

**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO**  
**“BENEDICTO XVI”**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**MAESTRÍA EN AUDITORÍA Y GESTIÓN PÚBLICA**



**PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO DE  
UN ESTABLECIMIENTO MUNICIPAL DE CAJAMARCA 2025**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE  
MAESTRO EN AUDITORÍA Y GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTORES**

**Br. Diaz Castillo, Denis Yoel**

<https://orcid.org/0009-0000-0856-4714>

**Br. Huamán Ticlla, Alexander**

<https://orcid.org/0009-0006-7008-0773>

**ASESORA**

**Dra. Ramírez Lau, Sandra Cecilia**

<https://orcid.org/0000-0002-6970-2778>

**LINEA DE INVESTIGACIÓN**

**Administración y operación de las instituciones públicas**

**TRUJILLO - PERÚ**

**2026**

## DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD

Señor Director de la Escuela de Posgrado:

Yo, Dra. Sandra Cecilia Ramírez Lau con DNI N° 18100336, como asesora del trabajo de investigación titulado “PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO DE UN ESTABLECIMIENTO MUNICIPAL DE CAJAMARCA 2025”, desarrollado por el egresado Denis Yoel Diaz Castillo con DNI N°72737216 y el egresado Alexander Huamán Ticlla con DNI N°48548813 del Programa de maestría en AUDITORÍA Y GESTIÓN PÚBLICA ; considero que dicho trabajo reúne las condiciones técnicas y científicas, las cuales están alineadas a las normas establecidas en el Reglamento de Estudiantes y de Grados y Títulos de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de trabajos de titulación de la Escuela de Posgrado. Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por los jurados designados por la mencionada escuela.



---

Dra. Sandra Cecilia Ramírez Lau

## **AUTORIDADES UNIVERSITARIAS**

**EXCMO. MONS. GILBERTO ALFREDO VIZCARRA MORI, S.J.**

Arzobispo Metropolitano de Trujillo

Gran Canciller

Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”

**DR. MARCOANTONIO PACHERRES TORREJÓN**

Rector de la Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”

**DRA. SILVIA ANA VALVERDE ZAVALA**

Vicerrectora Académica

**DRA. GINA GENARA ZAVALA ESPEJO**

Vicerrectora de Investigación

**DR. LUIS ORLANDO MIRANDA DÍAZ**

Director de la Escuela de Posgrado

**DRA. TERESA SOFÍA REATEGUI MARÍN**

Secretaria General

## **DEDICATORIA**

A dios, por ser mi refugio en cada tormenta, mi fuerza cuando todo parecía detenerse y por acompañarme con amor silencioso en cada paso de este camino, sin su presencia nada de esto habría sido posible. A mi madre y hermano, ejemplo de valentía, ternura y fe. Gracias por cada palabra de ánimo, por su apoyo constante, por enseñarme el valor del esfuerzo y a mi querido padre que partió antes de ver este logro pero que vive en cada recuerdo, en cada enseñanza que dejó gravada en mi corazón. Este logro no es solo mío también es de ustedes que han sido mi sostén mi inspiración y mi razón para seguir adelante.

**Alexander Huamán Ticlla**

A Dios, fuente de sabiduría, por iluminar mi camino, fortalecerme en los momentos difíciles y brindarme la fe necesaria para culminar esta etapa importante de mi vida académica. A mi tía, por ser el pilar esencial de mi formación, por su sacrificio, su amor incondicional y su constante apoyo que me ha motivado a seguir adelante y dar siempre lo mejor de mí. Este logro también es de ella.

**Denis Yoel Diaz Castillo**

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecemos primeramente a Dios, por brindarme la fortaleza, la sabiduría y la perseverancia necesarias para continuar y poner fin con éxito este camino académico. Su presencia ha sido mi guía constante en cada paso de este proceso.

Expresamos también mi profundo agradecimiento a la Dra. Sandra Cecilia Ramírez Lau, asesora de este trabajo, por su valiosa orientación, por compartir sus conocimientos con paciencia y dedicación, y por su compromiso en el desarrollo de esta investigación.


## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Nosotros, **Denis Yoel Diaz Castillo** con DNI N.º 72737216 y **Alexander Huamán Tiella** con DNI N.º48548813, egresados del Programa de maestría en AUDITORÍA Y GESTIÓN PÚBLICA de la Universidad Católica de Trujillo “Benedicto XVI”, damos fe de que hemos seguido rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos establecidos por la Escuela de Posgrado para la elaboración y sustentación del informe de tesis titulado: “PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO DE UN ESTABLECIMIENTO MUNICIPAL DE CAJAMARCA 2025”, el cual consta de un total de **89 páginas**, incluyendo tablas y figuras y **37 páginas de anexos**.

Dejo constancia de la **originalidad y autenticidad** de la mencionada investigación y declaro, bajo juramento y en cumplimiento de los principios éticos, que el contenido del documento es **de mi exclusiva autoría** en cuanto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, garantizo que los fundamentos teóricos están debidamente sustentados en fuentes bibliográficas, asumiendo la responsabilidad de cualquier omisión involuntaria en la citación de autores.

En este sentido, declaro/declaramos que el uso de herramientas de inteligencia artificial en el presente trabajo se ha limitado exclusivamente a la mejora de la redacción y corrección de errores gramaticales y sintácticos, sin que ello haya influido en la generación del contenido, análisis o interpretación de los resultados de la investigación. Del mismo modo, reconozco que cualquier vulneración a los derechos de autor derivada del presente trabajo será de mi exclusiva responsabilidad, asumiendo las consecuencias académicas y legales que pudieran derivarse conforme a la normativa vigente.

**Los autores**



**Br. Denis Yoel Diaz Castillo**  
DNI N°72737216



**Br. Alexander Huamán Tiella**  
DNI N°48548813

## ÍNDICE

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD.....	2
AUTORIDADES UNIVERSITARIAS.....	3
DEDICATORIA.....	4
AGRADECIMIENTO.....	5
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD.....	6
ÍNDICE.....	7
INDICE DE TABLAS.....	8
INDICE DE FIGURAS.....	9
RESUMEN.....	10
ABSTRACT.....	11
I. INTRODUCCIÓN.....	12
II. METODOLOGÍA.....	26
2.1. Enfoque y tipo.....	26
2.2. Diseño de investigación.....	26
2.3. Población y muestra.....	27
2.4. Técnicas e instrumentos de recojo de datos.....	27
2.5. Técnicas de procesamiento y análisis de la información.....	28
2.6. Aspectos éticos en investigación.....	29
III. RESULTADOS.....	30
IV. DISCUSIÓN.....	39
V. CONCLUSIONES.....	44
VI. RECOMENDACIONES.....	45
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	46
ANEXOS.....	53

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Perfiles de expertos.....	16
Tabla 2 Confiabilidad de ambas variables.....	17
Tabla 3 Prueba de normalidad de ambos fenómenos.....	19
Tabla 4 Correlación entre ambas variables de estudio.....	20
Tabla 5 Correlación entre la dimensión programación y la CDG.....	21
Tabla 6 Correlación entre la dimensión formulación y la CDG.....	22
Tabla 7 Correlación entre la dimensión aprobación y la CDG .....	23
Tabla 8 Correlación entre la dimensión evaluación y la CDG.....	24
Tabla 9 Correlación entre la dimensión ejecución y la CDG.....	25

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Esquema del diseño de investigación.....	26
Figura 2	Categorías de variable PPR.....	31
Figura 3	Categorías de las dimensiones del PPR.....	32
Figura 4	Categorías de variable CdG.....	33
Figura 5	Categorías de las dimensiones de la CdG.....	34
Figura 6	Gráfico de dispersión puntos de ambos fenómenos.....	36

## RESUMEN

El estudio plasmó como fin establecer la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Metodológicamente, de tipo básica, de enfoque cuantitativa, no experimental de corte transversal y de alcance descriptivo correlacional, para el recojo de contenido se estableció como técnica la encuesta las cuales fueron medidas a través de instrumentos los cuales fueron dos cuestionarios, el primero con 18 ítems para evaluar el presupuesto por resultados con sus dimensiones y el segundo con 24 ítems para evaluar la calidad del gasto con sus dimensiones dirigidas a una población de 70 servidores municipales. Se concluyó que en los fenómenos existe correlación directa y altamente significativa mediante la Rho de Spearman la cual se determinó un ( $=0.963$ ). Como recomendación primera se dirigió al representante de la Municipalidad de Cajamarca, donde se recomendó fortalecer el enfoque del presupuesto por resultados, promoviendo su aplicación integral en todas las etapas del ciclo presupuestario para asegurar un impacto más efectivo y sostenible en la calidad del gasto.

**Palabras clave:** presupuesto público, calidad del gasto municipal, evaluación presupuestaria, eficiencia administrativa, gestión por resultados.

## ABSTRACT

The study aimed to establish the relationship between results-based budgeting and the quality of spending in a municipal establishment in Cajamarca, 2025. Methodologically, it was basic, quantitative, and used a non-experimental cross-sectional design with a descriptive-correlational scope. The survey was used to collect data. Data were measured using two questionnaires: the first with 18 items to assess performance-based budgeting and its dimensions, and the second with 24 items to assess expenditure quality and its dimensions, targeting a population of 70 municipal employees. It was concluded that there is a direct and highly significant correlation between both variables using Spearman's Rho, which was determined to be  $(=0.963)$ . The first recommendation was addressed to the representative of the Municipality of Cajamarca, who recommended strengthening the performance-based budgeting approach, promoting its comprehensive application at all stages of the budget cycle to ensure a more effective and sustainable impact on expenditure quality.

**Keywords:** public budget, quality of municipal spending, budget evaluation, administrative efficiency, results-based management.

## I. INTRODUCCIÓN

A nivel Internacional, en los últimos años el presupuesto por resultados en adelante PPR ha ganado relevancia como un medio para optimizar la eficacia del gasto estatal, al asignar recursos de manera estratégica y orientada a resultados específicos, sin embargo su implementación ha enfrentado desafíos clave, como la desconexión entre planificación y ejecución, la falta de claridad en la gestión y los efectos de la inestabilidad económica, así mismo estos problemas han limitado el efecto generado por las políticas públicas, especialmente en áreas como salud, educación y bienestar social finalmente, desde el 2022 estos obstáculos siguen siendo temas centrales en los esfuerzos por mejorar la gestión pública en adelante (GP) y garantizar un uso más eficaz de los recursos. (Pimenta et. al., 2023)

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) ha destacado que en varios países, aunque se intenta vincular los presupuestos con los resultados, a menudo no existe coherencia entre las metas de políticas públicas y las asignaciones presupuestarias, esto sucede cuando los resultados esperados no se reflejan adecuadamente en las partidas presupuestarias o no coinciden con las prioridades del gobierno, por ello este organismo recomienda incorporar la evaluación de resultados en cada etapa del ciclo presupuestario y utilizar indicadores claros y medibles para asegurar que los recursos se distribuyan de acuerdo con los objetivos establecidos. (OCDE, 2023)

Esta contingencia influyo en naciones de Latinoamérica, donde la ausencia de un gobierno capaz de eliminar las brechas sociales existentes y cubrir las carencias mínimas de la población dificulto el desarrollo de estos, de tal manera que naciones como la de Chile, Brasil en la década del ciclo XX , tanto en estados de Brasil como Chile, empezó un nuevo fundamento llamado PPR. Este paradigma innovador se fundamentó en la idea de la distribución del valor público, con el objetivo de transformar la gestión estatal hacia una administración más eficiente y centrada en los resultados, en lugar de simplemente asignar recursos, se buscaba que la ejecución del presupuesto reflejara inversiones que realmente contribuyeran a desarrollar las condiciones financieras y el bienestar de los ciudadanos (Cruz, 2023).

La gestión pública necesita realizar ajustes, especialmente en la administración del presupuesto, con el fin de considerar aspectos vinculados a la coordinación de políticas, en el marco de la gestión de recursos y la obtención de resultados. Además, se presentan dificultades en la aplicación de normativas, leyes y/o instrumentos de gestión

presupuestaria, debido a la presencia de obstáculos tanto contextuales como estructurales, sobre todo en las evaluaciones externas (Trejo y Peñalver, 2024).

Por parte del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), las principales contingencias a nivel de la nación peruana es que el PPR no se pone en práctica de manera completa, y existe una falta de monitoreo efectivo en todos los niveles de gobierno. Esto hace que los recursos públicos no estén completamente alineados con los resultados esperados. A pesar de los esfuerzos por aumentar la transparencia y mejorar el seguimiento, todavía hay dificultades en la supervisión de los proyectos y programas financiados. Por ello, el MEF sigue trabajando en fortalecer los sistemas de evaluación y monitoreo para asegurar un uso más eficaz de los bienes del estado, mejorando la organización y distribución de recursos a las áreas más prioritarias (MEF, 2023).

La Contraloría General de la República (CGR), que tiene un rol fundamental en la auditoría y fiscalización del gasto público, enfrenta dificultades para ser eficaz en la fiscalización. A pesar de sus esfuerzos por identificar irregularidades, algunas entidades del gobierno no implementan las acciones correctivas con la oportunidad necesaria. Además, la falta de capacitación en diversas instituciones limita la aplicación de herramientas de evaluación de resultados. En respuesta, la CGR propone mejorar los mecanismos de fiscalización y fomentar una cultura de cuenta de resultados dentro de las compañías públicas. También sugiere reforzar la capacitación en el uso de indicadores de desempeño (CGR, 2022).

La falta de claridad y responsabilidad en la administración de recursos no solo afecta a las municipalidades, sino también al sector salud. Según Vásquez & Torres (2023), la principal contingencia es el reparto de los recursos y el no conocimiento en la distribución de fondos, donde impide que lleguen a las áreas más necesitadas, aunque el Ministerio de Salud (MINSA) ha intentado optimizar el gasto, muchos de sus programas de salud aún no están completamente alineados con los resultados esperados, lo que provoca desajustes en la asignación y ejecución de proyectos, además la ausencia de un sistema para el seguimiento y la valoración adecuado dificulta un seguimiento efectivo de los resultados.

A pesar de que el Perú ha logrado posicionarse en un nivel intermedio de gestión orientada a resultados en comparación con otras 25 naciones de América, persisten importantes debilidades estructurales en el ámbito del gasto público, especialmente en los gobiernos locales. Si bien se observan avances en áreas como la gestión financiera, auditoría y adquisiciones (2,9), el sector de monitoreo y evaluación sigue siendo uno de

los más rezagados (1,1), muy por debajo del promedio regional (1,9), lo cual compromete seriamente la aplicación eficiente del presupuesto por resultados. Esta situación se refleja en múltiples municipalidades, donde la asignación de recursos no está debidamente alineada con el logro de metas ni con indicadores de desempeño, generando una baja calidad de gasto en adelante CDG. En este contexto, aunque el país presenta un nivel ligeramente superior al promedio regional en el área de presupuesto por resultados (1,5), su implementación en los gobiernos subnacionales continúa siendo limitada, con prácticas centradas en el gasto tradicional, sin criterios técnicos, ni evaluación de impactos (Vílchez, 2021).

Por otro lado, la inestabilidad política y cambios frecuentes en la gestión pública el país enfrenta serios desafíos económicos y bajos índices de desempeño en áreas clave como los municipios, la salud y la educación, donde el aumento del gasto no ha traído mejoras significativas. En respuesta a esta circunstancia, el MEF implementó el PPR en 2007, adaptando principios y técnicas para mejorar el diseño, la ejecución y análisis del presupuesto, con un enfoque en los servicios y bienes destinados a beneficiar a los ciudadanos. El objetivo principal es priorizar los resultados sobre los procesos y fomentar la transparencia, aunque esto no garantiza por sí solo una superación en la CDG ni en los objetivos sociales (Querevalú, 2023).

Por lo tanto, aunque se ha elevado el presupuesto, la parte técnica para cumplir las finalidades organizacionales se ve dañada a raíz de la ausencia de conocimiento práctico de los servidores responsables, lo que dificulta la ejecución eficiente de los procedimientos. Esto provoca que las actividades no sean supervisadas ni cumplidas de manera adecuada (Dávila y Sánchez, 2021).

En el marco de la administración estatal del PPR y la CDG, el GORE de Cajamarca para el año fiscal 2024 recibió un Presupuesto Institucional Modificado de 3,960,123,671. De este total, se asignó un monto de 353,703,031 al establecimiento municipal de Chota, de la cual se ha ejecutado un 52.1% del presupuesto (178,453,178). Sin embargo, no haber ejecutado el 100% de los fondos asignados podría afectar de manera desfavorable el valor de los servicios y el bienestar de la población. Según consulta amigable del MEF, el establecimiento municipal de Chota recibió un presupuesto adicional debido a la pandemia, pero no logró ejecutar el total de los recursos asignados, lo que afectó la CDG en el ejercicio de los objetivos establecidos. En 2023, el municipio alcanzó solo un 62% de ejecución de los recursos ordinarios (RO), y las demás fuentes

de financiamiento quedaron sin utilizar, lo que llevó a una reversión de presupuesto y a una baja CDG. (Consulta amigable, 2024)

Esto demuestra que los planificadores del PPR en la Municipalidad de Chota elaboran la programación presupuestaria sin considerar algunos de los productos definidos en las estrategias operacionales de cada programa. Se estima que, al destinarse el PIM a la municipalidad, los fondos no se alinean con lo planificado. Además, los decisores del gasto no llevan encuentros regulares para supervisar el cumplimiento de las metas presupuestales, lo que dificulta el correcto monitoreo, control y evaluación de los procesos. Este enfoque debe ajustarse a las verdaderas necesidades para mejorar la atención a la comunidad y los sujetos que recurren a este centro municipal.

