

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO

BENEDICTO XVI

ESCUELA DE POSGRADO

**MAESTRÍA EN INGENIERÍA CON MENCIÓN EN
DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS**



**GESTIÓN DE PROYECTOS CON PMBOK Y EL DESEMPEÑO DE LAS
INVERSIONES PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
SAN MIGUEL 2024**

Tesis para obtener el grado académico de:

**MAESTRO EN INGENIERÍA CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN Y
GESTIÓN DE PROYECTOS**

AUTORES

Br. Gamarra Olano, Alex Charlis

<https://orcid.org/0000-0003-4696-2718>

Br. Ávila Mauricio, Tito Paul

<https://orcid.org/0009-0009-0091-9758>

ASESOR

Dr. Mejia Pinedo, Davis Alberto

<https://orcid.org/0000-0002-8790-1682>

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Planificación y control

TRUJILLO – PERÚ

2025

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD

Señor Director de la Escuela de Posgrado: Dr Jorge Luis Brenis Exebio

Yo, Dr. Davis Alberto Mejía Pinedo con DNI N° 41490146, como asesor del trabajo de investigación titulado: “GESTIÓN DE PROYECTOS CON PMBOK Y EL DESEMPEÑO DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL SAN MIGUEL 2024”, desarrollada por el egresado Alex Charlis Gamarra Olano con DNI N° 73547266 y el egresado Tito Paul Ávila Mauricio con DNI N° 41227090, del Programa de Maestría en: INGENIERÍA CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

Considero que dicha tesis reúne las condiciones tanto técnicas como científicos, las cuales están alineadas a las normas establecidas en el reglamento de grados y títulos de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI y en la normativa para la presentación de tesis de la Escuela de Posgrado. Por tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente para que sea sometido a evaluación por los jurados designados por la mencionada facultad.



Dr. Davis Alberto Mejía Pinedo

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

EXCMO. MONS. GILBERTO ALFREDO VIZCARRA MORI, SJ

Arzobispo Metropolitano de Trujillo

Gran Canciller

Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

DRA. MARIANA GERALDINE SILVA BALAREZO

Rectora de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI

DRA. ROMY ANGELICA DIAZ FERNANDEZ

Vicerrectora Académica

DRA. ENA CECILIA OBANDO PERALTA

Vicerrectora de Investigación

DR. JORGE LUIS BRENIS EXEBIO

Director de la Escuela de Posgrado

DRA. TERESA SOFÍA REÁTEGUI MARÍN

Secretaria General

DEDICATORIA

Dedico este trabajo con todo mi cariño y gratitud a mi familia, especialmente a mis padres, por su amor incondicional, su apoyo constante y sus palabras de aliento en cada etapa de este camino. A mis amigos y docentes que, con su compañía y orientación, contribuyeron a mi crecimiento personal y académico. Esta tesis es también para quienes creyeron en mí incluso cuando yo dudaba. Gracias por ser mi fuerza e inspiración.

AGRADECIMIENTO

Agrademos a Dios por iluminarnos y darnos fuerzas para poder seguir adelante y cumplir nuestro objetivo, a nuestras familias por estar siempre con nosotros apoyándonos y motivándonos a no rendirse, y a todos los docentes por sus enseñanzas.

Los Autores.

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Nosotros, Alex Charlis Gamarra Olano con DNI N° 73547266 y Tito Paul Ávila Mauricio con DNI N° 41227090, egresado(s) del Programa de Estudios de Posgrado de la Maestría en INGENIERÍA CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS de la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI, doy (damos) fe que se siguió rigurosamente los procedimientos académicos y administrativos emanados por la Escuela de Posgrado, para la elaboración y sustentación de la tesis titulado: “GESTIÓN DE PROYECTOS CON PMBOK Y EL DESEMPEÑO DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL SAN MIGUEL 2024”, en el cuál consta de un total de 120 páginas, en las que incluye 26 tablas y 23 figuras, más un total de páginas en anexos.

Se deja constancia de la originalidad y autenticidad de la mencionada investigación y declaro(amos) bajo juramento en razón a los requerimientos éticos, que el contenido de dicho documento corresponde a mi (nuestra) autoría respecto a redacción, organización, metodología y diagramación. Asimismo, se garantiza que los fundamentos teóricos están respaldados por el referencial bibliográfico, asumiendo un mínimo porcentaje de omisión involuntaria respecto al tratamiento de cita de autores, lo cual es de nuestra entera responsabilidad.

