

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO
“BENEDICTO XVI”
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y
ECONÓMICAS
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN GESTIÓN PÚBLICA Y
GOBERNABILIDAD



CRISIS EN LAS INVERSIONES PÚBLICAS EN
INFRAESTRUCTURA A NIVEL DE LIMA METROPOLITANA.
UNA REVISIÓN SISTEMÁTICA DE LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS

TRABAJO ACADÉMICO PARA OBTENER EL TÍTULO
PROFESIONAL DE SEGUNDA ESPECIALIDAD EN GESTIÓN
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

AUTORAS

Br. Cuadros Flor, Mabel Miriam

<https://orcid.org/0000-0002-4094-6082>

Br. Rodríguez Serna, Roxanna Janeth

<https://orcid.org/0009-0001-3127-8422>

ASESORA

Ms. Palma Elorreaga, Selene Celeste

<https://orcid.org/0000-0002-2579-7074>

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Gestión pública y Administración gubernamental

TRUJILLO - PERÚ
2026

DECLATORIA DE ORIGINALIDAD

Señor Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas:

Yo, Selene Celeste Palma Elorreaga con DNI N° 70010617, como asesora del trabajo de investigación titulado “CRISIS EN LAS INVERSIONES PÚBLICAS EN INFRAESTRUCTURA A NIVEL DE LIMA METROPOLITANA. UNA REVISIÓN SISTEMÁTICA DE LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS”, desarrollado por la egresada Mabel Miriam Cuadros Flor con DNI N° 04414975; y la egresada Roxanna Janeth Rodríguez Serna con DNI 25709085 del Programa de estudios de Segunda Especialidad en Gestión Pública y Gobernabilidad; considero que dicho trabajo reúne las condiciones técnicas y científicas, las cuales están alineadas a las normas establecidas en el Reglamento de Estudiantes y de Grados y Títulos de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de trabajos de titulación de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas. Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por los jurados designados por la mencionada facultad.



Ms. Selene Celeste Palma Elorreaga
Asesora

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

EXCMO. MONS. GILBERTO ALFREDO VIZCARRA MORI, SJ

Arzobispo Metropolitano de Trujillo

Gran Canciller

Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”

DR. MARCOANTONIO PACHERRES TORREJÓN

Rector de la Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”

DRA. SILVIA ANA VALVERDE ZAVALA

Vicerrectora Académica

DRA. GINA GENARA ZAVALA ESPEJO

Vicerrectora de Investigación

MG. VÍCTOR MANUEL JIMÉNEZ UBILLUS

Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

DRA. TERESA SOFÍA REÁTEGUI MARÍN

Secretaria General

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a Dios, por guiar mis pasos y darme la fuerza para alcanzar mis metas. A mi madre, quien desde el cielo es mi ángel y mi inspiración. A mi padre, por ser la persona que me enseñó a luchar por mis sueños. Y a mi amado esposo e hijas, quienes son el motor de mi vida, mi mayor motivación y a quienes les debo cada esfuerzo y cada logro.

Dedico este logro a quienes son el pilar de mi vida. A Dios, por darme la fuerza y la fe necesarias en cada etapa de este camino. A mis padres, cuyo recuerdo y amor incondicional desde el cielo me guían e inspiran. A mi hermana Ana María, por ser una fuente constante de motivación y apoyo. Y a mi esposo e hijos, quienes con su amor y respaldo inagotable me impulsan cada día a ser mejor persona.

AGRADECIMIENTO

Deseamos expresar nuestro más profundo agradecimiento a todas las personas e instituciones que hicieron posible la realización de esta revisión sistemática.

A nuestra asesora, Ms. Selene Celeste Palma, un especial reconocimiento por su invaluable guía, su paciencia y su sabiduría, que fueron fundamentales para la culminación de este proyecto.

Asimismo, agradecemos a la Universidad Católica de Trujillo por brindarnos los recursos y el entorno académico necesarios para llevar a cabo esta investigación.

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

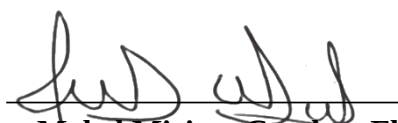
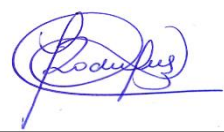
Nosotros, Mabel Miriam Cuadros Flor con **DNI N° 04414975** y Roxanna Janeth Rodríguez Serna con **DNI N° 25709085**, egresadas del **Programa de estudios** de Segunda Especialidad en Gestión Pública y Gobernabilidad de la **Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”**, damos fe que hemos seguido rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos establecidos por la **Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas** para la elaboración y sustentación del informe de tesis titulado: **“CRISIS EN LAS INVERSIONES PÚBLICAS EN INFRAESTRUCTURA A NIVEL DE LIMA METROPOLITANA. UNA REVISIÓN SISTEMÁTICA DE LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS”**, el cual consta de un total de **46 páginas**, incluyendo tablas y figuras, y **7 páginas en anexos**.

