloque en cada casilla la letra correspondiente al aspecto cualitativo que le parece que cumple cada Ítem y alternativa de respuesta, según los criterios que a continuación se detallan.

E= Excelente / B= Bueno / M= Mejorar / X= Eliminar / C= Cambiar

Las categorías a evaluar son: Redacción, contenido, congruencia y pertinencia.

En la casilla de observaciones puede sugerir el cambio o correspondencia.

N° Ítems	Alternativas de Evaluación					Observaciones
	E	B	M	X	C	
01	X					
02	X					
03	X					
04		X				
05		X				
06	X					
07	X					
08	X					
09	X					
10		X				
11		X				
12		X				
13	X					
14	X					
15	X					
16		X				
17	X					
18	X					

CONCLUSIÓN DE LA EVALUACIÓN:

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
Congruencia de Ítems				X
Amplitud de contenido				X
Redacción de los Ítems				X
Claridad y precisión				X
Pertinencia				X

Evaluado por:

APELLIDOS Y NOMBRES: Mondragón Cubas, Ander Manuel

COLEGIATURA:1414

DNI: 46071050

MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE CHUGUR

M. Sc. Ander Manuel Mondragón Cubas
JEFE DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO

Firma



Superintendencia Nacional de
Educación Superior Universitaria

Dirección de Registro y Reconocimiento
de Grados y Títulos e Información
Universitaria

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
MONDRAGÓN CUBAS, ANDER MANUEL DNI 46071050	CONTADOR PÚBLICO Fecha de diploma: 25/04/2014 Modalidad de estudios: *	UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA PERU
MONDRAGÓN CUBAS, ANDER MANUEL DNI 46071050	BACHILLER EN CONTABILIDAD Fecha de diploma: 03/09/2013 Modalidad de estudios: * Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha ingreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA PERU
MONDRAGÓN CUBAS, ANDER MANUEL DNI 46071050	MAESTRO EN CIENCIAS MENCIÓN ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA Fecha de diploma: 15/06/2011 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 06/06/2014 Fecha ingreso: 26/12/2002	UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA PERU

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

V. DATOS GENERALES

- 1.1 Apellidos y nombres del informante: Salazar Saldívar, Jose Anner
- 1.2 Institución donde labora: Municipalidad Distrital de Chiclayo
- 1.3 Nombre del Instrumento motivo de Evaluación: Gestión de tesorería y la ejecución de los gastos
- 1.4 Autor del instrumento: Morales Brenis, Jose Martin
- 1.5 Título de la Investigación: Gestión de tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024.

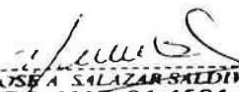
VI. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
		0	6	11	16	61	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.																				X
2.OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.																				X
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia pedagógica																				X
4.ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica																				X
5.SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
6.INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar estrategias utilizadas																				X
7.CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos																				X
8.COHERENCIA	Entre dimensiones, índices e indicadores.																				X
9.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																				X
10.PERTINENCIA	Es útil y funcional para la investigación.																				X

VII. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: ES APLICABLE

VIII. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 96

Chiclayo: 13 de octubre del 2025


 A.G. JOSE A. SALAZAR SALDIVAR
 C.P.C. MAT. 04-4504
 DNI 47913930
 Mg. Salazar Saldívar, José Anner
 DNI N° 47913930

Chiclayo, 13 de octubre del 2025

Mg. Salazar Saldívar, Jose Anner

Presente.-

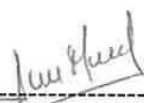
De mi consideración:

Tengo a bien dirigirme a Ud. para saludarlo muy cordialmente y al mismo tiempo presentarle el Instrumento de recolección de datos elaborado por el Bach. Jose Martin Morales Brenis del Programa de Estudios de Contabilidad, de la Universidad Católica de Trujillo. La investigación tiene como título: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024.**

En tal sentido, conocedores de su apoyo en el que hacer investigativo y en el campo del ejercicio profesional recurrimos a Ud. para que se sirva colaborar como **Juez experto** de la validación del/los Instrumento(s) que se utilizarán en la presente Investigación.