Luego de establecer los acontecimientos que traen contingencias al estado se formuló la interrogante; ¿Cuál es la relación entre el PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025? Seguidamente los problemas específicos; ¿Cómo se relaciona la dimensión programación y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025?; ¿Existe conexión entre la dimensión formulación y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025?; ¿Existe conexión entre la dimensión aprobación y la CdG gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025?; ¿Existe conexión entre la dimensión ejecución y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025?; ¿Existe conexión entre la dimensión evaluación y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025?.

Este estudio se justificó desde un enfoque teórico, ya que profundizó en el análisis del PPR y su relación con la CDG, dos componentes fundamentales en la gestión pública contemporánea. A través de la revisión de diferentes enfoques teóricos y experiencias previas sobre planificación orientada a resultados y uso eficiente de los recursos públicos, se logró enriquecer el conocimiento existente y aportar elementos útiles para su aplicación en el contexto municipal. Asimismo, los hallazgos contribuyeron a consolidar el marco conceptual que sustenta la toma de decisiones presupuestales enfocadas en obtener resultados concretos, especialmente en los gobiernos locales, donde aún persisten diversas limitaciones técnicas y operativas.

En cuanto a la justificación práctica, este estudio generó aportes orientados a mejorar el manejo del PPR en la municipalidad objeto de estudio. Los resultados obtenidos permitieron identificar debilidades en la ejecución y control del gasto, facilitando que los responsables de la gestión pública tomaran decisiones más eficaces y alineadas con los objetivos institucionales. A partir de la aplicación de las

recomendaciones formuladas, se optimizó el uso de los recursos estatales, se fortaleció la ejecución de servicios y se logró un impacto favorable tanto en el funcionamiento de la entidad como en el bienestar de vida de la población beneficiaria.

Posteriormente como objetivo general se plasmó; establecer la relación entre el PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Seguidamente sus objetivos específicos; establecer la conexión entre la dimensión programación del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. establecer la conexión entre la dimensión formulación del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Establecer la conexión entre la dimensión aprobación del PPR y la calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. establecer la conexión entre la dimensión ejecución del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. establecer la conexión entre la dimensión evaluación del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

Finalmente se propuso como hipótesis general; Existe una relación significativa entre el PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Como hipótesis específicas: Existe una relación significativa entre la dimensión programación del PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Existe una relación significativa entre la dimensión formulación del PPR y la calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Existe una relación significativa entre la dimensión aprobación del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Existe una relación significativa entre la dimensión ejecución del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Existe una relación significativa entre la dimensión evaluación del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

Como antecedentes internacionales se tienen los estudios de Ticse y Antezana (2024), en la Paz - Bolivia, artículo publicado en la revista de investigación de salud, titulado PPR y calidad del gasto del programa de cáncer en un nosocomio gubernamental. tuvieron como finalidad determinar la relación entre las variables de estudio dentro de un establecimiento de salud. Con un método, básico, cuantitativo, no experimental, de corte transversal y correlacional. Concluyendo que los fenómenos tienen una correlación directa y positiva pues la gestión adecuada del PPR y una mejora en la CDG en el ámbito institucional. Como recomendación principal, se propuso que las entidades municipales fortalezcan sus procesos de planificación presupuestal con enfoque en resultados para lograr mayor eficiencia del gasto público. Este estudio proporciona una base empírica

relevante al demostrar cómo una correcta gestión presupuestal puede repercutir en la eficiencia del gasto, siendo aplicable al contexto de gobiernos locales donde se busca mejorar la asignación de recursos públicos.

Cruz (2023), en Machala - Ecuador, tesis de grado superior desarrollado en la Universidad de Machala, orientada a analizar la relación entre el PPR y la CDG. El enfoque fue cuantitativo, no experimental y correlacional. El estudio concluyó que existe correlación entre ambas variables de nivel moderada así mismo una gestión presupuestal centrada en resultados favorece el cumplimiento de objetivos y la optimización de recursos. Como recomendación principal, se plantea que las municipalidades diseñen indicadores de desempeño claros para cada actividad presupuestada, lo que permitirá un mayor control del gasto y una mejora sostenida. Finalmente, este estudio demuestra cómo el diseño e implementación del PPR, acompañado de herramientas de medición, contribuye directamente a la calidad del gasto, ofreciendo un referente aplicable al contexto municipal peruano.

Haraldsson (2021), en Estocolmo - Suecia, en la revista *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, Emerald Group Publishing Limited, determinaron la relación entre ambos fenómenos de estudio en 238 establecimiento municipales. Metodológicamente, aplicada cuantitativa, no experimental y de corte transversal, y de nivel correlacional. Se concluyó que existe una correlación alta y significativa entre ambos fenómenos, por otro parte una adecuada del PPR está estrechamente vinculada con una gestión eficiente del gasto público. Como recomendación principal, se sugiere que las municipalidades refuercen la formación del personal responsable del ciclo presupuestario, priorizando la articulación entre planificación, ejecución y evaluación. Este estudio permite comprender la importancia de una gestión presupuestal por resultados en el ámbito municipal, evidenciando su impacto en la mejora del uso de los recursos estatales y la toma de determinaciones.

Bravo et al. (2021), en Bogotá - Colombia, Universidad nacional de Colombia, realizaron una investigación aplicada en la empresa pública EMSAN E.S.P., orientada a analizar la implementación de políticas en torno al PPR y el gasto público. El enfoque fue cuantitativo, diseño no experimental, tipo transversal y nivel descriptivo. Se concluyó que existe una correlación baja positiva entre los fenómenos además se estableció que una adecuada articulación de políticas presupuestarias puede favorecer una gestión más estable y ordenada del gasto. Como recomendación principal, se sugiere que los gobiernos locales evalúen periódicamente el cumplimiento de metas presupuestales y ajusten sus

estrategias en función de los resultados obtenidos. Este antecedente aporta una perspectiva práctica sobre la implementación de políticas basadas en resultados, aplicable al contexto municipal para mejorar la ejecución presupuestaria y el control del gasto.

Vargas et al. (2020), en Buenos aires - Argentina, en la Universidad Norbert Wiener, llevaron a cabo una investigación en diversos gobiernos locales con la finalidad de explorar la relación entre ambos fenómenos de estudio. Metodológicamente cuantitativa, descriptivo, no experimental y con enfoque correlacional predictivo. Se concluyó que una adecuada planificación presupuestal contribuye a una mayor eficacia en la gestión de los servicios estatales. Como recomendación principal, se plantea que los municipios adopten sistemas de información financiera que permitan monitorear el cumplimiento de objetivos y evaluar la eficiencia del gasto. Este estudio proporciona un enfoque macrorregional sobre cómo la implementación del PPR favorece la mejora de servicios en salud y educación, lo que sirve como base comparativa para analizar gobiernos locales en el Perú.

De manera nacional se tiene los estudios de Morán (2023), en Ica - Perú, tesis de posgrado de la Universidad Cesar Vallejo se desarrolló un estudio titulado Calidad del gasto público y presupuesto por resultados en servidores públicos de un municipio distrital, con el objetivo de analizar la relación entre ambos fenómenos de estudio en una entidad municipal. Metodológicamente cuantitativo, básica, no experimental, de corte transversal y con enfoque correlacional. Se concluyó que existe una correlación muy alta significativa de 0.967 aplicado a través de la rho de Spearman, así mismo si hay una administración buena en el PPR este puede ser mejor en la gestión significativamente la CDG estatal en el ámbito local. Como recomendación principal, se propone que las municipalidades incorporen criterios de eficiencia y cumplimiento de metas en todas las fases del ciclo presupuestario. Este estudio respalda teóricamente la idea de que una implementación adecuada del PPR en gobiernos locales puede elevar los estándares de gasto, lo cual coincide con el enfoque del presente estudio.

García (2024), en Chimbote - Perú, en la Universidad Cesar Vallejo realizó un estudio titulado Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en trabajadores administrativos de un gobierno local de Ancash, con el objetivo de determinar la relación entre ambos fenómenos de estudio en una municipalidad distrital. Metodológicamente, cuantitativa, básica, no experimental y correlacional. Se concluyó que una correcta implementación del PPR mejora la eficiencia del gasto y fortalece la toma de decisiones así mismo existe una correlación muy alta de (Rho de Spearman = 0.998). Como

recomendación principal, se plantea fortalecer los mecanismos de evaluación independiente dentro de las municipalidades para asegurar una ejecución presupuestal más transparente y efectiva. Este trabajo ofrece un marco teórico y práctico sobre cómo los componentes del PPR pueden incidir directamente en la CDG, siendo una base importante para el análisis municipal.

Querevalú (2023), en Chimbote - Perú, tesis de posgrado de la Universidad Cesar Vallejo realizó un estudio titulado Presupuesto por resultados y calidad de gasto en un establecimiento de salud. Con el objetivo de determinar la relación entre las variables de estudio en una institución de salud pública. Con un método, básico, cuantitativo, no experimental y correlacional. Se concluyó que la percepción institucional sobre el uso del PPR y la gestión del gasto influye en la eficiencia del servicio público, además se determinó una correlación muy alta y significativa en ambas variables con una correlación de Pearson (0.844). Como recomendación principal, se sugiere que las entidades públicas municipales adopten instrumentos de monitoreo y evaluación del presupuesto alineados con los objetivos institucionales. Esta investigación aporta una visión contextualizada de cómo la aplicación del enfoque por resultados puede influir en el gasto estatal en entidades estatales locales, especialmente en el sector salud.

Caira (2023), en Cusco - Perú, tesis de posgrado de la universidad Cesar Vallejo - desarrolló un estudio titulado “Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en una municipalidad provincial”, con el objetivo de determinar la relación entre ambos fenómenos de estudio en una municipalidad distrital. Metodológicamente, básica cuantitativa, no experimental, de corte transversal y con alcance correlacional. Se concluyó que el fortalecimiento del presupuesto orientado a resultados contribuye a mejorar el manejo financiero institucional, así mismo existe una correlación moderada pero significativa de Pearson (0.657). Como recomendación principal, se sugiere que los gobiernos locales establezcan metas presupuestales claras y medibles, que permitan orientar las decisiones de gasto con criterios de efectividad. Este antecedente ofrece evidencia práctica sobre cómo la mejora en la planificación presupuestaria incide directamente en la eficacia del gasto en el ámbito municipal.

Castro (2023), en Piura - Perú, tesis de posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, realizó su tesis de maestría titulada “Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en una municipalidad distrital de la región Piura, 2023.” Con la finalidad de establecer la conexión en las variables en los colaboradores de una municipalidad distrital. Con un método básico, cuantitativo, no experimental, y de nivel correlacional. Se

concluyó que el desarrollo de una gestión presupuestaria eficiente está vinculado con la CdG institucional y con una Rho alta significativa de Pearson (0.785). Como recomendación principal, se plantea que las municipalidades refuercen el uso de herramientas de control interno para asegurar la correcta ejecución de los recursos públicos. Este trabajo permite sustentar que el fortalecimiento del control presupuestal basado en resultados mejora la CDG a nivel local, lo que enriquece la base comparativa del estudio.

De manera local, Núñez (2024), en Cajamarca - Perú, en la universidad Cesar Vallejo desarrolló un estudio titulado “Gestión presupuestal y su influencia en la calidad del gasto en una municipalidad provincial, Cajamarca, 2024”. con el objetivo de determinar la relación entre ambos fenómenos de estudio en una entidad municipal. El enfoque fue descriptivo, básico, no experimental. Llegando a concluir que los fenómenos se correlacionaron de una manera moderada directa y positiva por ello si se establece una buena planeación, una ejecución y supervisión del presupuesto este permitirá elevar de manera positiva el proceso de la calidad de gasto en las compañías gubernamentales. Como recomendación principal, se plantea que las municipalidades fortalezcan sus sistemas de planificación y evaluación del presupuesto, priorizando metas claras y resultados medibles. Esta investigación contribuye al presente estudio al ofrecer un análisis sobre la necesidad de reforzar las herramientas de planificación estratégica municipal, lo que favorece el uso eficaz de los recursos estatales.

Cabrera (2022), en Cajamarca - Perú, tesis de posgrado de la Universidad César Vallejo ejecutó un estudio titulado presupuesto por resultado y calidad del gasto público de la municipalidad distrital de Huarango, donde determinó la relación entre ambos fenómenos de estudio en una municipalidad distrital. Con un método, básico, cuantitativo, no experimental y de nivel correlacional. Se concluyó que existe una correlación de Rho de Spearman de 0,499 en las variables de estudio además que la aplicación del enfoque por resultados en la gestión presupuestaria tiene un efecto positivo en la eficiencia del gasto estatal. Como recomendación principal, se sugiere implementar capacitaciones continuas a los servidores públicos sobre el uso del PPR como instrumento de mejora del gasto. Este estudio brinda un referente empírico que demuestra la importancia de capacitar al personal municipal para lograr una gestión presupuestaria más eficiente, lo cual respalda los objetivos del presente estudio.

Muñoz (2022), en Cajamarca - Perú, en la revista científica - Ciencia Latina titulada “Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en el gasto público de

calidad en la municipalidad distrital San Luis, Cajamarca, 2022”. con el objetivo de analizar la relación entre ambos fenómenos de estudio en el ámbito local. El enfoque fue cuantitativo, no experimental, de tipo transversal y con nivel correlacional. Se concluyó que hay una correlación moderada directa y significativa entre los fenómenos, así mismo una implementación sistemática del PPR favorece la eficiencia del gasto estatal municipal. Como recomendación principal, se plantea que los municipios adopten un enfoque basado en indicadores y metas concretas que permitan medir el impacto del gasto. Esta investigación refuerza el marco teórico del presente estudio al demostrar cómo una gestión presupuestaria basada en resultados puede optimizar la toma de decisiones financieras en el nivel local.

Bustamante (2022), en Cajamarca – Perú, realizado en la Universidad nacional de Cajamarca - realizó una investigación titulada “Presupuesto por resultados y calidad de gasto en la municipalidad distrital de san Ignacio, Cajamarca 2022.” Con la finalidad de establecer la conexión entre el PPR y la CDG en una municipalidad distrital. El estudio tuvo un método, básico, cuantitativo, no experimental, corte transversal y nivel correlacional. Se concluyó que existe una correlación moderada entre ambas variables, por ende, si hay una administración correcta en el PPR esto va a contribuir en usar de manera eficaz los recursos gubernamentales. Como recomendación principal, se sugiere que las entidades municipales incluyan mecanismos de seguimiento y control presupuestal que respondan a metas previamente establecidas. Este antecedente aporta una valiosa prueba sobre cómo la implementación de este puede convertirse en un factor clave para mejorar la calidad del gasto en gobiernos subnacionales.

Rojas (2021), en Cajamarca - Perú, tesis de posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, titulada “Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Asunción, Cajamarca, 2020” con el objetivo de analizar la relación entre ambos fenómenos de estudio en una municipalidad local. La metodología fue cuantitativa, no experimental, de tipo transversal y enfoque correlacional. Llegando a concluir que este presupuesto programado en resultados incide de manera directa en la gestión del gasto gubernamental con una correlación de Rho de Spearman de 0,595 moderada positiva. Como recomendación principal, se propone que las municipalidades adopten políticas de gestión orientadas al logro de resultados para garantizar una ejecución más eficiente del presupuesto. Finalmente, este estudio contribuye al presente estudio demostrar que una planificación presupuestal basada en resultados fortalece el proceso de rendición de cuentas y la eficacia del gasto en el ámbito municipal.

De acuerdo con las bases teóricas y conceptuales el PPR en Perú está respaldado por una ley normativa que da fe y pone en primera a la eficiencia en la distribución de recursos públicos, orientándolos hacia el cumplimiento de objetivos verificables. Su base legal incluye la Ley N.º 28411 y el Decreto Legislativo N.º 1440, los cuales establecen categorías como los Programas Presupuestales orientados a Resultados (PPoR) y los Programas Presupuestales Institucionales (PPI). Además, la Directiva N.º 0005-2020-EF/50.1 y la Resolución Directoral N.º 0030-2020-EF/50.01, emitidas por el MEF, norman su diseño, ejecución y evaluación. Este enfoque fortalece la transparencia, la formulación de estrategias y el proceso decisional basadas en evidencia para mejorar el impacto del gasto público (MEF, 2023).

Unas de las teorías base del PPR es la teoría de la gestión por resultados de Geert (1991) la cual propone que los recursos del estado deben ser gestionados y distribuidos en fuentes de procesos de los hallazgos que se desean obtener, en lugar de centrarse únicamente en las necesidades presupuestarias de cada institución. Esta teoría destaca la importancia de optimizar los recursos públicos, promoviendo que el dinero se asigne de acuerdo con las metas predefinidas, las cuales deben ser claramente establecidas y medibles. Así, los resultados alcanzados se convierten en el principal criterio para evaluar el rendimiento de las entidades gubernamentales.

Por otro lado, la Teoría del Rendimiento de Herman (1984) sostiene que los presupuestos deben estar directamente conectados a los resultados concretos obtenidos con la utilización de los recursos públicos. Este enfoque se centra en la medición de los rendimientos y los beneficios derivados de los programas financiados por el gobierno, asegurando que cada gasto se justifique a partir del impacto logrado y los objetivos cumplidos. La teoría promueve una cultura orientada al desempeño, donde las instituciones públicas deben probar la eficacia de sus políticas mediante indicadores de desempeño claros y precisos.