Los Autores



ALEX CHARLIS GAMARRA OLANO
DNI 73547266



TITO PAUL AVILA MAURICIO
DNI 41217090

ÍNDICE

Declaratoria de Originalidad.....	ii
Autoridades universitarias.....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Declaratoria de autenticidad	vi
RESUMEN	viii
ABSTRACT.....	ix
I. INTRODUCCIÓN	10
II. METODOLOGÍA.....	37
2.1 Enfoque, tipo	37
2.2 Diseño de investigación	37
2.3 Población, muestra y muestreo	38
2.4 Técnicas e instrumentos de recojo de datos	38
2.5 Técnicas de procesamiento y análisis de la información	38
2.6 Aspectos éticos en investigación.....	39
III. RESULTADOS	40
IV. DISCUSIÓN	75
V. CONCLUSIONES.....	78
VI. RECOMENDACIONES.....	80
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	82
ANEXOS	89
ANEXO 1: Instrumentos de recolección de la información	89
ANEXO 2: Ficha técnica	91
ANEXO 3: Operacionalización de variables	93
ANEXO 4: Carta de presentación.....	98
ANEXO 5: Carta de autorización emitida por la entidad que faculta el recojo de datos	99
ANEXO 6: Consentimiento informado (mayores de edad) o Asentimiento informado (menores de edad)	100
ANEXO 7: Matriz de consistencia.....	101
ANEXO 8: Validación de instrumentos.....	102
ANEXO 9: Reporte Turnitin	120

RESUMEN

El estudio tuvo como propósito analizar la influencia de la gestión de proyectos bajo el enfoque del PMBOK en el desempeño de las inversiones públicas en la Municipalidad Provincial San Miguel durante el año 2024. Se desarrolló bajo un enfoque mixto, tipo de investigación aplicada, con nivel descriptivo y explicativo, y un diseño preexperimental con medición antes y después de la intervención. La muestra correspondió al proyecto de agua potable y saneamiento básico en los centros poblados de Cochan Bajo y Limón Carro, seleccionado mediante muestreo no probabilístico por conveniencia. Se emplearon como instrumentos guías de observación, revisión documentaria y cuestionarios, cuya fiabilidad alcanzó un Alfa de Cronbach de 0.985 para la variable independiente y 0.954 para la dependiente. En la dimensión eficacia, el índice de desempeño del cronograma (SPI) pasó de 0.82 antes de la intervención a 1.03 luego de aplicar el enfoque PMBOK, evidenciando que el proyecto se adelantó en relación con el cronograma planificado. En cuanto a la eficiencia, el índice de desempeño del costo (CPI) se elevó de 0.85 a 1.07, indicando un uso más eficiente del presupuesto disponible. En términos globales, la correlación entre la gestión de proyectos y el desempeño de las inversiones públicas fue significativa, con un coeficiente de Pearson de 0.782 y un valor p de 0.000. Se concluye que la implementación de buenas prácticas de gestión basadas en el PMBOK permitió mejorar el cumplimiento de plazos y optimizar los costos, fortaleciendo la eficiencia y efectividad en la ejecución de proyectos públicos.

Palabras claves: Gestión de proyectos, PMBOK, inversiones públicas, eficacia, eficiencia.

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze the influence of project management based on the PMBOK approach on the performance of public investments in the Provincial Municipality of San Miguel during 2024. The research followed a mixed-method approach, applied in nature, with a descriptive and explanatory level, and a pre-experimental design involving pre- and post-intervention measurements. The sample consisted of the drinking water and basic sanitation project in the rural communities of Cochan Bajo and Limón Carro, selected through non-probabilistic convenience sampling. Observation guides, document review forms, and questionnaires were used as instruments, with reliability levels of 0.985 for the independent variable and 0.954 for the dependent variable based on Cronbach's Alpha. In the effectiveness dimension, the Schedule Performance Index (SPI) increased from 0.82 before the intervention to 1.03 after the PMBOK-based management was applied, indicating the project progressed ahead of the planned schedule. Regarding efficiency, the Cost Performance Index (CPI) rose from 0.85 to 1.07, reflecting more efficient budget utilization. Overall, the correlation between project management and public investment performance was statistically significant, with a Pearson coefficient of 0.782 and a p-value of 0.000. It is concluded that the implementation of project management best practices based on PMBOK contributed to better schedule compliance and cost optimization, thus enhancing both the efficiency and effectiveness of public project execution.

Keywords: Project management, PMBOK, public investments, effectiveness, efficiency.

Anexo 9

Reporte de Turnitin

GESTIÓN DE PROYECTOS CON PMBOK Y EL DESEMPEÑO DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL SAN MIGUEL 2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

13%	14%	2%	7%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	7%
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	5%
3	repositorio.uct.edu.pe Fuente de Internet	2%

Excluir citas	Activo	Excluir coincidencias	< 1%
Excluir bibliografía	Activo		