Agradeciéndole anticipadamente la atención que se sirva brindar a la presente, le reitero mis sentimientos de consideración y estima personal.

Atentamente,



Jose Martin Morales Brenis
DNI N° 17433279

**TABLA DE VALORACIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PERTINENCIA DEL
INSTRUMENTO**

INSTRUCCIONES:

Coloque en cada casilla la letra correspondiente al aspecto cualitativo que le parece que cumple cada ítem y alternativa de respuesta, según los criterios que a continuación se detallan.

E= Excelente / B= Bueno / M= Mejorar / X= Eliminar / C= Cambiar

Las categorías a evaluar son: Redacción, contenido, congruencia y pertinencia.

En la casilla de observaciones puede sugerir el cambio o correspondencia.

Nº Ítems	Alternativas de Evaluación					Observaciones
	E	B	M	X	C	
01	X					
02	X					
03	X					
04		X				
05		X				
06	X					
07	X					
08	X					
09		X				
10		X				
11	X					
12	X					
13	X					
14	X					
15		X				
16	X					
17		X				
18	X					

CONCLUSIÓN DE LA EVALUACIÓN:

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
Congruencia de Ítems				X
Amplitud de contenido				X
Redacción de los Ítems				X
Claridad y precisión				X
Pertinencia				X

Evaluado por:

APELLIDOS Y NOMBRES: Salazar Saldívar, Jose Anner
 COLEGIATURA: 4504
 DNI: 47913930


 A/C: JOSE A. SALAZAR-SALDIVAR
 C.P.C. MAT 04-4504
 DNI 47913930
 Firma



REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
SALAZAR SALDIVAR, JOSE ANNER DNI 47913930	BACHILLER EN CONTABILIDAD Fecha de diploma: 05/01/15 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN S.A.C. PERU
SALAZAR SALDIVAR, JOSE ANNER DNI 47913930	CONTADOR PÚBLICO Fecha de diploma: 11/06/15 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN S.A.C. PERU
SALAZAR SALDIVAR, JOSE ANNER DNI 47913930	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 20/11/20 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 02/04/2018 Fecha egreso: 02/07/2020	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. PERU

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

IX. DATOS GENERALES

- 1.6 Apellidos y nombres del informante: Guillermo García, Cesar Augusto
 1.7 Institución donde labora: Sunat
 1.8 Nombre del Instrumento motivo de Evaluación: Gestión de tesorería y la ejecución de los gastos
 1.9 Autor del instrumento: Morales Brenis, Jose Martin
 1.10 Título de la Investigación: Gestión de tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la
 Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024.

X. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.																				X
2.OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.																				X
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia pedagógica																				X
4.ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica																				X
5.SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
6.INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar estrategias utilizadas																				X
7.CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos																				X
8.COHERENCIA	Entre dimensiones, índices e indicadores.																				X
9.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																				X
10.PERTINENCIA	Es útil y funcional para la investigación.																				X

XI. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: ES APLICABLE

XII. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 97

Cesar Guillermo García
 DNI. 17435541
 Mg. Guillermo García, Cesar Augusto
 DNI N° 17435541

Lima: 13 de octubre del 2025

Lima, 13 de octubre del 2025

Mg. Guillermo García, Cesar Augusto

Presente. -

De mi consideración:

Tengo a bien dirigirme a Ud. para saludarlo muy cordialmente y al mismo tiempo presentarle el Instrumento de recolección de datos elaborado por el Bach. Jose Martin Morales Brenis del Programa de Estudios de Contabilidad, de la Universidad Católica de Trujillo. La investigación tiene como título: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024.**

En tal sentido, conocedores de su apoyo en el que hacer investigativo y en el campo del ejercicio profesional recurrimos a Ud. para que se sirva colaborar como **Juez experto** de la validación del/los Instrumento(s) que se utilizarán en la presente Investigación.