Finalmente, la Teoría de la Responsabilidad Fiscal y la Transparencia de Buchanan (1978) se enfoca en la responsabilidad fiscal, la cual establece que los gobiernos deben rendir cuentas sobre los recursos que gestionan y garantizar la transparencia en su uso. En el marco del PPR, esta teoría plantea que las instituciones públicas deben demostrar de manera clara cómo se emplean los fondos y el impacto de su utilización. Al vincular el presupuesto con los resultados, se refuerza la responsabilidad en la gestión y la claridad en los procesos, lo que facilita que la población y las partes que

tengan interés puedan supervisar y analizar el uso eficiente y efectivo de los bienes estatales.

Siguiendo con las definiciones y conceptos tenemos a Rodríguez et al. (2015) quienes definen el PPR como un enfoque de gestión pública que orienta las acciones institucionales hacia la obtención de resultados concretos y medibles, permitiendo a las entidades estatales generar valor público de manera articulada.

Pacheco y Pacheco (2018) señalan que el PPR es una herramienta de administración presupuestaria que requiere articularse con una planificación estratégica clara. Dicha herramienta incluye sistemas de monitoreo que suministran información útil para retroalimentar las decisiones sobre el uso de los recursos estatales, asegurando así impactos reales y positivos en la población beneficiaria.

Blanco (2017) sostiene que el PPR representa una estrategia moderna de asignación de recursos orientada a mejorar la eficacia, eficiencia y equidad en la gestión estatal. Está basado en la formulación y evaluación de objetivos institucionales, el uso de indicadores de desempeño, la rendición de cuentas y la transparencia del gasto, todo ello en concordancia con los principios de la nueva gestión pública.

Según el MEF (2023) las dimensiones que abarcan la gestión por resultados son las siguientes: Programación, donde se realiza una planificación inicial donde se determinan las prioridades de inversión y se definen los resultados esperados, además se enfoca en asignar los recursos a proyectos que alineen con las políticas y objetivos establecidos por el gobierno, con el fin de lograr impactos positivos en la comunidad. Formulación, aquí se prepara el presupuesto de manera detallada, distribuyendo los recursos a proyectos y programas específicos que contribuirán al cumplimiento de los resultados establecidos. Aprobación, este consiste en la evaluación y validación del presupuesto propuesto por las autoridades correspondientes (como el Congreso). Ejecución, aquí se lleva a cabo la implementación de los programas y proyectos conforme al presupuesto aprobado, también se distribuyen los recursos entre actividades específicas y se monitorean los avances, asegurando que se ejecuten los objetivos propuestos y se logren los resultados planificados. Finalmente, la evaluación, aquí se analiza el desempeño de acciones programadas y proyectos desarrollados según los resultados obtenidos.

Seguidamente para la calidad de gasto tenemos como base la teoría de la Eficiencia del Gasto estatal de Baumol (1982) la cual enfatiza que los recursos gubernamentales deben asignarse con una manera tal que se logre el máximo beneficio

social posible con la menor cantidad de recursos con el objetivo de asegurar que los fondos estatales sean utilizados de manera eficiente, minimizando el desperdicio y optimizando los resultados de las políticas y programas públicos. La clave es maximizar el bienestar social con el uso más efectivo de los bienes disponibles.

Seguidamente tenemos la teoría de la Responsabilidad Fiscal y la Transparencia de Buchanan (1978) la cual es esencial que los gobiernos sean responsables en la gestión de los fondos estatales, garantizando la claridad en cada paso del proceso. La responsabilidad fiscal implica que las autoridades deben rendir cuentas sobre cómo se usan los recursos, demostrando que estos se destinan a áreas prioritarias y generan un impacto positivo. La transparencia permite que la ciudadanía observe y evalúe cómo se gasta el dinero público.

Armijo y Espada (2014) definen la CDG estatal como el grupo de elementos que dan garantía en el uso adecuado de los recursos del Estado, asegurando que estos sean ejecutados bajo criterios de eficiencia y eficacia, de modo que generen valor público tangible y medible para la sociedad.

Mesías y Reza (2020) amplían el concepto al incluir el principio de equidad, destacando que la calidad del gasto debe garantizar una distribución justa de los beneficios generados, considerando especialmente a los diferentes grupos sociales y promoviendo la inclusión.

Delgado Garza et al. (2016) sostienen que la CDG estatal desempeña un rol fundamental en el crecimiento económico, especialmente en contextos de economías en desarrollo o transición. En estos escenarios, los recursos limitados deben ser gestionados con base en las prioridades de la ciudadanía, a fin de maximizar su impacto en el bienestar social.

La Contraloría General de la República la define como la correcta gestión de los recursos para garantizar que se cumplan las metas previstas, asegurando que los recursos se empleen conforme a los objetivos establecidos como prioritarios y que se minimicen los riesgos de mal uso o corrupción. (CGR, 2022)

Para el Banco de la Nación (2020), se refiere a la utilización eficaz y eficiente de los recursos destinados a los servicios públicos, donde la rendición de cuentas y la medición de resultados juegan un rol esencial en la evaluación de la efectividad del gasto estatal.

La OCDE (2023) ha desarrollado diversas guías sobre calidad del gasto público, dentro de ellas están las dimensiones tales como la eficacia, eficiencia y la transparencia en la asignación de recursos, especialmente en sectores que más lo necesiten.

La OCDE define que la eficiencia del gasto estatal está relacionada con la optimización de los recursos disponibles para obtener el mayor beneficio posible al menor costo. En cambio, la eficacia del gasto público se vincula con el nivel de logro de las metas establecidas en las políticas gubernamentales, sin enfocarse necesariamente en los recursos utilizados. En términos generales, la eficiencia se orienta a la relación entre costos y beneficios, mientras que la eficacia mide si las metas establecidas realmente se alcanzan, por ende, hace referencia a la capacidad de alcanzar los resultados previstos o planificados. Por último, la dimensión de la transparencia se trata sobre la disponibilidad, claridad y accesibilidad de la información influenciada con la distribución y uso de los fondos públicos.

## II. METODOLOGÍA

### 2.1. Enfoque, tipo

El estudio aplica un enfoque cuantitativo, centrado en el análisis número y medición de los fenómenos. Este enfoque emplea herramientas estadísticas para procesar datos objetivos, lo que permite identificar patrones, relaciones y posibles efectos entre los fenómenos estudiados. En este caso, se aplicará para examinar el vínculo entre el PPR y la CDG, mediante el uso de indicadores específicos que permitan evaluar cómo se asignan y utilizan los recursos estatales de manera eficiente (Hernández, 2018).

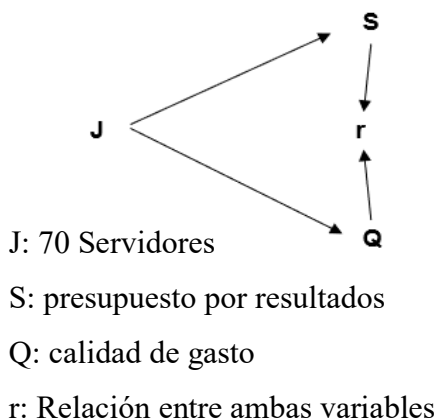
Por otro lado, de tipo básica, ya que está orientada a ampliar el conocimiento teórico y científico en el ámbito de la administración estatal. Su propósito no es necesariamente resolver un problema inmediato, sino comprender mejor los fenómenos relacionados con la gestión presupuestal y contribuir a la formulación de nuevas ideas y teorías aplicables en contextos similares (Cruz, 2020).

### 2.2. Diseño de investigación

No experimental, por el motivo no se realizó manipulación alguna de los fenómenos, sino que se analizarán y registrarán de manera espontánea en el entorno donde se desarrollan. Asimismo, se trata de un estudio de corte transversal, caracterizado por el recojo de contenido de datos en un único momento del tiempo, lo que permite analizar la relación entre los fenómenos sin necesidad de un seguimiento prolongado (Oseda et al., 2020).

#### Figura 1

*Esquema del diseño de investigación*



De alcance, descriptivo correlacional, donde su objetivo es analizar si hay una relación estadística entre dos o más fenómenos, sin que necesariamente se establezca una relación causal entre ellas (Ramírez & Callegas, 2020).

### 2.3. Población y muestra

La población hizo referencia al grupo total de sujetos, eventos o elementos que compartieron características similares y que fueron objeto de análisis (Hernández et. al., 2014). Así mismo en el estudio estuvo conformada por un total de 70 servidores administrativos del establecimiento municipal, quienes fueron los decisores vinculados a las variables en estudio.

**Tabla 1**

*Población de los servidores administrativos a encuestar.*

<b>Técnicos administrativos</b>	<b>Asistentes administrativos</b>	<b>Profesionales</b>
27	29	14

Fuente: Datos del establecimiento municipal

La muestra fue entendida por un grupo de individuos establecido de individuos, eventos o elementos provenientes de una población más amplia. Dado que el número de integrantes era accesible, se optó por aplicar un muestreo censal, considerando a la totalidad de la población como muestra (Cauas, 2015).

### 2.4. Técnicas e instrumentos de recojo de datos

Estos son procedimientos específicos establecidos dentro de un método para recolectar, analizar o interpretar datos de forma más precisa (Arias, 2020). En este estudio se ejecutará una encuesta, con el propósito de recolectar información de los participantes a través de dos herramientas estructuradas.

Los instrumentos de investigación son herramientas especializadas empleadas para la recolección de datos (Arias, 2020). Por ello se adaptaron dos cuestionarios del autor Querevalú (2023) para evaluar los fenómenos en estudio: uno con 18 ítems para el PPR y 24 ítems para la CDG.

El instrumento empleado fue adaptado y validado mediante de juicio de expertos donde se recopiló las opiniones de 3 profesionales con experiencia en el sector estatal y con grado superior en gestión pública, quienes determinaron si los indicadores propuestos en los instrumentos son apropiados y relevantes para medir los fenómenos (Reynoso y Vronkistinos, 2020).

**Tabla 2***Perfiles de expertos*

<b>Experto</b>	<b>Perfil</b>
1	Mg Sánchez bustamante, elferes
2	Mg Oblitas nuñez, belser
3	Mg Cieza tapia, iban

*Nota.* Grupo de expertos con grado de Magister en gestión pública.

En consecuencia, se recurrió al coeficiente V de Aiken con el propósito de sustentar la validez del instrumento, obteniéndose un promedio general de 1.00 en ambas variables, lo que evidenció un alto nivel de acuerdo entre los jueces respecto a la pertinencia de los ítems empleados para la recolección de datos (Torres et al., 2022).

Para la confiabilidad, se calculó el coeficiente alfa de Cronbach utilizando el software estadístico SPSS V.26, además se llevó a cabo una prueba piloto en una entidad municipal igual al del caso. El propósito de este procedimiento fue evaluar la consistencia y precisión de las herramientas, obteniendo resultados superiores a 0.7, dando a indicar que la herramienta es aceptable y procedente para su aplicación.

**Tabla 3***Confiabilidad.*

Fenómenos	<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
	Alfa de Cronbach	N° de elementos
Presupuesto por resultados	0.884	18
Calidad de gasto	0.953	22

*Nota: Datos obtenidos en la encuesta de la prueba piloto*

### **2.5. Técnicas de procesamiento y análisis de la información**

Para procesar y analizar el contenido recolectados a través del cuestionario, se usaron el software estadístico SPSS y Microsoft Excel para organizar la base de datos, que se generarán a partir del total de encuestas. Con el fin de verificar si los datos siguen una distribución normal, para la prueba de hipótesis se empleó en primer lugar la prueba de normalidad el cual según, Roco et al. (2023), destacan que, para muestras mayores que 50 se utiliza los resultados obtenidos por Kolmogórov-Smirnov, por lo tanto, nos

arrojaron valores menores que el coeficiente 0.05, donde este se considera una estadística no paramétrica lo cual se aplicó para el desarrollo de resultados el coeficiente Rho de Spearman.

## **2.6. Aspectos éticos en investigación**

Se tomaron en cuenta varios principios éticos, tales como: a) Asegurar la confidencialidad de la información recolectada, especialmente aquella que pueda involucrar detalles sensibles sobre la gestión municipal, con el fin de evitar posibles represalias o conflictos internos, b) Respetar la autonomía de los individuos, permitiéndoles tomar decisiones libres e informadas sobre su participación en el estudio, con la posibilidad de retirarse en cualquier momento sin consecuencias, y c) Garantizar la equidad en la elección de los involucrados en la investigación, así como la asignación equitativa de los posibles beneficios y riesgos relacionados con el desarrollo del estudio.

De igual manera, se siguieron las Normas APA 7 para las citas, conforme a las directrices de la UCT. Según la Resolución Rectoral N° 014-2021/UCT-R, aprobada el 3 de febrero de 2021, se establecen principios éticos que orientan la investigación científica dentro de la universidad. Estos principios promueven la integridad, responsabilidad y el respeto hacia los participantes, resaltando la importancia de la confidencialidad, honestidad científica y compromiso con la calidad. Además, se enfatiza la correcta divulgación de los hallazgos y el cumplimiento de la normativa vigente.

### III. RESULTADOS

Se tuvieron resultados correspondientes en relación o tanto con la hipótesis general y las específicas establecidas en el estudio.

**Tabla 4**

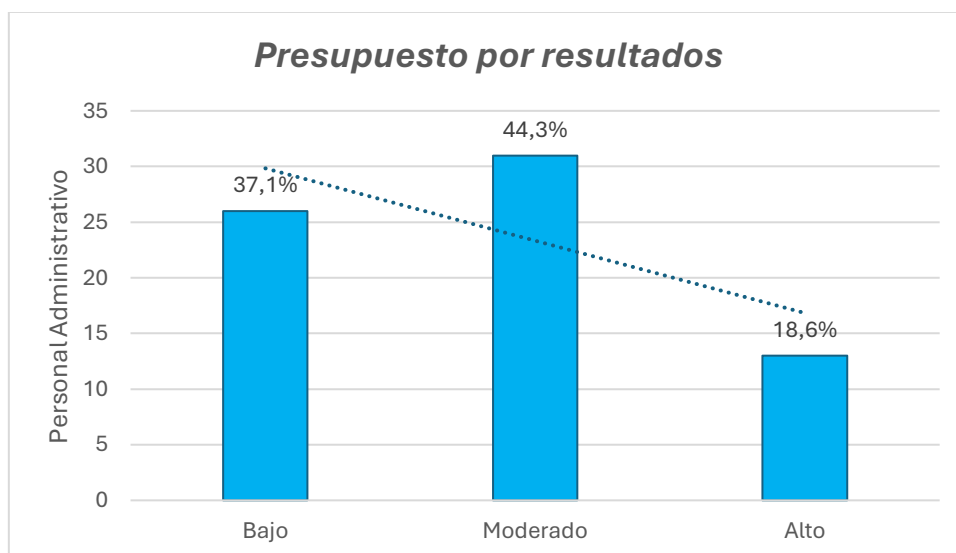
*Niveles de la variable presupuesto por resultados.*

Nivel	f	%
Bajo	26	37,1%
Moderado	31	44,3%
Alto	13	18,6%
Total	70	100,0

**Nota:** Resultado de encuestas aplicadas.

**Figura 2**

*Categorías de variable presupuesto por resultados.*

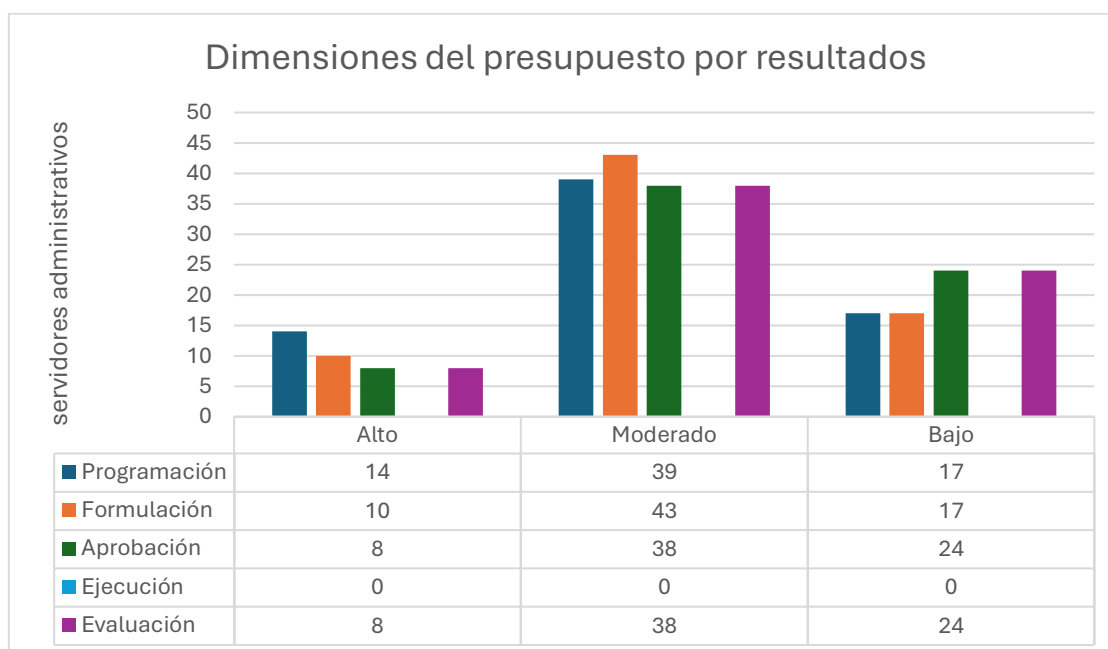


**Nota:** Partición de porcentajes de la variable PPR.

Seguidamente la variable predominó con un nivel moderado, un 37.1% de los encuestados en un nivel bajo, lo que evidencia deficiencias en la planificación y ejecución presupuestal orientada a resultados. Por otro lado, un 44.3% estima que el nivel es moderado, lo cual indica que, si bien existen ciertos avances en la gestión por resultados, aún se requiere una mayor articulación entre los objetivos institucionales y el uso eficiente del presupuesto. Finalmente, solo un 18.6% percibe un nivel alto, lo que revela que pocas áreas de la municipalidad están aplicando eficazmente este enfoque.