Dejamos constancia de la **originalidad y autenticidad** de la mencionada investigación y declaramos, bajo juramento y en cumplimiento de los principios éticos, que el contenido del documento es **de nuestra exclusiva autoría** en cuanto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, garantizamos que los fundamentos teóricos están debidamente sustentados en fuentes bibliográficas, asumiendo la responsabilidad de cualquier omisión involuntaria en la citación de autores.

En este sentido, declaramos que el uso de herramientas de inteligencia artificial en el presente trabajo se ha limitado exclusivamente a la mejora de la redacción y corrección de errores gramaticales y sintácticos, sin que ello haya influido en la generación del contenido, análisis o interpretación de los resultados de la investigación.

Del mismo modo, reconocemos que cualquier vulneración a los derechos de autor derivada del presente trabajo será de nuestra exclusiva responsabilidad, asumiendo las consecuencias académicas y legales que pudieran derivarse conforme a la normativa vigente.

Las autoras


Mabel Miriam Cuadros Flor
DNI: 04414975
Roxanna Janeth Rodríguez Serna
DNI: 25709085

INDICE DE CONTENIDO

DECLATORIA DE ORIGINALIDAD	2
DEDICATORIA	4
AGRADECIMIENTO.....	5
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD	6
INDICE DE CONTENIDO	7
ÍNDICE DE TABLAS	8
ÍNDICE DE FIGURAS	9
RESUMEN.....	10
ABSTRACT	11
I. INTRODUCCIÓN.....	12
II. METODOLOGIA.....	15
III. RESULTADOS.....	17
IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES.....	31
V. REFERENCIAS	34
ANEXOS	39

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	17
Tabla 2	22
Tabla 3	25
Tabla 4	29

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	16
-----------------------	-----------

RESUMEN

En los últimos cinco años, Lima Metropolitana ha enfrentado una crisis en las inversiones públicas en infraestructura, caracterizada por una disminución significativa en la ejecución de proyectos, lo que ha afectado el desarrollo urbano y la calidad de vida de sus habitantes. El presente estudio tuvo como objetivo general identificar y analizar las causas estructurales, institucionales y técnicas que han generado dicha crisis, a partir de una revisión sistemática de la literatura especializada publicada en los últimos cinco años. Para ello, se adoptó un enfoque cualitativo de tipo básico, orientado a la construcción de saberes teóricos y marcos conceptuales mediante un análisis inductivo de fuentes documentales, Utilizando la técnica de revisión sistemática de literatura académica. Los hallazgos permitieron concluir que la crisis en las inversiones públicas en infraestructura respondería a una combinación de factores interrelacionados, entre los que destacan la deficiente capacidad técnica de los gobiernos locales, la desconfianza en los mecanismos de asociaciones públicas privadas, y la falta de articulación entre los niveles de gobierno. Estos elementos configuraron un escenario complejo que exige reformas estructurales y una mayor eficiencia institucional para revertir la tendencia y garantizar un desarrollo urbano sostenible y la eficiencia en la ejecución de proyectos.

Palabras claves: Crisis económica, Inversión, Gestión.

ABSTRACT

Over the past five years, Metropolitan Lima has faced a crisis in public infrastructure investment, characterized by a significant decline in project execution, which has affected urban development and the quality of life of its inhabitants. The general objective of this study was to identify and analyze the structural, institutional, and technical causes that have generated this crisis, based on a systematic review of the specialized literature published in the past five years. To this end, a basic qualitative approach was adopted, oriented toward the construction of theoretical knowledge and conceptual frameworks through an inductive analysis of documentary sources, utilizing the technique of systematic review of academic literature. The findings led to the conclusion that the crisis in public infrastructure investment is due to a combination of interrelated factors, including the deficient technical capacity of local governments, distrust in public-private partnership mechanisms, and a lack of coordination between levels of government. These elements created a complex scenario that requires structural reforms and greater institutional efficiency to reverse the trend and ensure sustainable urban development and efficient project execution.