Agradeciéndole anticipadamente la atención que se sirva brindar a la presente, le reitero mis sentimientos de consideración y estima personal.

Atentamente,



Jose Martin Morales Brenis
DNI N° 17433279

**TABLA DE VALORACIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PERTINENCIA DEL
INSTRUMENTO**

INSTRUCCIONES:

Coloque en cada casilla la letra correspondiente al aspecto cualitativo que le parece que cumple cada Ítem y alternativa de respuesta, según los criterios que a continuación se detallan.

E= Excelente / B= Bueno / M= Mejorar / X= Eliminar / C= Cambiar

Las categorías a evaluar son: Redacción, contenido, congruencia y pertinencia.

En la casilla de observaciones puede sugerir el cambio o correspondencia.

Nº Ítems	Alternativas de Evaluación					Observaciones
	E	B	M	X	C	
01	X					
02	X					
03	X					
04		X				
05		X				
06	X					
07	X					
08	X					
09		X				
10	X					
11	X					
12	X					
13		X				
14		X				
15	X					
16	X					
17	X					
18	X					

CONCLUSIÓN DE LA EVALUACIÓN:

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
Congruencia de Ítems				X
Amplitud de contenido				X
Redacción de los Ítems				X
Claridad y precisión				X
Pertinencia				X

Evaluado por:

APELLIDOS Y NOMBRES: Guillermo García, Cesar Augusto

COLEGIATURA: 2381

DNI: 17435541

Cesar Guillermo García
Firma 17435541

 PERÚ		Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria	Dirección de Registro y Reconocimiento de Grados y Títulos e Información Universitaria
REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES			
Graduado	Grado o Título	Institución	
GUILLERMO GARCÍA, CESAR AUGUSTO DNI 17435541	BACHILLER EN INGENIERÍA Fecha de diploma: 17/01/2007 Modalidad de estudio: - Fecha exámenes: Sin información (***) Fecha ingreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PARTICULAR DE CHALAYO PERÚ	
GUILLERMO GARCÍA, CESAR AUGUSTO DNI 17435541	CONTADOR PÚBLICO Fecha de diploma: 06/10/1997 Modalidad de estudio: -	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO PERÚ	
GUILLERMO GARCÍA, CESAR AUGUSTO DNI 17435541	BACHILLER EN CONTABILIDAD Fecha de diploma: - Modalidad de estudio: - Fecha exámenes: Sin información (***) Fecha ingreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO PERÚ	
GUILLERMO GARCÍA, CESAR AUGUSTO DNI 17435541	MAESTRO EN TRIBUTACIÓN Y FISCALIDAD INTERNACIONAL Fecha de diploma: 11/11/2011 Modalidad de estudio: PROFESIONAL Fecha exámenes: 27/06/2019 Fecha ingreso: 10/03/2011	UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MENDOZA PERÚ	

Anexo 6: Confiabilidad del instrumento

	Gestion de tesoreria												Ejecucion de los Gastos											
	Dimension 01: Gestion de ingresos y egresos de efectivo				Dimension 02: Gestion de la liquidez				Dimension 03: Gestion de la inversion de excedentes				Dimension 01: Planeacion del gasto				Dimension 02: Ejecucion operativa				Dimension 03: Control y evaluacion			
Sexo	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24
2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	3	1	1	1
2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1
2	2	2	2	1	3	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	1	1	3	1
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5
2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	3	5	5	5
2	2	4	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	2	4	2	1	1	1	2	1	3	3	3	3
2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	3	3	3
2	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1
2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1
2	1	3	1	5	5	5	2	2	2	2	1	2	1	3	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1
1	2	1	3	1	1	2	1	4	4	4	3	4	2	4	3	1	1	1	2	1	2	1	1	2
1	3	4	3	3	4	3	4	5	4	2	2	4	3	3	3	2	2	2	1	2	1	3	1	4
1	2	1	1	4	2	1	1	2	3	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1

Anexo 7: Carta de presentación



UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO

"AÑO DE LA RECUPERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA"