**Tabla 5***Niveles de las dimensiones del PPR.*

Nivel	Planificación		Formulación		Aprobación		Ejecución		Evaluación	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Alto	12	17.1	10	14.3	8	11.4	9	12.9	7	10.0
Moderado	38	54.3	35	50.0	37	52.9	36	51.4	33	47.1
Bajo	20	28.6	25	35.7	25	35.7	25	35.7	30	42.9
Total	70	100	70	100	70	100	70	100	70	100

*Nota:* Resultado de encuestas aplicadas.**Figura 3***Categorías de las dimensiones de la variable ppr.***Nota:** Distribución de porcentajes de la variable riesgo ergonómico.

En los cinco elementos del PPR (planificación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación), la mayoría de los trabajadores percibe un nivel moderado de implementación. No obstante, también se evidencia un porcentaje importante que las califica en nivel bajo, especialmente en evaluación y formulación. Esto refleja que, aunque existen avances, aún persisten limitaciones que afectan la eficiencia del enfoque por resultados en la gestión presupuestal.

**Tabla 6**

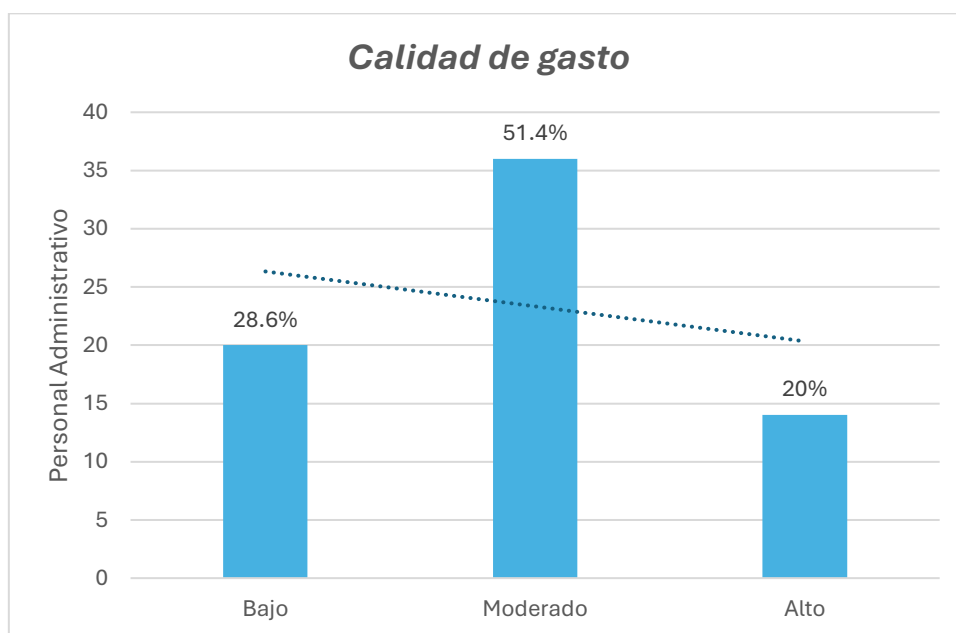
*Niveles de la variable calidad de gasto.*

Nivel	f	%
Bajo	20	28.6%
Moderado	36	51.4%
Alto	14	20.0%
Total	70	100,0

**Nota:** Datos obtenidos de las encuestas.

**Figura 4**

*Categorías de la variable calidad de gasto.*

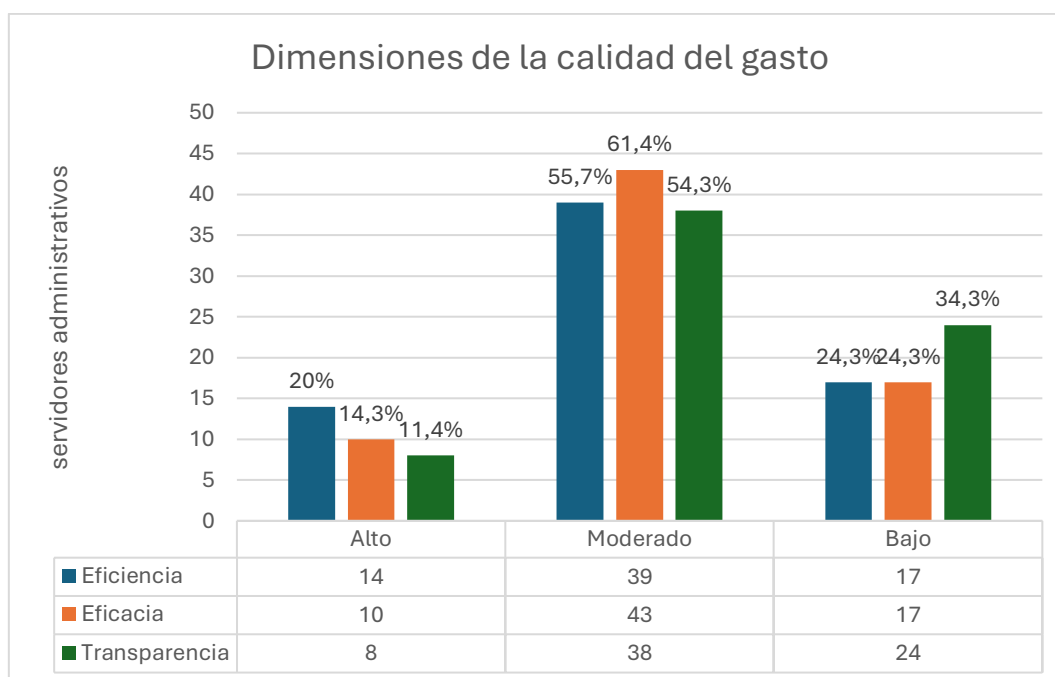


**Nota:** Distribución de porcentajes del fenómeno CdG.

Del análisis efectuado se muestra que un 28.6% donde los participantes perciben que la CdG en la organización es diminuta, lo que sugiere debilidades en cómo se están asignando y utilizando los recursos públicos. Por otro lado, la mayoría, equivalente al 51.4%, considera que esta calidad se encuentra en un nivel moderado, reflejando ciertos avances, aunque todavía con limitaciones en eficiencia y resultados visibles. Finalmente, solo el 20% de los participantes percibe un nivel alto en la calidad del gasto, lo que indica que, aunque hay esfuerzos, aún no se logra una percepción generalizada de buen uso de los recursos dentro del entorno municipal evaluado.

**Tabla 7***Niveles de las dimensiones de la calidad de gasto.*

Nivel	Eficiencia		Eficacia		Transparencia	
	f	%	f	%	f	%
Alto	14	20,0%	10	14,3%	8	11,4%
Moderado	39	55,7%	43	61,4%	38	54,3%
Bajo	17	24,3%	17	24,3%	24	34,3%
Total	70	100	70	100	70	100

**Nota:** Datos recogidos de las encuestas aplicadas.**Figura 5***Categorías de las dimensiones del fenómeno.***Nota:** Reporte de porcentajes de las dimensiones de la calidad de gasto.

En las tres características del desempeño laboral organizacional, operacional y contextual predomina el nivel regularmente eficiente, con porcentajes superiores al 56%. Sin embargo, también se observa una proporción significativa de trabajadores con niveles deficientes, especialmente en el desempeño organizacional y operacional. Esto evidencia que, si bien existe un rendimiento aceptable, aún hay margen de mejora, sobre todo en áreas que requieren mayor eficiencia y apoyo institucional.

## Hipótesis general

### Prueba de normalidad

H0: Los datos tienden a una distribución normal

H1: Los datos no tienden a una distribución normal

**Tabla 3**

*Prueba de normalidad de ambos fenómenos*

Variables	Estadístico	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>	
		gl	Sig.
Presupuesto por resultados	,122	70	,011
Calidad del gasto	,122	70	,011

A continuación, se demostró que a través de la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov aplicada a los fenómenos. Tanto para el PRR como para la CDG, el valor de significancia (Sig.) fue de 0.011. Al ser este valor menor al nivel de significancia convencional de 0.05, se rechaza la hipótesis nula que indica que los datos siguen una distribución normal. Esto significa que ambas variables no presentan una distribución normal en sus datos. Dado este comportamiento no paramétrico, se procederá a utilizar el coeficiente de correlación de Spearman para el análisis posterior.

### Prueba de hipótesis

**H1:** Existe una relación significativa entre el PPR y CdG de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025.

**H0:** No existe una relación significativa entre el PPR y CdG de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025.

**Tabla 4**

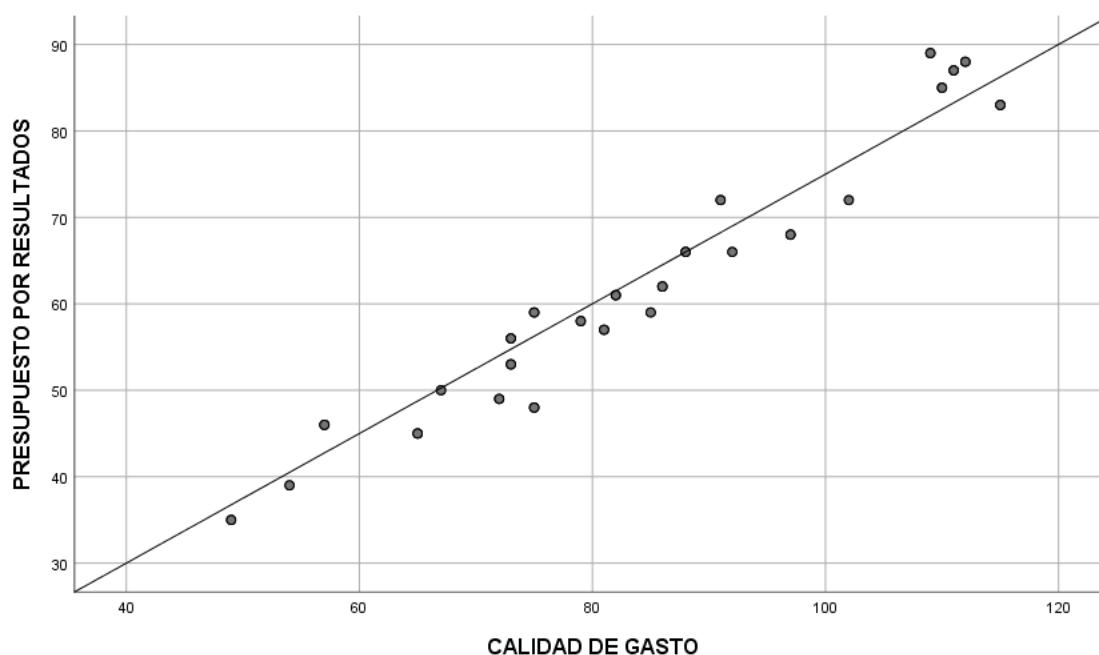
*Correlación entre ambas variables de estudio.*

		Calidad del gasto
Presupuesto por resultados	Correlación de Spearman	,963**
	p-valor	,000
	N	70

Fuente. IBM SPSS Statistics v.29

**Figura 6**

*Gráfico de dispersión puntos de ambas variables de estudio*



Según la tabla se observó que ambas variables en estudio tienen un coeficiente de rho Spearman de 0,963 lo cual indica que existe una correlación lineal positiva muy alta entre ambos. Así mismo el p valor es 0.000 la cual es altamente significativa, por lo que a mayor PPR mayor calidad del gasto en el establecimiento municipal.

### **Hipótesis específicas**

#### **Hipótesis específica 1**

#### **Prueba de correlación**

H1: Existe una conexión entre la dimensión programación del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

H0: No existe una conexión entre la dimensión programación del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

**Tabla 5**

*Correlación entre la dimensión programación y la CDG.*

		Calidad del gasto
Programación	Correlación de Spearman	,764**
	p-valor	,000

---

N

70

---

*Fuente.* IBM SPSS Statistics v.29

A continuación, se determinó que la dimensión programación y la CDG tienen un coeficiente de rho Spearman de 0,764 lo cual muestra que existe una correlación lineal positiva alta entre ambos. Así mismo el p valor es 0.000 la cual es altamente significativa, por lo que a mayor programación mayor calidad del gasto en el establecimiento municipal.

### **Hipótesis específica 2**

**H1:** Existe una conexión entre la dimensión formulación del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

**H0:** No existe una conexión significativa entre la dimensión formulación del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

### **Tabla 6**

*Correlación entre la dimensión formulación y la CDG.*

---

		Calidad del gasto
	Correlación de Spearman	,933**
Formulación	p-valor	,000
	N	70

---

*Fuente.* IBM SPSS Statistics v.29

A continuación, se estableció que la dimensión con el fenómeno tienen un coeficiente de 0.933 Según la tabla se determinó que la dimensión programación y la variable CDG tienen un coeficiente de rho Spearman de 0,933 lo cual muestra que existe una correlación directa, significativa y muy alta. Así mismo el p valor es 0.000 la cual es altamente significativa, por lo que a mayor formulación mayor CDG en el establecimiento municipal.

### **Hipótesis específica 3**

Prueba de correlación

**H1:** Existe una conexión entre la dimensión aprobación del PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

**H0:** No existe una conexión significativa entre la dimensión aprobación del PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

**Tabla 7**

*Correlación entre la dimensión aprobación y la calidad de gasto.*

		Calidad del gasto
Aprobación	Correlación de Spearman	,860**
	p-valor	,000
	N	70

*Fuente.* IBM SPSS Statistics v.29

A continuación, se observa que la dimensión programación y la variable CDG tienen un coeficiente de rho Spearman de 0,860 lo cual indica que existe una correlación lineal positiva alta entre ambos. Así mismo el p valor es 0.000 la cual es altamente significativa, por lo que a mayor aprobación mayor CDG en el establecimiento municipal.

#### **Hipótesis específica 4**

**H1:** Existe una conexión entre la dimensión ejecución del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

**H0:** No existe una conexión significativa entre la dimensión evaluación del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

**Tabla 8**

*Correlación entre la dimensión evaluación y la calidad de gasto.*

		Calidad del gasto
Ejecución	Correlación de Spearman	,890**
	p-valor	,000
	N	70

*Fuente.* IBM SPSS Statistics v.29

A continuación, se determinó que la dimensión programación y la variable CDG tienen un coeficiente de rho Spearman de 0,890 lo cual muestra que existe una correlación lineal positiva alta entre ambos. Así mismo el p valor es 0.000 la cual es altamente significativa, por lo que, a mayor ejecución, mayor CDG en el establecimiento municipal.

### Hipótesis específica 5

Prueba de correlación

**H1:** Existe una conexión entre la dimensión evaluación del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

**H0:** No existe una conexión significativa entre la dimensión ejecución del PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.

**Tabla 9**

*Correlación entre la dimensión ejecución y la CDG.*

		Calidad del gasto
	Correlación de Spearman	,770**
Evaluación	p-valor	,000
	N	70

*Fuente.* IBM SPSS Statistics v.29

Seguidamente observamos que la dimensión programación y la variable CDG tienen un coeficiente de rho Spearman de 0,770 lo cual muestra que existe una correlación lineal positiva alta entre ambos. Así mismo el p valor es 0.000 la cual es altamente significativa, por lo que a mayor evaluación mayor calidad del gasto en el establecimiento municipal.

#### IV. DISCUSIÓN

De acuerdo con el objetivo general: establecer la relación entre el PPR y la CDG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025, los resultados obtenidos revelaron una correlación directa significativa y muy alta de 0.963 entre ambas variables, lo cual indica que a mayor nivel de aplicación del PPR, mayor es la calidad del gasto en dicho establecimiento. Asimismo, se identificó que el 44.3% de los trabajadores encuestados perciben al PPR en una escala regular, el 18.6% lo considera bueno; sin embargo, el otro 37.1% lo considera malo. Entorno, a la variable calidad de gasto, el 51.4% de los encuestados la perciben en un nivel regularmente eficiente, el 20% como eficiente, mientras que el 28.6% como deficiente. Esta asociación evidencia que una correcta implementación del enfoque de resultados repercute directamente en la eficiencia, eficacia y claridad del uso de los bienes estatales, desde la percepción de los servidores municipales encuestados.

Este hallazgo coincide con lo planteado por García (2024), quien en la Municipalidad Provincial del Santa reportó una correlación muy alta ( $Rho = 0.998$ ) entre el PPR y la CDG, evidenciando que cuando los municipios adoptan una cultura de gestión basada en resultados, logran optimizar el uso del presupuesto asignado. Asimismo, Morán (2023) en su estudio en Ica obtuvo una correlación de 0.967, concluyendo que la calidad del gasto mejora sustancialmente cuando se aplica adecuadamente el ciclo del PPR: desde la programación hasta la evaluación., Ticse y Antezana (2024) en Bolivia también señalaron que el enfoque presupuestal orientado a resultados mejora la calidad del gasto en los hospitales públicos, recomendando mayor capacitación y seguimiento. De manera similar, Haraldsson (2021) en un estudio realizado en 238 municipalidades de Suecia halló una relación significativa entre el PPR y el desempeño financiero, sustentando que el uso de indicadores de resultados contribuye a decisiones presupuestales más racionales y transparentes

No obstante, algunos estudios mostraron resultados divergentes, que, si bien no contradicen completamente los hallazgos del presente trabajo, presentan relaciones de menor intensidad. Por ejemplo, Velásquez (2022), en un estudio desarrollado en municipalidades distritales de Lima Norte, identificó una correlación moderada ( $Rho = 0.541$ ) entre el PPR y la calidad del gasto, lo que fue atribuido a una implementación parcial del enfoque, limitada por escasa capacitación y baja disponibilidad de datos para la toma de decisiones. Igualmente, Linares (2021) encontró una relación débil ( $Rho =$

0.390) en gobiernos locales de la región San Martín, debido a problemas estructurales como la rotación de personal, ausencia de planes operativos y desconocimiento del marco normativo del PPR. Esto pone en evidencia que los resultados varían de acuerdo con el contexto institucional y la capacidad de gestión.