Keywords: Economic crisis, Investment, Management

Anexo 3. Reporte de turnitin



Página 1 de 52 - Portada

Identificador de la entrega trn:oid::3117:560320182

Selene Celeste Palma Elorreaga

CUADROS MABEL Y RODRIGUEZ ROXANNA

REPORTE 10

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::3117:560320182

Fecha de entrega

24 feb 2026, 11:50 GMT-5

Fecha de descarga

24 feb 2026, 11:57 GMT-5

Nombre del archivo

CUADROS MABEL Y RODRIGUEZ ROXANNA.docx

Tamaño del archivo

467.4 KB

46 páginas

8119 palabras

49.655 caracteres



Página 1 de 52 - Portada

Identificador de la entrega trn:oid::3117:560320182

17% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 14%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 14%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

- 14% Fuentes de Internet
- 3% Publicaciones
- 14% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Trabajos del estudiante	PREGRADO on 2025-09-30	2%
2	Internet	repositorio.uct.edu.pe	2%
3	Trabajos del estudiante	Universidad Católica de Trujillo on 2025-10-10	1%
4	Internet	www.coursehero.com	<1%
5	Trabajos del estudiante	PREGRADO on 2025-08-28	<1%
6	Trabajos del estudiante	Universidad Católica de Trujillo on 2026-02-07	<1%
7	Trabajos del estudiante	Universidad Católica de Trujillo on 2025-10-02	<1%
8	Internet	repositorio.uladech.edu.pe	<1%
9	Trabajos del estudiante	Universidad San Ignacio de Loyola on 2024-09-04	<1%
10	Internet	repositorio.ucv.edu.pe	<1%
11	Internet	www.olafinanciera.unam.mx	<1%

Anexo 4: Reporte de escritura de inteligencia artificial



Selene Celeste Palma Elorreaga
CUADROS MABEL Y RODRIGUEZ ROXANNA

REPORTE 10

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trnoid::3117:560320182

Fecha de entrega
24 feb 2026, 11:50 GMT-5

Fecha de descarga
24 feb 2026, 11:58 GMT-5

Nombre del archivo
CUADROS MABEL Y RODRIGUEZ ROXANNA.docx

Tamaño del archivo
467.4 KB

46 páginas

8119 palabras

49.655 caracteres



22 % detectado como IA

El porcentaje indica la cantidad de texto calificado en la entrega que probablemente se generó usando IA.

Precaución: Se necesita revisión.

Es esencial comprender los límites de la detección de IA antes de tomar decisiones acerca del trabajo del estudiante. Te alentamos a obtener más información acerca de las funciones de detección de IA de Turnitin antes de usar la herramienta.

Aviso legal

Nuestra evaluación de escritura con IA está diseñada para ayudar a los académicos a identificar texto que podrían haberse preparado mediante una herramienta de IA generativa. Es posible que nuestra evaluación de escritura con IA no siempre sea precisa (existe la posibilidad de que identifique erróneamente redacciones probablemente generadas por humanos como generadas por IA, y redacciones probablemente generadas por IA como generadas por humanos), por lo que no debe usarse como único fundamento para aplicar sanciones a un estudiante. Para determinar si es un caso de deshonestidad académica, se necesita de un escrutinio mayor y el juicio humano, junto con la aplicación de las políticas académicas específicas de la organización.

Preguntas frecuentes

¿Cómo debería interpretar los falsos positivos y el porcentaje de escritura con IA de Turnitin?

El porcentaje que se muestra en el reporte de escritura con IA es la cantidad del texto calificado en la entrega que el modelo de detección de escritura con IA de Turnitin determina se generó probablemente con IA desde un modelo de lenguaje de gran tamaño.

Los falsos positivos (que marcan incorrectamente alertas de texto escrito por humanos como generado con IA) son una posibilidad en los modelos de IA.

Los puntajes de detección de IA inferiores al 20 %, que no aparecen en reportes nuevos, tienen una mayor probabilidad de ser falsos positivos. Para reducir la probabilidad de malinterpretación, no se atribuye ningún puntaje o resaltado y se indican con un asterisco en el reporte (*%).

El porcentaje de escritura con IA no debe ser el único fundamento para determinar si ha ocurrido una mala conducta. El revisor/instructor debería usar el porcentaje como un medio para iniciar una conversación formativa con sus estudiantes o usarlo para examinar el ejercicio entregado según las políticas de la escuela.

¿Qué significa 'texto calificado'?

Nuestro modelo sólo procesa texto calificado en la forma de escritura de formato largo. La escritura de formato largo se refiere a los enunciados individuales en párrafos que constituyen una parte más grande del trabajo escrito, como un ensayo, una disertación, un artículo, etc. El texto calificado que se ha determinado que se generó probablemente con IA se resaltará en color cian en la entrega.

El texto no calificado, como viñetas, bibliografías comentadas, etc., no se procesará y puede crear disparidad entre los puntos destacados de la entrega y el porcentaje mostrado.