Moche, 02 de octubre del 2025

Carta N° 436-2025/UCT-FCAE

SR. PEPE FIDEL MANAYALLE ROMERO
ALCALDE
MUNICIPALIDAD DE MIRACOSTA

Presente.-

De mi especial consideración:

Mediante la presente es para hacerle llegar mi cordial saludo y a la vez presentarle al Sr. **MORALES BRENIS JOSE MARTIN**, identificado con DNI N° 17433279, en su condición de bachiller del programa de estudios de **CONTABILIDAD** de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas, quien desarrollará la investigación titulada: **"GESTION DE TESORERIA Y SU RELACION CON LA EJECUCION DE LOS GASTOS EN LA MUNICIPALIDAD DE MIRACOSTA, CAJAMARCA 2024"**. Para ello se requiere la autorización y acceso para aplicar los instrumentos correspondientes en la empresa que usted dirige.

Concedores de su alto espíritu de colaboración con la investigación que redundará no solo en la identificación y planeamiento de solución a una problemática concreta, sino que al mismo tiempo permitirá el desarrollo del trabajo de investigación, para el bachiller presentado líneas arriba.

Agradeciendo su atención a la presente.

Atentamente,



DR. JAIME ROBERTO RAMIREZ GARCIA
DECANO
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS



MUNICIPALIDAD DISTRITAL
MIRACOSTA
RECIBIDO: 02-10-2025
Hora: 05:02 PM
Exp. N° 564 Folio 01
Secretaría



Pepe Fidel Manayalle Romero
ALCALDE
DIA: 02-10-2025
HORA: 05:02 PM

Anexo 8: Carta de autorización emitida por la entidad que faculta el recojo de datos

CARTA DE AUTORIZACIÓN DE USO DE INFORMACIÓN DE EMPRESA PARA EL DESARROLLO DE TESIS

Yo, HANAYALLE RONERO, PEPE FIDEL, identificado con DNI 16505262, en mi calidad de ALCALDE de la empresa/institución MUNICIPALIDAD DE MIRACOSTA, con RUC N° 20326364208 ubicada en la ciudad de MIRACOSTA, Perú

OTORGO LA AUTORIZACIÓN

Al Sr(ta) MORALES BRENIS, JOJE MARTIN, identificado (a) con DNI N° 17433279, bachiller (es) del programa de estudios de CONTABILIDAD, para que utilice la siguiente información de la empresa, tener acceso, utilizar información y aplicar instrumentos de recolección de información para la tesis titulada GESTION DE TESORERIA Y SU RELACION CON LA EJECUCION DE LOS GASTOS EN LA MUNICIPALIDAD DE MIRACOSTA, CAJAMARCA 2024 para obtener el Título Profesional. Adjunto a esta carta la siguiente documentación:

() Ficha RUC

Firma y sello del Representante Legal

DNI:

El bachiller declara que los datos emitidos en esta carta y Tesis. En caso de comprobarse la falsedad de datos y será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente y así mismo asumirá la responsabilidad antes posible acciones legales que la empresa, otorgante de la información, pueda ejecutar.

Firma del Bachiller

DNI: 17433279

Carratera Panamericana Norte Km. 555, Mocha - Trujillo - Perú

www.uct.edu.pe

Anexo 9: Consentimiento informado

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Título de la investigación: Gestión de Tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024.

Investigador: Morales Brenis, Jose Martin

Institución: Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”

Estimado participante,

Usted ha sido invitado a participar en la investigación titulada: Gestión de Tesorería y su relación con la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta. Cajamarca 2024

Antes de decidir participar, es importante que lea detenidamente la siguiente información para asegurarse de que comprende el propósito, los procedimientos, los beneficios y los posibles riesgos de este estudio.