Teóricamente, estos hallazgos están sustentados en los lineamientos del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2020), que establece que el Presupuesto por Resultados busca mejorar la calidad del gasto público mediante la planificación estratégica, asignación eficiente de recursos y evaluación permanente del desempeño. Asimismo, el enfoque de la Nueva Gestión Pública postula que los gobiernos deben adoptar criterios de eficiencia, control y rendición de cuentas, alineados con objetivos concretos, a fin de responder a las necesidades ciudadanas.

En síntesis, los resultados permiten confirmar que existe una conexión significativa y positiva entre el PPR y la CdG municipal, lo que valida el enfoque adoptado por el MEF. No obstante, la literatura también demuestra que esta relación puede variar dependiendo del grado de institucionalización, la cultura organizacional y los mecanismos de control implementados en cada entidad pública. Por ello, se recomienda reforzar las capacidades técnicas de los equipos municipales y promover una cultura de evaluación permanente para asegurar una mejora sostenida en la calidad del gasto.

De acuerdo con el objetivo específico 1: Determinar la relación entre la dimensión programación del PPR y la CdG. Se determinó una correlación de 0.764, positiva, directa y significativamente alta entre la dimensión programación del PPR y la CdG. Esto sugiere que mientras mayor planificación inicial y estructuración técnica exista en los programas presupuestales, mejores serán los niveles de eficiencia y efectividad en el uso del gasto público.

Estos hallazgos coinciden con el estudio de Morán (2023), quien en la región Ica identificó que una adecuada fase de programación influye de manera decisiva en los resultados presupuestales. En la misma línea, García (2024) en Chimbote reportó que una planificación participativa y realista facilita la mejora continua de la gestión del gasto. A nivel internacional, Ticse y Antezana (2024) destacaron que una programación técnica y oportuna en hospitales bolivianos permitió mejorar el uso de los recursos sanitarios.

Sin embargo, Velásquez (2022) reportó una relación moderada entre esta dimensión y la CDG en municipalidades de Lima Norte, indicando que los planes muchas veces son formulados sin diagnósticos situacionales, lo que limita su impacto. Este

resultado sugiere que la correlación puede variar según el nivel de profesionalización del personal o el uso de herramientas de análisis.

Desde la perspectiva teórica, la gestión por resultados de Geert (1991) respalda que una programación bien estructurada permite que los recursos se dirijan hacia objetivos medibles y de alto impacto social, optimizando la eficacia del gasto. Asimismo, la teoría de la eficiencia del gasto público de Baumol (1982) enfatiza que una adecuada programación contribuye a maximizar los beneficios sociales con el uso más racional de los recursos.

Respecto al objetivo dos se determinó la conexión entre la dimensión formulación del PPR y la CdG. con una correlación 0.933, siendo este positivo, significativo y muy alto entre la dimensión formulación y la CdG. Este resultado demuestra que cuando los objetivos, metas y productos del presupuesto se formulan claramente, se logra una gestión más efectiva, orientada a resultados concretos y medibles.

Los resultados guardaron relación con lo hallado por García (2024), quien en su estudio resaltó que una formulación adecuada permite vincular el presupuesto con los objetivos institucionales, incrementando la transparencia. Morán (2023) también evidenció que una buena formulación presupuestaria contribuye significativamente al logro de los productos previstos, sobre todo cuando se vinculan indicadores de desempeño. Sin embargo, Linares (2021) en la región San Martín, observó una baja relación en esta dimensión, debido a que muchos municipios no contaban con equipos técnicos competentes ni con herramientas adecuadas de análisis. Esto confirma que la formulación efectiva del PPR se sustenta estrechamente en gran parte de la capacidad institucional y el liderazgo de la entidad.

Este planteamiento se respalda en la teoría del rendimiento de Herman (1984), la cual postula que la asignación presupuestal debe estar vinculada a resultados tangibles derivados de la inversión pública. A su vez, la teoría de la responsabilidad fiscal y transparencia de Buchanan (1978) señala que la claridad en los objetivos y su medición permite garantizar un uso eficiente de los recursos. Los resultados obtenidos en este estudio evidencian que una formulación clara y estratégica, alineada a estos principios normativos y teóricos, contribuye directamente a elevar la eficiencia y eficacia en la calidad del gasto municipal.

De acuerdo con el objetivo 3: Analizar la conexión entre la dimensión aprobación del PPR y la CdG. Los resultados revelaron una correlación positiva alta ( $Rho = 0.860$ ;  $p < 0.01$ ) entre la fase de aprobación del presupuesto y la calidad del gasto, lo que indica

que el proceso de revisión, validación y compromiso institucional es crucial para asegurar un gasto eficiente.

Esta evidencia coincide con lo expuesto por Morán (2023), quien señaló que cuando los concejos municipales o comités técnicos revisan cuidadosamente la viabilidad de los programas presupuestales, se minimizan los errores de ejecución y se optimizan los recursos. Asimismo, Haraldsson (2021) en Suecia mencionó que los gobiernos locales que fortalecen los mecanismos de aprobación presupuestaria logran mayor estabilidad financiera y control de calidad. Por otro lado, Velásquez (2022) encontró que esta fase no siempre garantiza calidad del gasto, debido a que la aprobación se convierte en un trámite formal, sin un análisis técnico riguroso. Por lo tanto, si bien los resultados del presente estudio muestran una alta correlación, esta puede disminuir si el componente político prevalece sobre los criterios técnicos.

En el plano teórico, Buchanan (1978) enfatiza que este paso fortalece la rendición de cuentas, al validar que los recursos asignados respondan a prioridades estratégicas y no solo a intereses coyunturales. Desde la teoría de la nueva gestión pública, la aprobación es un filtro clave que asegura que los programas y proyectos cumplan estándares de eficiencia y transparencia. Así, los hallazgos del presente estudio reafirman que la aprobación presupuestaria, cuando se realiza bajo un enfoque técnico y normativo, contribuye a garantizar un gasto público más eficiente y alineado a resultados.

De acuerdo con el objetivo cuatro, este examinó la conexión entre la dimensión ejecución del PPR y la CdG. Dando como resultado una relación de 0.890; entre la fase de ejecución del presupuesto y la CdG. Esto indica que un buen manejo de la ejecución presupuestal, con seguimiento a los cronogramas y uso adecuado de los recursos, tiene una influencia directa en la eficiencia del gasto gubernamental.

Este resultado coincide con García (2024), quien indicó que los municipios que aplican una ejecución financiera alineada a la ejecución física obtienen mejores resultados. Asimismo, Ticse y Antezana (2024) demostraron que una ejecución técnica en hospitales del sistema público boliviano permitió alcanzar indicadores clave de desempeño en salud. En contraste, Linares (2021) señaló que la ejecución presupuestal en su zona de estudio fue deficiente por falta de articulación entre las unidades operativas y de presupuesto, lo que ocasionó una relación baja. Esta divergencia evidencia que los resultados dependen del contexto organizacional y el nivel de control interno.

En términos teóricos, la gestión por resultados de Geert (1991) plantea que la ejecución debe orientarse al logro de metas previamente definidas, con uso racional de

recursos. Asimismo, la teoría de la eficiencia del gasto de Baumol (1982) respalda que un control adecuado durante la ejecución evita el despilfarro y maximiza el impacto social de cada sol invertido. Los hallazgos del estudio confirman que cuando la ejecución se desarrolla en coherencia con estas directrices, la calidad del gasto se incrementa significativamente.

Respecto al objetivo específico cinco, establecer la conexión entre la dimensión evaluación del PPR y la CdG. Estos demostraron una correlación alta moderada y significativa de 0.770 entre la dimensión evaluación del PPR y la CdG. Esto indica que la práctica de monitorear, medir y retroalimentar los resultados presupuestarios contribuye positivamente a mejorar el uso de los recursos gubernamentales.

Este acontecimiento coincide con lo descrito por Morán (2023), quien sostiene que la evaluación permite detectar desviaciones en tiempo real y aplicar medidas correctivas, mejorando así la eficacia del gasto. Igualmente, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2020) establece que la evaluación es una etapa clave del ciclo del PPR, ya que permite vincular el gasto público con el desempeño institucional. No obstante, Velásquez (2022) señaló que esta fase suele ser poco utilizada o solo formalizada, sin un análisis profundo de los resultados, lo que lleva a una correlación moderada. Por ello, el presente estudio reafirma la importancia de institucionalizar la cultura de evaluación como parte integral de la gestión pública municipal.

Asimismo, la teoría de la eficiencia del gasto público de Baumol (1982) y la definición de la OCDE (2023) destacan que evaluar no solo mide logros, sino que también orienta mejoras para incrementar la eficacia y eficiencia del gasto. Por ello, los resultados del presente estudio refuerzan que institucionalizar esta etapa como parte integral del PPR fortalece la calidad del gasto municipal.

## V. CONCLUSIONES

1. Existe una conexión significativa entre ambas variables de estudio PPR y CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025, con un nivel de significancia de  $p=0.000$  y coeficiente de correlación de 0.963, lo que indica una correlación muy alta directa y positiva. Asimismo, se identificó que el 44.3% de los trabajadores evaluados con las herramientas las cuales perciben al PPR en un nivel regular, el 18.6% lo considera bueno; sin embargo, el otro 37.1% lo considera malo. Entorno, a la variable calidad de gasto, el 51.4% de los encuestados la perciben en un nivel regularmente eficiente, el 20% como eficiente, mientras que el 28.6% como deficiente.
2. Existe una conexión positiva significativa entre la dimensión programación del PPR y la CSG, lo cual indica que una adecuada planificación inicial, orientada a definir prioridades y resultados, impacta de manera directa en una gestión más eficiente y focalizada de los recursos públicos.
3. Existe una conexión positiva significativa, se determinó que la formulación del PPR guarda una relación significativa con la calidad del gasto, demostrando que una estructuración clara y coherente del presupuesto, basada en objetivos estratégicos y medibles, mejora el control, la previsión y la eficiencia en el uso de los fondos municipales.
4. Existe una conexión positiva significativa entre la aprobación del PPR presenta una relación positiva significativa con la CDG, reflejando que los procesos de validación presupuestaria, cuando se alinean con criterios de desempeño y resultados esperados, fortalecen la transparencia y legitimidad en la asignación de recursos.
5. Existe una conexión positiva significativa entre la ejecución del PPR y la CDG, lo que indica que una implementación presupuestal disciplinada, con seguimiento y monitoreo de metas, favorece la eficacia y el cumplimiento de metas institucionales.
6. Existe una conexión significativa entre la dimensión evaluación del PPR y la CdG, lo que respalda la importancia de contar con mecanismos sistemáticos de evaluación del desempeño presupuestal, que permitan retroalimentar la toma de decisiones y asegurar un gasto público más eficaz y transparente.

## VI. RECOMENDACIONES

1. Al gerente municipal, fortalecer la articulación del PPR con la CdG, mediante capacitaciones constantes, implementación de sistemas de monitoreo y evaluación, y generación de una cultura de gestión basada en resultados, para optimizar el uso eficiente y transparente de los recursos gubernamentales.
2. Al jefe de la oficina de planeamiento y presupuesto, mejorar los procesos de programación presupuestal, asegurando que estén alineados con los objetivos estratégicos institucionales y las demandas sociales, fomentando la participación de todos los actores relevantes y asegurando la inclusión de indicadores medibles que permitan evaluar impactos reales.
3. Al coordinador de formulación presupuestal, se sugiere revisar y optimizar los procedimientos de formulación presupuestal, promoviendo la participación técnica y política responsable, con énfasis en criterios de priorización y asignación eficaz de los recursos, basados en evidencia y datos confiables.
4. Al consejo municipal, fortalecer el proceso de aprobación del presupuesto, a través de mecanismos más transparentes, participativos y con sustento técnico, permitiendo un control más riguroso del destino del gasto público, y reduciendo los márgenes de discrecionalidad política.
5. Al jefe de la oficina de administración y presupuesto, reforzar la ejecución presupuestal mediante la implementación de mecanismos de seguimiento mensual y control de avances, para asegurar que los recursos asignados se usen con eficiencia y contribuyan directamente al logro de resultados esperados.
6. Al órgano de control Institucional (OCI) y al jefe de planeamiento y presupuesto, mejorar los sistemas de evaluación y retroalimentación del presupuesto, desarrollando reportes de desempeño, auditorías internas y externas, y planes de mejora continua, que permitan corregir desviaciones a tiempo y consolidar una gestión pública orientada a resultados.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arias, J., & Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica. <https://doi.org/http://hdl.handle.net/20.500.12390/2260>
- Arias, J., & Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. <http://hdl.handle.net/20.500.12390/2260>
- Morán García, C. D. R. (2023). Calidad del gasto público y presupuesto por resultados en servidores públicos de un municipio distrital del departamento de Ica, 2023 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/121681>
- Armijo, M., & Espada, M. V. (2014). Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/37012-calidad-gasto-publicoreformas-institucionales-america-latina>
- Aroni-Villavicencio, A. M., López-Lino, V. M., Salazar-Espinoza, J. R., Surichaqui-Mateo, A. A., & Baños-Medina, L. (2024). Correlación entre el presupuesto por resultados y la gestión gerencial. *Impulso Revista de Administración*, 4(7), 63-76. <https://doi.org/10.59659/impulso.v.4i7.35>
- Banco de la Nación. (2020). Análisis de la calidad del gasto público en el sector público peruano. Recuperado de <https://www.bn.com.pe>
- Baumol, W. (1982). The theory of public finance and the efficiency of government expenditure. *Journal of Public Economics*, 19(1), 1-20.
- Mesías, A., y Reza, E. L. (2020). Efficiency of public spending on education and health in Latin America. *RECEIVED.*, 6(2), 35-52. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8228816.pdf>
- Blanco, L. P. (2017). Inclusión de la categoría de género en los presupuestos públicos en el marco de la orientación al resultado. Alcances y limitaciones de su aplicación en México. *La ventana*, 5(45),1-43. <http://www.scielo.org.mx/pdf/laven/v5n45/1405-9436-laven-5-45-00007.pdf>
- Bouckaert, Geert y Walter Balk (1991), "Public Productivity Measurement: Diseases and Cures", *Public Productivity and Management Review*, 15 (2), 229-235.
- Bravo Larrañaga, S. P., Díaz Bastidas, C. D., & Meneses Gómez, J. A. (2021). Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandomá, EMSAN E.S.P. Año

2021. instname:Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano.  
<https://doi.org/10/18059>
- Buchanan, J. M. (1978). Public finance in democratic societies: The theory of fiscal responsibility. *Public Finance Quarterly*, 6(4), 453-475.
- Buchanan, J. M. (1978). The theory of public finance in a democratic society. *Journal of Political Economy*, 86(3), 269-292.
- Cabrera, T. J. M. (2022). Presupuesto por resultado y calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Huarango, Cajamarca, 2021. [Tesis de maestría - universidad Cesar Vallejo]  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/83560>
- Caira, P. E. K. (2023). Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en una municipalidad provincial del Cusco 2023. [Tesis de Maestría – UCV]  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/122296>
- Cañari C & Hanco P (2021) Influencia de la gestión por resultados en la efectividad de las políticas de reforma y modernización del Estado. *Pol. Con.* (Edición núm. 54) Vol. 6, No 2. febrero 2021, pp. 744-763. ISSN: 2550 -682X.  
<https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/download/2310/4676>.
- Carranza Isuiza, VB, Rivero Tapullima, LL, Bernales Vasquez, R., & Villafuerte de la Cruz, A. (2022). Ejecución presupuestaria y calidad del gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienza: Revista Internacional de Estudios Interdisciplinarios*, 3 (1), 378–387. <https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.189>
- Castro, C. P. (2023). Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en una municipalidad distrital de la región Piura, 2023. [Tesis de Maestría – UCV]  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/153850>
- Coello, K. & León, A. (2021). Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la municipalidad provincial de Lambayeque, periodo 2018-2019. [Tesis para optar el Título Profesional de Economista de Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. Repositorio de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo.  
<https://hdl.handle.net/20.500.12893/10008>
- Consulta amigable (2024). Transparencia Económica de entidades del estado peruano.  
<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>
- Contraloría General de la República. (2022). Informe sobre fiscalización del gasto público en el Perú. Recuperado de <https://www.contraloria.gob.pe>

- Contraloría General de la República. (2022). Informe sobre la calidad y la eficiencia del gasto público en las entidades del estado. Recuperado de <https://www.contraloria.gob.pe>
- Cruz, C. S. J. (2023). Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público, Municipalidad Distrital de Calamarca, Julcán, periodo 2021-2022. [Tesis de Maestría - UNT] <https://dspace.unitru.edu.pe/items/9dc9989b-4ffc-412d-9061-2405e9f2e77a>
- Cruz, C. S. J. (2023b). Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público, Municipalidad Distrital de Calamarca, Julcán, periodo 2021-2022. Universidad Nacional de Trujillo. <https://hdl.handle.net/20.500.14414/20939>
- Cruz, P. (2020). Modelos epistemológicos de la medicina moderna. Instituto de Estudios Superiores de Chiapas. Universidad Salazar. <https://doi.org/https://salazarvirtual.sistemaeducativosalazar.mx/>
- Cruz-Herrera, L. (2023). Budget Execution and its Relation to the Quality of Public Expenditure of Tourism Training Center. Centro de Formación en Turismo | 593 Digital Publisher CEIT. [https://www.593dp.com/index.php/593\\_Digital\\_Publisher/article/view/1891](https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/1891)
- Dávila Rodríguez, E., & Sánchez Dávila, D. K. (2021). Gestión del presupuesto por resultados para mejorar la calidad del gasto público en la unidad de gestión educativa local San Martín – Tarapoto. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(4), 6248-6279. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i4.769](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.769)
- Delgado Garza, S., Delgado Garza, D., Guardiola, U., & Shack Yalta, N. (2016). Fiscalización y calidad del gasto público en América Latina y el Caribe - El rol del Poder Legislativo y de la EFS - OLACEFS (P. D. Reinhard Engl & M. García Moreno, Eds.). <https://archivo.olacefs.com/fiscalizacion-y-calidad-del-gastopublico-en-america-latina-y-el-caribe/>
- El Confidencial. (2022). España, a la cola en eficiencia del gasto público: más impuestos para peor sanidad y educación. [https://www.elconfidencial.com/economia/2022-03-07/espana-eficiencia-gasto-publico\\_3387223/](https://www.elconfidencial.com/economia/2022-03-07/espana-eficiencia-gasto-publico_3387223/)
- Torres, J., Vera, V., Zuzunaga, F., Talavera y De la Cruz, J. (2022). Validez de contenido por juicio de expertos de un instrumento para medir conocimientos actitudes y prácticas sobre el consumo de sal en la población peruana. 22(2), 273-279. <https://doi.org/10.25176/RFMH.v22i2.4768>

- El Economista. (2022). España, a la cola en la eficacia del gasto público de los 21 países de la OCDE.
- Elberry, N. A., Naert, F., & Goeminne, S. (2022). The impact of fiscal openness on public spending technical efficiency in developing countries. *PUBLIC PERFORMANCE & MANAGEMENT REVIEW*, 45(2), 254–281. <https://doi.org/10.1080/15309576.2022.2040036>
- Fazekas, M., & Czibik, Á. (2021). Measuring regional quality of government: The public spending quality index based on government contracting data. *Regional studies*, 55(8), 1459–1472. <https://doi.org/10.1080/00343404.2021.1902975>
- García T. J. A. (2024). Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en trabajadores administrativos de un gobierno local de Ancash, 2024. [Tesis de Maestría - UCV] <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/150853>
- Guerra, I., & Palomino, G. P. (2020). Modelo de gestión por resultados para mejorar la calidad de gasto en la Unidad de Gestión Educativa Local, San Martín. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 4(2), 738–758. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.112](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.112)
- Luciano Alipio, R. A., Sotomayor Chahuaylla, J. A., Barrial Acosta, D., & Mercedes Fidelia. (2021). Gestión administrativa en el proceso presupuestal del sector educación en gobiernos subnacionales del Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 11701-11717. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1195](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1195)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). Presupuesto por resultados en el Perú. Recuperado de <https://www.mef.gob.pe>
- Muñoz Vasquez, P. (2022). Influencia del presupuesto por resultados en la efectividad de la gestión pública. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4736-4757. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3434](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3434)
- Muñoz, S. L. N. (2022). Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en el gasto público de calidad en la municipalidad distrital San Luis, Cajamarca, 2022. [Tesis de maestría - universidad Cesar Vallejo] <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/98307>
- Mattias Haraldsson, 2021. " Desviaciones del gasto de capital en un contexto municipal fragmentado: el caso del sector municipal de agua y alcantarillado sueco ", *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management* , Emerald Group Publishing Limited, vol. 34(6), páginas 26-45, agosto. DOI: 10.1108/JPBAFM-12-2020-0197

- Núñez, C. M. N. (2024). Gestión presupuestal y su influencia en la calidad del gasto en una municipalidad provincial, Cajamarca, 2024. [Tesis de maestría - universidad Cesar Vallejo] <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/151086>
- OECD. (2020). Public governance and quality of public spending. Retrieved from <https://www.oecd.org>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). (2023). Gestión para resultados de desarrollo sostenible. Recuperado de [https://www.oecd.org/es/publications/gestion-para-resultados-de-desarrollo-sostenible\\_2522f3d6-es.html](https://www.oecd.org/es/publications/gestion-para-resultados-de-desarrollo-sostenible_2522f3d6-es.html)
- Oseña, D., Mendive, R., Durán, A. (2020). Potencial de innovación y gestión institucional. *Sophia*, colección de Filosofía de la Educación, 28(1), 199-226. <https://doi.org/10.17163/soph.n28.2020.08>
- Pacheco Romero, J. C., & Pacheco Jiménez, J. F. (2018). Diagnóstico sobre el estado de situación del presupuesto por resultados: Región Centroamérica, Panamá y República Dominicana. [https://eurosocial.eu/wpcontent/uploads/2020/07/Herramienta\\_39-1.pdf](https://eurosocial.eu/wpcontent/uploads/2020/07/Herramienta_39-1.pdf)
- Pimenta, C., Zaltsman, A., Lora, O., & Arana, R. (2023). El presupuesto por resultados en América Latina y el Caribe: hallazgos de la encuesta 2023. Banco Interamericano de Desarrollo – BID. <https://doi.org/10.18235/0005487>
- Pinedo García, J., Dávila Ruiz, J., & Luna Risco, E. E. (2021). El nivel de la calidad de gasto público del proceso presupuestario en la dirección regional de transportes y comunicaciones de San Martín, 2019. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 13525-13540. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1340](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1340)
- Querevalú, R. J. S., (2023). Presupuesto por resultados y calidad del gasto en la unidad ejecutora 404 salud La Caleta de Chimbote, 2023. [Tesis de maestría - Universidad Cesar Vallejo] <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/136358>
- Ramirez, J. L., & Callegas, P. H. (2020). Investigación y educación superior. Lulu.com.
- Roco-Videla, Á., Landabur-Ayala, R., Maureira-Carsalade, N., & Olguín-Barraza, M. (2023). ¿Cómo determinar efectivamente si una serie de datos sigue una distribución normal cuando el tamaño muestral es pequeño? *Nutrición Hospitalaria*, 40(1), 234-235. <https://doi.org/10.20960/nh.04519>
- Rodriguez, J., Del Blanco, A., De Angelis, A., Torrejon, L., & Sanz, A. (2015). Presupuesto por Programas con enfoque de Resultados en un marco de

- Planificación. El caso Ecuador.España: Programa EUROsociAL. Obtenido de [http://sia.eurosociasocial-ii.eu/files/docs/1422438560-DT\\_8\\_completo.pdf](http://sia.eurosociasocial-ii.eu/files/docs/1422438560-DT_8_completo.pdf)
- Rojas, Q. E. D. (2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Asunción, Cajamarca, 2020. [Tesis de maestría - universidad Cesar Vallejo] <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/71840>
- Schwartz, H. M. (1984). Performance budgeting and public administration: Theoretical and practical perspectives. *Public Administration Review*, 44(3), 145-158.
- Solórzano Zavala, J. R. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados . *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3450](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450)
- Ticse, L. F. C., & Antezana, M. I. H. (2024). Presupuesto por resultados y calidad del gasto del programa de cáncer en un hospital público. *Revista Vive*, 7(19). <https://doi.org/10.33996/revistavive.v7i19.294>
- Trejo, E. M. J., & Peñalver, J. H. M. (2024). Presupuesto por resultados en el sector público. *REVISTA INVECOM “Estudios transdisciplinarios en comunicación y sociedad” / ISSN 2739-0063/Vol. 5, # 2, 2025. Licencia CC BY. [Artículo científico – Universidad Cesar Vallejo]* <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/155616>
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24(2), 37–59. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vásquez, C. S. N., & Torres, P. E. T. (2023). La gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en el sector salud. *Dilemas Contemporáneos Educación Política y Valores*. <https://doi.org/10.46377/dilemas.v2i10.3512>
- Vílchez Casas, M. L. (2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 11186-11205. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1157](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1157)
- Vizcaíno Zúñiga , P. I., Cedeño Cedeño , R. J., & Maldonado Palacios , I. A. (2023). Metodología de la investigación científica: guía práctica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 9723-9762. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v7i4.7658](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7658)
- García Ramírez, K. C. (2025). Gestión presupuestal y calidad del gasto público en la UGEL San Martín, 2024 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].

Repositorio

Institucional

UCV.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/158795>

Monje, C. (2011). Metodología de la Investigación Cuantitativa y Cualitativa.

## ANEXOS

### Anexo 1: Matriz de consistencia

<b>TÍTULO: PRESUPUESTO POR RESULTADO Y CALIDAD DE GASTO EN UN ESTABLECIMIENTO MUNICIPAL DE CAJAMARCA 2025.</b>			
<b>Problema General</b>	<b>Hipótesis General</b>	<b>Objetivo General</b>	<b>Metodología</b>
<p>¿Cuál es la conexión entre el PPR y la calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025?</p> <p><b>Problemas Específicos</b></p> <p>PE1. Cuál es la conexión entre la dimensión programación del PPR y la calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>PE2. Cuál es la conexión entre la dimensión formulación del PPR y la calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>PE3. Cuál es la conexión entre la dimensión aprobación del PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>PE4. Cuál es la relación entre la dimensión ejecución del PPR y la calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>PE5. Cuál es la conexión entre la dimensión evaluación del PPR y la</p>	<p>Hi: Existe una conexión significativa entre el PPR y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025.</p> <p>Ho: No existe una conexión significativa entre el PPR y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025.</p> <p><b>Hipótesis Específicas</b></p> <p>Hi1. Existe una conexión entre la dimensión programación del PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>Ho1. No existe una conexión entre la dimensión programación del PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>Hi2. Existe conexión entre la dimensión formulación del PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>Ho2. No existe conexión entre la dimensión formulación del PPR y la calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p>	<p>Determinar la conexión entre el presupuesto por resultados y la calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025.</p> <p><b>Objetivos Específicos</b></p> <p>OE1. Establecer la conexión entre la dimensión programación del PPR y la calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>OE2. Establecer la conexión entre la dimensión formulación del PPR y la calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>OE3. Establecer la conexión entre la dimensión aprobación del PPR y la calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>OE4. Establecer la conexión entre la dimensión ejecución del PPR y la calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Enfoque</b> Cuantitativo</li> <li>• <b>Tipo</b> Básica,</li> <li>• <b>Diseño</b> No experimental</li> <li>• <b>Técnica</b> La encuesta</li> <li>• <b>Instrumento</b> Cuestionarios</li> <li>• <b>Población</b> 70 servidores estatales</li> <li>• <b>Muestra</b> Se considero una muestra censal aplicando la totalidad de la población.</li> </ul>

<p>calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p>	<p>Hi3. Existe conexión entre la dimensión aprobación del PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>Ho3. No existe conexión entre la dimensión aprobación del PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>Hi4. Existe conexión entre la dimensión ejecución del PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p> <p>Ho4. No existe conexión entre la dimensión ejecución del PPR y la CdG en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p>	<p>OE5. Establecer la conexión entre la dimensión evaluación del PPR y la calidad del gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025.</p>	
--	---	---	--

**Anexo 2: Cuadro de operacionalización/categorización de variables.**

VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA
<b>PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	Crucial porque contribuye a una mejor gestión de los recursos públicos hacia el logro de resultados concretos y medibles en beneficio de la comunidad (MEF, 2022).	Se medirán a través de sus dimensiones las cuales podrán hacer uso de la información generada en el proceso de toma de decisiones de asignación presupuestaria.	Programación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escala de prioridades.</li> <li>• Toma de decisiones.</li> <li>• Plan presupuestal.</li> <li>• Marco normativo.</li> </ul>	1,4	Ordinal  Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
			Formulación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metas gubernamentales.</li> <li>• Cadenas de Gastos.</li> <li>• Priorización de Necesidades.</li> </ul>	5,7	
			Aprobación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criterios de Aprobación</li> <li>• Responsabilidad del titular.</li> <li>• Aprobación</li> </ul>	8,10	
			Ejecución	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modificación Presupuestal.</li> <li>• Capacidad de Gasto.</li> <li>• Ingresos y egresos presupuestarios.</li> </ul>	11,13	
			Evaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación Presupuestal.</li> <li>• Monitoreo Presupuestal.</li> <li>• Desempeño Laboral.</li> </ul>	14,18	
<b>CALIDAD DE GASTO</b>	Vinculada con el PPR, se entiende como la correcta utilización de los recursos estatales, asegurando que el presupuesto ejecutado produzca resultados concretos y beneficios reales para la ciudadanía (CGR, 2022).	La variable será medida a través de sus dimensiones descritas tales como se detallan a continuación.	Eficiencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eficiencia de Ingresos.</li> <li>• Eficiencia de Gastos.</li> <li>• Análisis de la reversión del presupuesto.</li> <li>• Resultados Positivos.</li> </ul>	1,6	Ordinal Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
			Eficacia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de Metas.</li> <li>• Trabajo en Equipo.</li> <li>• Indicadores de Servicio</li> <li>• Recursos Recaudados</li> <li>• Bienes y Servicios</li> </ul>	7,14	
			Transparencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de normativa</li> <li>• Publicación en SEACE</li> <li>• Reportes de evaluación</li> <li>• Registro de Ejecución</li> <li>• Soporte MEF</li> </ul>	15,22	

### Anexo 3: Instrumentos de la recolección de la información

#### CUESTIONARIO PARA ANALIZAR EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN EL ESTABLECIMIENTO MUNICIPAL DE CHOTA DE CAJAMARCA

Estimado participante:

El contenido que se le está proporcionando será de interés para el desarrollo del presente estudio y así poder optar nuestro grado de Magister en Auditoría y Gestión Pública, asimismo presenta un conjunto de indicadores respecto al PPR de la institución donde labora, cuya finalidad es recabar información para conocer las dificultades que existen y una vez identificadas buscar las mejores alternativas de solución, de manera que es de carácter confidencial, conservándose su anonimato. Posteriormente, deberá leer de manera eficiente cada interrogante y en función a su criterio marque con una “X” la alternativa que este apropiada, considerando la siguiente escala que se detalla a continuación:

Escala Valorativa				
1	2	3	4	5
nunca	casi nunca	a veces	casi siempre	siempre

VARIABLE 01 - PRESUPUESTO POR RESULTADOS						
Nº	PREGUNTAS	ALTERNATIVAS				
		1	2	3	4	5
	<b>DIMENSIÓN: PROGRAMACIÓN</b>					
	INDICADOR: ESCALA DE PRIORIDADES					
1	Considera usted que la escala de prioridades permite determinar rápidamente los objetivos estratégicos de la municipalidad, de manera que se logren cumplir al 100% las metas establecidas.					
	INDICADOR: TOMA DE DECISIONES					
2	La municipalidad desarrolla un proceso de toma de decisiones efectivo para resolver situaciones o conflictos que requieran una acción concreta en la asignación del presupuesto.					
	INDICADOR: PLAN PRESUPUESTAL					
3	Existe en la municipalidad un plan presupuestal por resultados que contemple los objetivos estratégicos a alcanzar en el mediano plazo (durante la gestión).					

	INDICADOR: MARCO NORMATIVO				
4	Los funcionarios responsables de la gestión del presupuesto consideran el marco legal vigente que regula la planificación presupuestal por resultados.				
	<b>DIMENSIÓN: FORMULACIÓN</b>				
	INDICADOR: METAS INSTITUCIONALES				
5	Los responsables de la toma de decisiones del presupuesto realizan planificaciones previas para garantizar que los objetivos y metas estén claramente definidos y se logre cumplir el 100% de lo programado institucionalmente.				
	INDICADOR: CADENA DE GASTOS				
6	El PPR refleja las cadenas de gastos (créditos presupuestarios), indicando los ingresos necesarios para financiar dichos gastos.				
	INDICADOR: PRIORIZACIÓN DE NECESIDADES				
7	En la municipalidad se priorizan las necesidades basadas en los criterios institucionales previamente establecidos.				
	<b>DIMENSIÓN: APROBACIÓN</b>				
	INDICADOR: CRITERIOS DE APROBACIÓN				
8	Cada año fiscal, el presupuesto por resultados de la municipalidad es discutido y aprobado en una reunión institucional.				
	INDICADOR: RESPONSABILIDAD DEL TITULAR				
9	El PPR del consejo municipal está bajo la responsabilidad de una oficina especializada que se encarga de su gestión.				
	INDICADOR: APROBACIÓN				
10	El presupuesto por resultados es aprobado por la instancia superior inmediata y mediata en la municipalidad.				
	<b>DIMENSIÓN: EJECUCIÓN</b>				
	INDICADOR: MODIFICACIÓN PRESUPUESTAL				
11	Las modificaciones presupuestarias se realizan de forma que contribuyan al cumplimiento de los objetivos gubernamentales, tomando en cuenta la oportunidad de su ejecución y su priorización.				
	INDICADOR: CAPACIDAD DE GASTO				
12	La municipalidad tiene una capacidad de gasto eficiente y no se producen devoluciones presupuestales al ente rector debido a falta de ejecución.				
	INDICADOR: INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTARIOS				

13	Los recursos presupuestarios asignados por el ente superior son suficientes para cubrir las necesidades de los usuarios que atiende la municipalidad.					
<b>DIMENSIÓN: EVALUACIÓN</b>						
<b>INDICADOR: EVALUACIÓN PRESUPUESTAL</b>						
14	La municipalidad evalúa los resultados obtenidos en las fases de programación, formulación, aprobación y ejecución presupuestal mediante instrumentos adecuados.					
<b>INDICADOR: MONITOREO PRESUPUESTAL</b>						
15	En la municipalidad se realiza un seguimiento y análisis de la información del presupuesto por resultados para verificar si se están cumpliendo los objetivos establecidos y cómo se está ejecutando.					
<b>INDICADOR: DESEMPEÑO LABORAL</b>						
16	La institución evalúa los resultados obtenidos a partir del desempeño laboral de cada servidor público, en relación con el manejo del presupuesto por resultados.					
17	La institución evalúa los resultados obtenidos a partir del desempeño laboral de cada servidor público, en relación con el manejo del presupuesto por resultados.					
18	La institución evalúa los resultados obtenidos a partir del desempeño laboral de cada servidor público, en relación con el manejo del presupuesto por resultados.					