Este estudio tiene como objetivo Determinar la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad de Miracosta, Cajamarca 2024. Si decide participar, se le solicitará que los participantes de forma voluntaria ejecuten un cuestionario para recolectar la información para mi investigación. Los resultados de esta investigación pueden contribuir a una solución ante una problemática dada. Su participación en este estudio no implica riesgos significativos; sin embargo, Toda la información proporcionada será tratada con estricta confidencialidad. Los datos recopilados serán almacenados de manera segura y solo serán accesibles para los investigadores involucrados en el estudio. Sus respuestas se utilizarán exclusivamente con fines académicos y serán presentadas de forma anónima. Su participación es completamente voluntaria. Puede retirarse en cualquier momento sin necesidad de justificar su decisión y sin que esto implique ninguna consecuencia para usted. Si, después de leer esta información, está de acuerdo en participar, por favor firme a continuación:

Declaro que he leído y comprendido la información anterior y que acepto participar en este estudio de manera voluntaria.

Manayalle Romero, Pepe Fidel

Fecha: 10 de octubre del 2025



Municipalidad Distrital de Miracosta
Pepe F. Manayalle Romero
ALCALDE

Anexo 10: Reporte de Turnitin



Página 1 de 30 - Portada

Identificador de la entrega trn:oid::1:3597104014

Victoria Haydeé VEJARANO GARCÍA

MORALES_BRENIS_JOSE_MARTIN

REPORTE 35

TURNITIN 2026

05. Universidad Católica de Trujillo | PREGRADO

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::1:3597104014

Fecha de entrega

18 jun 2026, 9:23 a.m. GMT-5

Fecha de descarga

18 jun 2026, 9:25 a.m. GMT-5

Nombre del archivo

MORALES_BRENIS_JOSE_MARTIN_TURNITIN.docx

Tamaño del archivo

168.7 KB

27 páginas

7375 palabras

40.284 caracteres



Página 1 de 30 - Portada

Identificador de la entrega trn:oid::1:3597104014

2% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el Informe

- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 2%  Fuentes de Internet
- 0%  Publicaciones
- 3%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de Integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

2%	 Fuentes de Internet
0%	 Publicaciones
3%	 Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	
	repositorio.continental.edu.pe	2%
2	Trabajos del estudiante	
	POSGRADO	<1%

Anexo 11: Reporte de escritura de inteligencia artificial



Página 1 de 29 - Portada

Identificador de la entrega trn:oid::1:3597104014

Victoria Haydeé VEJARANO GARCÍA

MORALES_BRENIS_JOSE_MARTIN



REPORTE 35



TURNITIN 2026



05. Universidad Católica de Trujillo | PREGRADO

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::1:3597104014

Fecha de entrega

18 jun 2026, 9:23 a.m. GMT-5

Fecha de descarga

18 jun 2026, 9:30 a.m. GMT-5

Nombre del archivo

MORALES_BRENIS_JOSE_MARTIN_TURNITIN.docx

Tamaño del archivo

168.7 KB

27 páginas

7375 palabras

40.284 caracteres



Página 1 de 29 - Portada

Identificador de la entrega trn:oid::1:3597104014

*% detectado como IA

La detección de IA incluye la posibilidad de que haya falsos positivos. Aunque cierto texto en esta entrega se generó probablemente con IA, los puntajes inferiores al umbral del 20 % no aparecen porque tienen una mayor probabilidad de falsos positivos.

Precaución: Se necesita revisión.

Es esencial comprender los límites de la detección de IA antes de tomar decisiones acerca del trabajo del estudiante. Te alentamos a obtener más información acerca de las funciones de detección de IA de Turnitin antes de usar la herramienta.

Aviso legal

Nuestra evaluación de escritura con IA está diseñada para ayudar a los académicos a identificar texto que podrían haberse preparado mediante una herramienta de IA generativa. Es posible que nuestra evaluación de escritura con IA no siempre sea precisa (existe la posibilidad de que identifique erróneamente redacciones probablemente generadas por humanos como generadas por IA, y redacciones probablemente generadas por IA como generadas por humanos), por lo que no debe usarse como único fundamento para aplicar sanciones a un estudiante. Para determinar si es un caso de deshonestidad académica, se necesita de un escrutinio mayor y el juicio humano, junto con la aplicación de las políticas académicas específicas de la organización.