**CUESTIONARIO PARA ANALIZAR LA CALIDAD DEL GASTO EN LA  
MUNICIPALIDAD DE CHOTA, CAJAMARCA**

Estimado participante:

La información proporcionada será de suma importancia para el desarrollo del presente estudio y así poder optar el grado de Magister en Gestión Pública, asimismo presenta un conjunto de indicadores respecto a la calidad del gasto en su consejo municipal donde labora actualmente, cuya finalidad es recabar contenido para conocer las dificultades que existen y una vez identificadas buscar las mejores alternativas de solución, de manera que es de carácter confidencial, conservándose su anonimato. Por consiguiente, deberá leer detenidamente cada interrogante y en función a su criterio marque con una “X” la alternativa que este apropiada, considerando la siguiente escala que se detalla a continuación:

Escala Valorativa				
1	2	3	4	5
nunca	casi nunca	a veces	casi siempre	siempre

VARIABLE 02 - CALIDAD DE GASTO						
Nº	PREGUNTAS	ALTERNATIVAS				
		1	2	3	4	5
	<b>DIMENSION: EFICIENCIA</b>					
	DIMENSIÓN: EFICIENCIA DE INGRESOS					
1	¿Considera que en la municipalidad existen políticas y procedimientos claros para garantizar la eficiencia en la calidad del gasto gubernamental?					
2	¿Han demostrado ser positivos los resultados después de la evaluación de la eficiencia en los gastos institucionales?					
	DIMENSIÓN: EFICIENCIA DE GASTOS					
3	¿Cree que la eficiencia en la ejecución del gasto público mejoraría con capacitaciones constantes para los responsables de la CdG dentro de la municipalidad?					
	DIMENSIÓN: ANÁLISIS DE LA REVERSIÓN DEL PRESUPUESTO					
4	¿Los directivos encargados de la ejecución presupuestal en la municipalidad aplican estrategias adecuadas para evitar la reversión del presupuesto asignado?					

5	¿Considera que los responsables de Administración, Planeamiento y Presupuesto realizan un análisis detallado de la reversión del presupuesto al finalizar cada ejercicio fiscal?					
	<b>DIMENSIÓN: RESULTADOS POSITIVOS</b>					
6	¿Cree que se ha logrado prestar una mayor cantidad de servicios utilizando de manera eficiente los gastos públicos realizados dentro del ámbito jurisdiccional de la municipalidad?					
	<b>DIMENSIÓN: EFICACIA</b>					
	<b>INDICADOR: CUMPLIMIENTO DE METAS</b>					
7	¿Considera que los gastos gubernamentales ejecutados por la municipalidad permiten cumplir con las metas y objetivos estratégicos planteados?					
	<b>INDICADOR: TRABAJO EN EQUIPO</b>					
8	¿En la municipalidad se fomenta un trabajo en equipo eficaz que contribuye al logro de los objetivos?					
9	¿Considera que se asigna suficiente personal administrativo para cubrir las necesidades de manejo en lo que respecta la distribución de gastos dentro del municipio?					
	<b>INDICADOR: INDICADORES DE SERVICIO</b>					
10	¿Ha logrado la municipalidad incrementar los servicios mediante la correcta ejecución de los bienes y servicios adquiridos para el beneficio de la comunidad?					
11	¿Cree que la ejecución del gasto de la municipalidad está alineada con la toma de decisiones enfocadas en el beneficio de toda la comunidad?					
12	¿Se realiza un diagnóstico situacional a nivel poblacional para tomar acciones en beneficio de la comunidad de los usuarios dentro de la municipalidad?					
	<b>INDICADOR: RECURSOS RECAUDADOS</b>					
13	¿Los recursos presupuestales asignados y los recursos propios directamente recaudados por la municipalidad son suficientes para satisfacer las demandas de atención en la población?					
	<b>INDICADOR: BIENES Y SERVICIOS</b>					
14	¿Considera que los bienes y servicios brindados son suficientes para la atención poblacional en el ámbito jurisdiccional de la municipalidad?					
	<b>DIMENSIÓN: TRANSPARENCIA</b>					
	<b>INDICADOR: CUMPLIMIENTO DE NORMATIVA</b>					

15	¿Considera que la municipalidad cumple con la normativa vigente respecto a la transparencia del gasto público?						
	INDICADOR: PUBLICACIÓN EN SEACE						
16	¿La municipalidad publica oportunamente sus procesos de contratación y adquisiciones en el portal SEACE?						
17	¿Considera que la información publicada en SEACE es clara, accesible y suficiente para la ciudadanía?						
	INDICADOR: REPORTES DE EVALUACIÓN						
18	¿Cree que los reportes de evaluación permiten conocer si el gasto público ha sido eficiente y efectivo?						
19	¿La municipalidad presenta informes de evaluación sobre la ejecución del gasto público?						
20	¿La información contenida en los reportes de evaluación es confiable y útil para la toma de decisiones?						
	INDICADOR: REGISTRO DE EJECUCIÓN						
21	¿Considera que la municipalidad lleva un registro detallado y actualizado de la ejecución del gasto?						
	INDICADOR: SOPORTE MEF						
22	¿El sistema de seguimiento y control del MEF es utilizado adecuadamente para garantizar la transparencia en la ejecución del gasto?						

#### Anexo 4: Ficha técnica

Nombre original del instrumento:	Cuestionario para medir el presupuesto por resultados
Autor y año:	Original: Querevalú Ríos Jhonatan Santos (2023) Adaptación: Diaz castillo, Denis Yoel y Huamán Ticlla, Alexander (2025)
Objetivo:	Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025
Destinatarios:	70 servidores públicos
Forma de administración	Presencial
Contenido (dimensiones)	Programación, Formulación, Aprobación, Ejecución y Evaluación
Nº de ítems:	18
Escala de valoración:	1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = A veces 4 = Casi siempre 5 = Siempre
Validez:	Se realizó el juicio de expertos para la validez del instrumento, por tres (3) Profesionales siguientes: <ul style="list-style-type: none"><li>• MG SANCHEZ BUSTAMANTE, ELFERES</li><li>• MG OBLITAS NUÑEZ, BELSER</li><li>• MG CIEZA TAPIA, IVAN</li></ul>
Confiabilidad:	En relación a la confiabilidad se obtuvieron mediante Alfa de Cronbach, un valor de 0,884 para la variable.

Nombre original del instrumento:	Cuestionario para medir la calidad de gasto.
Autor y año:	Original: Querevalú Ríos Jhonatan Santos (2023) Adaptación: Diaz castillo, Denis Yoel y Huamán Tiella, Alexander.
Objetivo:	Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025
Destinatarios:	70 servidores públicos
Forma de administración	Presencial
Contenido (dimensiones)	Eficiencia, eficacia
Nº de ítems:	22
Escala de valoración:	1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = A veces 4 = Casi siempre 5 = Siempre
Validez:	Se realizó el juicio de expertos para la validez del instrumento, por tres (3) Profesionales siguientes: <ul style="list-style-type: none"> <li>• MG SANCHEZ BUSTAMANTE, ELFERES</li> <li>• MG OBLITAS NUÑEZ, BELSER</li> <li>• MG CIEZA TAPIA, IVAN</li> </ul>
Confiabilidad:	En relación a la confiabilidad se obtuvieron mediante Alfa de Cronbach, un valor de 0,953 para la variable calidad de gasto

## Anexo 5: Ficha de validación de instrumento



Trujillo, 28 de mayo del 2025

Mg. Oblitas Nuñez Belser

Presente.

De mi consideración:

Tengo a bien dirigirme a Ud. para saludarlo(a) muy cordialmente y al mismo tiempo presentarle el Instrumento de recolección de datos elaborado por Diaz Castillo Denis Yoel y Huamán Ticlla Alexander estudiante/egresado del Programa de maestría en Auditoría y Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la Universidad Católica de Trujillo. El proyecto de investigación tiene como título: PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO DE UN ESTABLECIMIENTO MUNICIPAL DE CAJAMARCA 2025.

En tal sentido conocedores de su apoyo en el que hacer investigativo y en el campo del ejercicio profesional recurrimos a Ud. para que se sirva colaborar como **Juez experto** de la validación del/los Instrumento (s) que se utilizarán en la presente Investigación.

Agradeciéndole anticipadamente la atención que se sirva brindar a la presente, le reitero mis sentimientos de consideración y estima personal.

Atentamente,

.....  
Diaz Castillo Denis Yoel  
Dni: 72737216

.....  
Huamán Ticlla Alexander  
Dni: 48548813

**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES**

- 1.1 Apellidos y nombres del informante: Obilias Nuñez Belser
- 1.2 Institución donde labora: Municipalidad Provincial de Chota
- 1.3 Nombre del Instrumento motivo de Evaluación: Cuestionario aplicado para medir el Presupuesto por Resultado
- 1.4 Autor del Instrumento: Díaz Castillo Denis Yoel y Huamán Ticlla Alexander
- 1.5 Título de la Investigación: Presupuesto por Resultados y Calidad de Gasto de un Establecimiento Municipal de Cajamarca 2025

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
		0	8	11	18	21	26	31	36	43	46	51	56	63	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.																				X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.																				X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia pedagógica.																				X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.																				X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																				X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar estrategias utilizadas.																				X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos.																				X
8. COHERENCIA	Entre dimensiones, índices e indicadores.																				X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																				X
10. PERTINENCIA	Es útil y funcional para la investigación.																				X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Instrumento claro y procedente a su aplicación.

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 95/100 Lugar y Fecha: Cajamarca 28/05/25

  
 FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE  
 DNI 42451272. Teléfono 918732825

**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES**

- 1.6 Apellidos y nombres del informante: Oblitas Nuñez Belsar
- 1.7 Institución donde labora: Municipalidad Provincial de Chota
- 1.8 Nombre del instrumento motivo de Evaluación: Cuestionario aplicado para medir la Calidad de Gasto
- 1.9 Autor del instrumento: Díaz Castillo Denis Yoel y Huamán Ticla Alexander
- 1.10 Título de la Investigación: Presupuesto por Resultados y Calidad de Gasto de un Establecimiento Municipal de Cajamarca 2025

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
		0	5	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.																				X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.																				X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia pedagógica																				X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica																				X
5. SUFFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar estrategias utilizadas																				X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos																				X
8. COHERENCIA	Entre dimensiones, índices e indicadores.																				X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																				X
10. PERTINENCIA	Es útil y funcional para la investigación.																				X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Aplicable

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 95/100 Lugar y Fecha: Cajamarca 28/05/25



FRMA DEL EXPERTO INFORMANTE  
DNI 42451272. Teléfono 916752305

## CONCLUSIÓN DE LA EVALUACIÓN:

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
Congruencia de Ítems				X
Amplitud de contenido				X
Redacción de los Ítems				X
Claridad y precisión				X
Pertinencia				X

## Evaluado por:

APELLIDOS Y NOMBRES: *Obitao Nuñez Belser*  
COLEGIATURA: *12-1319*  
DNI: *42 45 12 72*

  
C.P.S. *Obitalo Nuñez Belser*  
REGISTRADO - PROFESOR  
MAT. 12-1219

Firma

Fecha: *28/05/25*

Trujillo, 26 de mayo del 2025

Mg. Iván Cieza Tapia

Presente.

De mi consideración:

Tengo a bien dirigirme a Ud. para saludarlo(a) muy cordialmente y al mismo tiempo presentarle el instrumento de recolección de datos elaborado por Díaz Castillo Denis Yoel y Huamán Ticlla Alexander estudiante/egresado del Programa de maestría en Auditoría y Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la Universidad Católica de Trujillo. El proyecto de investigación tiene como título: PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO DE UN ESTABLECIMIENTO MUNICIPAL DE CAJAMARCA 2025.

En tal sentido conoedores de su apoyo en el que hacer investigativo y en el campo del ejercicio profesional recurrimos a Ud. para que se sirva colaborar como Juez experto de la validación del/los Instrumento (s) que se utilizarán en la presente Investigación.

Agradeciéndole anticipadamente la atención que se sirva brindar a la presente, le reitero mis sentimientos de consideración y estima personal.

Atentamente,



.....  
Díaz Castillo Denis Yoel  
Dni: 72737216



.....  
Huamán Ticlla Alexander  
Dni: 48548813

TABLA DE VALORACIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PERTINENCIA DEL INSTRUMENTO

**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES**

- 1.1 Apellidos y nombres del informante: Ivan Cieza Tapia
- 1.2 Institución donde labora: Cooperativa de Ahorro y Crédito Todos los Santos de Chota Ltda. 560
- 1.3 Nombre del Instrumento motivo de Evaluación: Cuestionario aplicado para medir el Presupuesto por Resultado
- 1.4 Autor del instrumento: Diaz Castillo Denis Yoel y Huamán Ticlla Alexander
- 1.5 Título de la Investigación: Presupuesto por Resultados y Calidad de Gasto de un Establecimiento Municipal de Cajamarca 2025

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA										
		0	5	10	15	16	20	25	30	31	35	40	45	46	50	55	60	61	65	70	75	76	80	85	90	91	95	100
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.																											X
2.OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.																											X
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia pedagógica																											X
4.ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica																											X
5.SUPLENENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																											X
6.INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar estrategias utilizadas																											X
7.CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos																											X
8.COHERENCIA	Entre dimensiones, índices e indicadores.																											X
9.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																											X
10.PERTINENCIA	Es útil y funcional para la investigación.																											X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Instrumento Válido para su Aplicación

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 96.5 Lugar y Fecha: Cojamarca 26-05-2025

  
Mg. CPC. Iván Cieza Tapia  
N° MATRÍCULA 02 - 9969  
FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE  
DNI 41053480. Teléfono 974 000 908



CONCLUSIÓN DE LA EVALUACIÓN:

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
Congruencia de ítems				X
Amplitud de contenido				X
Redacción de los ítems				X
Claridad y precisión				X
Pertinencia				X

Evaluado por:

APELLIDOS Y NOMBRES: CIEZA TAPIA IUVÁN  
COLEGIATURA: 02-6960  
DNI: 41053480

Mg. CPC. Iván Cieza Tapia  
N° MATRICULA 02 - 6960

Firma

Fecha: 26-05-2025

Trujillo, 2 de junio del 2025

Mg. Sanchez Bustamnte Elferes

Presente.

De mi consideración:

Tengo a bien dirigirme a Ud. para saludarlo(a) muy cordialmente y al mismo tiempo presentarle el Instrumento de recolección de datos elaborado por Díaz Castillo Denis Yoel y Huamán Ticlla Alexander estudiante/egresado del Programa de maestría en Auditoría y Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la Universidad Católica de Trujillo. El proyecto de investigación tiene como título: PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO DE UN ESTABLECIMIENTO MUNICIPAL DE CAJAMARCA 2025.

En tal sentido conoedores de su apoyo en el que hacer investigativo y en el campo del ejercicio profesional recurrimos a Ud. para que se sirva colaborar como **Juez experto** de la validación del/los Instrumento (s) que se utilizarán en la presente Investigación.

Agradeciéndole anticipadamente la atención que se sirva brindar a la presente, le reitero mis sentimientos de consideración y estima personal.

Atentamente,



.....  
Díaz Castillo Denis Yoel  
Dni: 72737216



.....  
Huamán Ticlla Alexander  
Dni: 48549813



**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES**

- 1.6 Apellidos y nombres del informante: Sanchez Bustamante Elferes
- 1.7 Institución donde labora: Municipalidad Distrital de Tacabamba
- 1.8 Nombre del Instrumento motivo de Evaluación: Cuestionario aplicado para medir la Calidad de Gasto
- 1.9 Autor del Instrumento: Diaz Castillo Denis Yoel y Huamán Ticla Alexander
- 1.10 Título de la Investigación: Presupuesto por Resultados y Calidad de Gasto de un Establecimiento Municipal de Cajamarca 2025

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA					
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96		
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.																				X		
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.																					X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia pedagógica																					X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica																					X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																						X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar estrategias utilizadas																						X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos																					X	
8. COHERENCIA	Entre dimensiones, índices e indicadores.																						X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																					X	
10. PERTINENCIA	Es útil y funcional para la investigación.																						X

**III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:** Instrumento válido para su aplicación dentro de la institución

**IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:** 97.00 Lugar y Fecha: Cajamarca 02/06/2025

  
 DR. DENIS YOELE CASTILLO DIAZ  
 DNI 71.577.168

FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE  
 DNI 71.577.168. Teléfono 985507213

**CONCLUSIÓN DE LA EVALUACIÓN:**

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
Congruencia de Ítems				X
Amplitud de contenido				X
Redacción de los Ítems				X
Claridad y precisión				X
Pertinencia				X

**Evaluado por:**

APELLIDOS Y NOMBRES: Sanchez Bustamnte Elferes  
COLEGIATURA: 12-2280  
DNI: 71577168



Mrs. ELFERES SANCHEZ BUSTAMANTE  
COLEGIATURA: 12-2280  
DNI: 71577168

---

Firma

Fecha: 02/06/2025

**TABLA DE VALORACIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PERTINENCIA DEL INSTRUMENTO**

**INSTRUCCIONES:**

Coloque en cada casilla la letra correspondiente al aspecto cualitativo que le parece que cumple cada ítem y alternativa de respuesta, según los criterios que a continuación se detallan.

E= Excelente / B= Bueno / M= Mejorar / X= Eliminar / C= Cambiar

Las categorías a evaluar son: Redacción, contenido, congruencia y pertinencia.  
En la casilla de observaciones puede sugerir el cambio o correspondencia.

Nº Ítems	Alternativas de Evaluación					Observaciones
	E	B	M	X	C	
01	X					
02	X					
03	X					
04	X					
05	X					
06	X					
07	X					
08	X					
09	X					
10	X					
11	X					
12	X					
13	X					
14	X					
15	X					
16	X					
17	X					
18	X					

## Anexo 6: Confiabilidad del Instrumento

### PRESUPUESTO POR RESULTADOS

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,884	18


### CALIDAD DEL GASTO

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,953	22

En las siguientes tablas se aplicó el cuestionario a una muestra piloto para la confiabilidad, en otro establecimiento municipal ubicado en la ciudad de Cajamarca los cuales fueron 35 servidores similares a mi población original. dando como resultado en ambas variables (0.884) para el presupuesto por resultados y (0.953) para la calidad del gasto siendo estos mayores que 0.7 por ende, el instrumento es confiable.

## Anexo 7: Carta de presentación



**“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”**

Trujillo, 14 de mayo de 2025.

**CARTA DE PRESENTACIÓN N° 721-2025/UCT-EPG**

**Dr. Anibal Gálves Saldaña**  
ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHOTA – CAJAMARCA



De mi mayor consideración;

Es grato dirigirme a usted en nombre de la Escuela de Posgrado de la Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI" para presentarle a **Denis Yoel Diaz Castillo**, identificado con DNI N° **72737216**, y **Alexander Huamán Ticlla**, identificado con DNI N° **48548813**, estudiantes del Programa de Maestría en Auditoría y Gestión Pública de nuestra institución. Actualmente, los estudiantes se encuentran desarrollando un proyecto de Investigación titulado: **PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO DE UN ESTABLECIMIENTO MUNICIPAL DE CAJAMARCA 2025**.

Le presento a **Denis Yoel Diaz Castillo** y **Alexander Huamán Ticlla** para que puedan llevar a cabo la aplicación de su instrumento de investigación en la entidad que usted dirige.

Quedo a la espera de su pronta respuesta y aprovecho para agradecerle su atención al presente.

Atentamente,




**D. Jorge Luis Drenis Exebio**  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI"

C/c  
Interesados, archivo EPG

© Carretera Panamericana Norte Km. 555, Moche - Trujillo - Perú

[www.uct.edu.pe](http://www.uct.edu.pe)



**Anexo 8: Carta de autorización emitida por la entidad que faculta el recojo de datos.**

**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHOTA**  
**OFICINA DE RECURSOS HUMANOS**  
«Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana»

**OFICIO Nro 0084-2025-MPCH-OGA-ORH**

MPCH - ORH	SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL
	EXPEDIENTE
	E0440712025

**A :** Dr. JORGE LUIS BRENIS EXEBIO  
Director de la escuela de Posgrado  
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO "BENEDICTO XVI"

**Asunto :** PARA SU ATENCIÓN


**Ref. :** 1) CARTA DE PRESENTACION N°721-2025/UCT-EPG

**FECHA :** Chota, 09 de junio del 2025

Es grato dirigirme a usted con la finalidad de saludarlo y en atención al documento de referencia, manifestarles que la entidad **AUTORIZA** la realización de entrevistas, encuestas y recojo de información preliminar para la investigación y la ejecución de la tesis de maestría, titulada "**PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO DE UN ESTABLECIMIENTO MUNICIPAL DE CAJAMARCA 2025**"

Sin otro particular, hago propicia la oportunidad para expresar las muestras de mi especial consideración y estima.

**Atentamente,**

  
Ing. Eliseo Yajur Fustamante  
DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS

**¡NUESTRO COMPROMISO ES CONTIGO**

BUC: 20220480767 | [tramitedocumentario@munichota.gob.pe](mailto:tramitedocumentario@munichota.gob.pe) | [www.munichota.gob.pe](http://www.munichota.gob.pe)

Escaneado con CamScanner

## Anexo 9: Consentimiento informado

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

**Título de la investigación:** Presupuesto por resultados y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025

**Investigador/es:** Alexander Huamán Ticlla y Denis Yoel Diaz Castillo

**Institución:** Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI"

Estimado/a participante,

Usted ha sido invitado(a) a participar en la investigación titulada: Presupuesto por resultados y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025

Antes de decidir participar, es importante que lea detenidamente la siguiente información para asegurarse de que comprende el propósito, los procedimientos, los beneficios y los posibles riesgos de este estudio.

Este estudio tiene como objetivo determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Si decide participar, se le solicitará que marque según su criterio del cuestionario adjunto. Los resultados de esta investigación pueden contribuir a mejorar la eficiencia del gasto público y la toma de decisiones garantizando que los recursos se usen según resultados y necesidades reales. Su participación en este estudio no implica riesgos significativos.

Toda la información proporcionada será tratada con estricta confidencialidad. Los datos recopilados serán almacenados de manera segura y solo serán accesibles para los investigadores involucrados en el estudio. Sus respuestas se utilizarán exclusivamente con fines académicos y serán presentadas de forma anónima.

Su participación es completamente voluntaria. Puede retirarse en cualquier momento sin necesidad de justificar su decisión y sin que esto implique ninguna consecuencia para usted.

Si, después de leer esta información, está de acuerdo en participar, por favor firme a continuación:

Declaro que he leído y comprendido la información anterior y que acepto participar en este estudio de manera voluntaria.

**Nombre del participante:** Maria Elizabeth Gueva Guevara

**Firma:** 

**Fecha:** 20/06/2025

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

**Título de la investigación:** Presupuesto por resultados y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025

**Investigador/es:** Alexander Huamán Tiella y Denis Yoel Diaz Castillo

**Institución:** Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI"

Estimado/a participante,

Usted ha sido invitado(a) a participar en la investigación titulada: Presupuesto por resultados y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025

Antes de decidir participar, es importante que lea detenidamente la siguiente información para asegurarse de que comprende el propósito, los procedimientos, los beneficios y los posibles riesgos de este estudio.

Este estudio tiene como objetivo determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Si decide participar, se le solicitará que marque según su criterio del cuestionario adjunto. Los resultados de esta investigación pueden contribuir a mejorar la eficiencia del gasto público y la toma de decisiones garantizando que los recursos se usen según resultados y necesidades reales. Su participación en este estudio no implica riesgos significativos.

Toda la información proporcionada será tratada con estricta confidencialidad. Los datos recopilados serán almacenados de manera segura y solo serán accesibles para los investigadores involucrados en el estudio. Sus respuestas se utilizarán exclusivamente con fines académicos y serán presentadas de forma anónima.

Su participación es completamente voluntaria. Puede retirarse en cualquier momento sin necesidad de justificar su decisión y sin que esto implique ninguna consecuencia para usted.

Si, después de leer esta información, está de acuerdo en participar, por favor firme a continuación:

Declaro que he leído y comprendido la información anterior y que acepto participar en este estudio de manera voluntaria.

**Nombre del participante:** Ana Keli Justamente Irigoin

**Firma:**



**Fecha:** 28-06-2025

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

**Título de la investigación:** Presupuesto por resultados y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025

**Investigador/es:** Alexander Huamán Ticlla y Denis Yoel Díaz Castillo

**Institución:** Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI"

Estimado/a participante,

Usted ha sido invitado(a) a participar en la investigación titulada: Presupuesto por resultados y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025

Antes de decidir participar, es importante que lea detenidamente la siguiente información para asegurarse de que comprende el propósito, los procedimientos, los beneficios y los posibles riesgos de este estudio.

Este estudio tiene como objetivo determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Si decide participar, se le solicitará que marque según su criterio del cuestionario adjunto. Los resultados de esta investigación pueden contribuir a mejorar la eficiencia del gasto público y la toma de decisiones garantizando que los recursos se usen según resultados y necesidades reales. Su participación en este estudio no implica riesgos significativos.

Toda la información proporcionada será tratada con estricta confidencialidad. Los datos recopilados serán almacenados de manera segura y solo serán accesibles para los investigadores involucrados en el estudio. Sus respuestas se utilizarán exclusivamente con fines académicos y serán presentadas de forma anónima.

Su participación es completamente voluntaria. Puede retirarse en cualquier momento sin necesidad de justificar su decisión y sin que esto implique ninguna consecuencia para usted.

Si, después de leer esta información, está de acuerdo en participar, por favor firme a continuación:

Declaro que he leído y comprendido la información anterior y que acepto participar en este estudio de manera voluntaria.

**Nombre del participante:** GREISS KELLY JAQUELINE DIAZ CUSMA

**Firma:** 

**Fecha:** 01-07-2025

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

**Título de la investigación:** Presupuesto por resultados y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025

**Investigador/es:** Alexander Huamán Tiella y Denis Yoel Díaz Castillo

**Institución:** Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI"

Estimado/a participante,

Usted ha sido invitado(a) a participar en la investigación titulada: Presupuesto por resultados y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025

Antes de decidir participar, es importante que lea detenidamente la siguiente información para asegurarse de que comprende el propósito, los procedimientos, los beneficios y los posibles riesgos de este estudio.

Este estudio tiene como objetivo determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Si decide participar, se le solicitará que marque según su criterio del cuestionario adjunto. Los resultados de esta investigación pueden contribuir a mejorar la eficiencia del gasto público y la toma de decisiones garantizando que los recursos se usen según resultados y necesidades reales. Su participación en este estudio no implica riesgos significativos.

Toda la información proporcionada será tratada con estricta confidencialidad. Los datos recopilados serán almacenados de manera segura y solo serán accesibles para los investigadores involucrados en el estudio. Sus respuestas se utilizarán exclusivamente con fines académicos y serán presentadas de forma anónima.

Su participación es completamente voluntaria. Puede retirarse en cualquier momento sin necesidad de justificar su decisión y sin que esto implique ninguna consecuencia para usted.

Si, después de leer esta información, está de acuerdo en participar, por favor firme a continuación:

Declaro que he leído y comprendido la información anterior y que acepto participar en este estudio de manera voluntaria.

**Nombre del participante:** Erika Danny's Bustamante Tejada

**Firma:** 

**Fecha:** 04-07-2025

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

**Título de la investigación:** Presupuesto por resultados y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025

**Investigador/es:** Alexander Huamán Tiella y Denis Yoel Díaz Castillo

**Institución:** Universidad Católica de Trujillo "Benedicto XVI"

Estimado/a participante,

Usted ha sido invitado(a) a participar en la investigación titulada: Presupuesto por resultados y calidad de gasto de un establecimiento municipal de Cajamarca 2025

Antes de decidir participar, es importante que lea detenidamente la siguiente información para asegurarse de que comprende el propósito, los procedimientos, los beneficios y los posibles riesgos de este estudio.

Este estudio tiene como objetivo determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en un establecimiento municipal de Cajamarca, 2025. Si decide participar, se le solicitará que marque según su criterio del cuestionario adjunto. Los resultados de esta investigación pueden contribuir a mejorar la eficiencia del gasto público y la toma de decisiones garantizando que los recursos se usen según resultados y necesidades reales. Su participación en este estudio no implica riesgos significativos.

Toda la información proporcionada será tratada con estricta confidencialidad. Los datos recopilados serán almacenados de manera segura y solo serán accesibles para los investigadores involucrados en el estudio. Sus respuestas se utilizarán exclusivamente con fines académicos y serán presentadas de forma anónima.

Su participación es completamente voluntaria. Puede retirarse en cualquier momento sin necesidad de justificar su decisión y sin que esto implique ninguna consecuencia para usted.

Si, después de leer esta información, está de acuerdo en participar, por favor firme a continuación:

Declaro que he leído y comprendido la información anterior y que acepto participar en este estudio de manera voluntaria.

**Nombre del participante:** Yoel Bustamante Chivca

**Firma:** 

**Fecha:** 04 - 07 - 2025

## Anexo 10: Reporte de Turnitin

**Denis Yoel DIAZ CASTILLO**

**DIAZ CASTILLO DENIS YOEL - HUAMAN TICLLA ALEXANDER**

 INFORME 2025

---

### Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::3117:546995864

Fecha de entrega

17 ene 2026, 12:06 GMT-5

Fecha de descarga

17 ene 2026, 12:52 GMT-5

Nombre del archivo

DIAZ CASTILLO DENIS YOEL - HUAMAN TICLLA ALEXANDER.docx

Tamaño del archivo

4.5 MB

89 páginas

16.114 palabras

94.673 caracteres




## 20% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

### Fuentes principales

- 16%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 13%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)




### Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitan distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

## Fuentes principales

- 16%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 13%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

## Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.ucv.edu.pe	7%
2	Trabajos del estudiante	POSGRADO on 2025-09-11	2%
3	Internet	hdl.handle.net	2%
4	Trabajos del estudiante	Universidad Catollica de Trujillo on 2025-06-13	1%
5	Trabajos del estudiante	Unlversidad Cesar Vallejo on 2026-01-09	<1%
6	Trabajos del estudiante	Unlversidad Cesar Vallejo on 2025-11-24	<1%
7	Trabajos del estudiante	Unlversidad Cesar Vallejo on 2023-09-28	<1%

## Anexo 11: Reporte de escritura de Inteligencia Artificial

**Denis Yoel DIAZ CASTILLO**

**DIAZ CASTILLO DENIS YOEL - HUAMAN TICLLA ALEXANDER**

 INFORME 2025

---

### Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::3117:546995864

Fecha de entrega

17 ene 2026, 12:06 GMT-5

Fecha de descarga

17 ene 2026, 12:53 GMT-5

Nombre del archivo

DIAZ CASTILLO DENIS YOEL - HUAMAN TICLLA ALEXANDER.docx

Tamaño del archivo

4.5 MB

89 páginas

16.114 palabras

94.673 caracteres

---

## \*% detectado como IA

La detección de IA incluye la posibilidad de que haya falsos positivos. Aunque cierto texto en esta entrega se generó probablemente con IA, los puntajes inferiores al umbral del 20 % no aparecen porque tienen una mayor probabilidad de falsos positivos.

Precaución: Se necesita revisión.

Es esencial comprender los límites de la detección de IA antes de tomar decisiones acerca del trabajo del estudiante. Te alentamos a obtener más información acerca de las funciones de detección de IA de Turnitin antes de usar la herramienta.

---

### Aviso legal

Nuestra evaluación de escritura con IA está diseñada para ayudar a los académicos a identificar texto que podrían haberse preparado mediante una herramienta de IA generativa. Es posible que nuestra evaluación de escritura con IA no siempre sea precisa (existe la posibilidad de que identifique erróneamente redacciones probablemente generadas por humanos como generadas por IA, y redacciones probablemente generadas por IA como generadas por humanos), por lo que no debe usarse como único fundamento para aplicar sanciones a un estudiante. Para determinar si es un caso de deshonestidad académica, se necesita de un escrutinio mayor y el juicio humano, junto con la aplicación de las políticas académicas específicas de la organización.

---

## Preguntas frecuentes

### ¿Cómo debería interpretar los falsos positivos y el porcentaje de escritura con IA de Turnitin?

El porcentaje que se muestra en el reporte de escritura con IA es la cantidad del texto calificado en la entrega que el modelo de detección de escritura con IA de Turnitin determina se generó probablemente con IA desde un modelo de lenguaje de gran tamaño.

Los falsos positivos (que marcan incorrectamente alertas de texto escrito por humanos como generado con IA) son una posibilidad en los modelos de IA.

Los puntajes de detección de IA inferiores al 20 %, que no aparecen en reportes nuevos, tienen una mayor probabilidad de ser falsos positivos. Para reducir la probabilidad de malinterpretación, no se atribuye ningún puntaje o resaltado y se indican con un asterisco en el reporte (\*%).

El porcentaje de escritura con IA no debe ser el único fundamento para determinar si ha ocurrido una mala conducta. El revisor/instructor debería usar el porcentaje como un medio para iniciar una conversación formativa con sus estudiantes o usarlo para examinar el ejercicio entregado según las políticas de la escuela.

### ¿Qué significa 'texto calificado'?

Nuestro modelo sólo procesa texto calificado en la forma de escritura de formato largo. La escritura de formato largo se refiere a los enunciados individuales en párrafos que constituyen una parte más grande del trabajo escrito, como un ensayo, una disertación, un artículo, etc. El texto calificado que se ha determinado que se generó probablemente con IA se resalta en color cian en la entrega.

El texto no calificado, como viñetas, bibliografías comentadas, etc., no se procesará y puede crear disparidad entre los puntos destacados de la entrega y el porcentaje mostrado.

